



NUEVO LAREDO, ¿CÓMO VAMOS?

HACIA UNA FRONTERA CON
PROGRESO SOCIAL



México ¿cómo vamos?

Sofía Ramírez Aguilar, Directora General

Adriana García Hernández, Coordinadora de Análisis Económico

Axel Eduardo González Gómez, Coordinador de Datos

Daniela Hernández Sánchez, Coordinadora de Comunicación

Ana María González Franco Lelo de Larrea, Coordinadora de Incidencia y Desarrollo Institucional

Brenda Flores Cabrera, Analista

Sandra Martínez Peña, Analista

Jorge Juvenal Campos Ferreira, Analista de Datos

Karen Paola Torres Pérez, Jurídico

Alan Hernández Suárez, Webmaster

Andrea Ramírez, Asistente de comunicación



Descarga esta publicación en:
www.mexicocomovamos.mx



El estudio fue realizado por **México, ¿cómo vamos?** como parte del proyecto Desarrollo Regional y fue posible gracias al financiamiento del **municipio de Nuevo Laredo**.

Autoras: **Adriana García** y **Sandra Martínez**

Procesamiento de datos: **Regina Medina**

Coordinadora del proyecto: **Ana González Franco**



[@mexicocomovamos](https://www.instagram.com/mexicocomovamos)

Octubre 2023

El Observatorio Económico México Cómo Vamos, A.C.

Varsovia 36 interior 437, Colonia Juárez

Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06600, CDMX

contacto@mexicocomovamos.mx

(55) 7590 1756

Ilustración **Ana Sofía Toral**

Diseño **Isaac Ávila**
Ramón Arceo

RESUMEN EJECUTIVO

Nuevo Laredo se encuentra en una posición geográfica y coyuntura económica inmejorable. El reto está en convertir el crecimiento económico regional en progreso social para sus habitantes. Este documento propone convertir a Nuevo Laredo en el centro de la innovación del comercio exterior, apostando por la educación para transformar el entorno de la frontera norte en uno más próspero.

La recomendación de política pública fue producto de las lecciones aprendidas del Índice de Progreso Social (IPS) 2015 - 2021 de México, ¿cómo vamos?:

- a) el crecimiento económico es condición necesaria para el progreso social.
- b) la apertura comercial favorece el progreso social regional.

Además de considerar el contexto de Tamaulipas, el cual ocupó el décimo lugar de 32 entidades en el IPS 2021, avanzando dos lugares desde 2015, también analizamos indicadores municipales para evaluar las tres dimensiones del progreso social.

Indicadores de progreso social de Nuevo Laredo:

- **Necesidades Humanas Básicas:** acceso a agua entubada en viviendas, viviendas con piso de tierra, indicadores de seguridad personal, tasa de homicidios y tasa de muertes viales.
- **Fundamentos del Bienestar:** acceso a servicios de salud, cobertura escolar en primaria, paridad de género en educación secundaria, acceso a internet y mortalidad por diabetes.

- **Oportunidades:** tasa de embarazo adolescente, tasa bruta de cobertura de educación superior y tasa de participación electoral.

El análisis de los indicadores de progreso social de Nuevo Laredo permitió encontrar las siguientes áreas de oportunidad: fortalecimiento de la seguridad municipal, aumentar el acceso a servicios de salud, garantizar la cobertura de educación primaria, incrementar la cobertura de educación superior, disminuir el porcentaje de embarazo adolescente que se encuentra por encima del promedio estatal y limita las posibilidades de desarrollo para las jóvenes y el fortalecimiento de la seguridad municipal.

¿Cómo planeamos una frontera dinámica con progreso social?

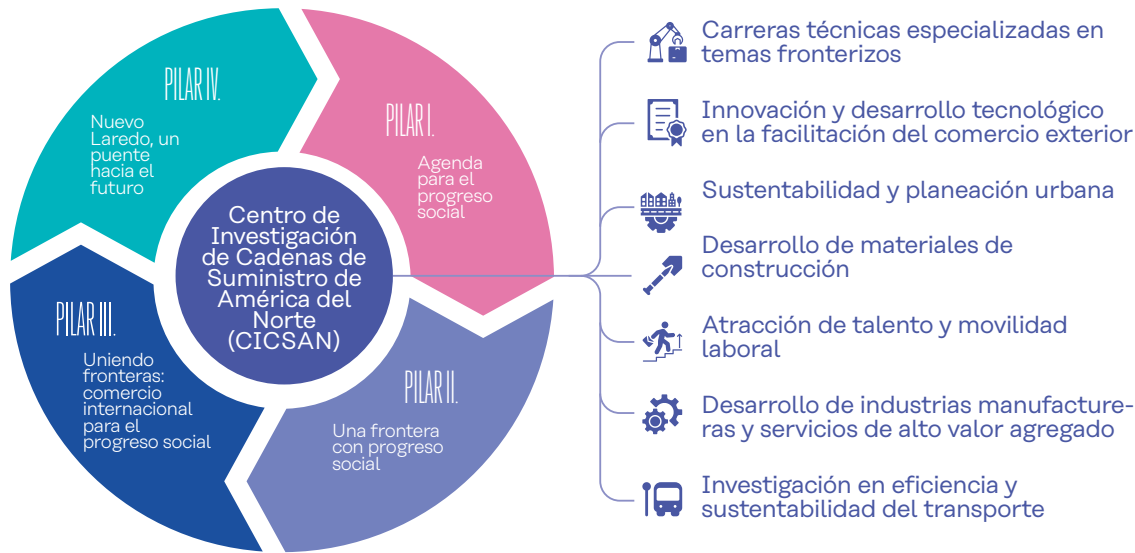
La planeación del gobierno es fundamental para que exista un crecimiento ordenado y benéfico para la sociedad. Para ello, el proyecto debe integrar a distintos actores y gobiernos con la meta compartida de elevar la calidad de vida de los habitantes de la frontera y basarse en un modelo de desarrollo donde las personas sean el fin.

La estrategia consiste en aprovechar la coyuntura de dinamismo económico de la región, la relocalización de las cadenas de suministro, las inversiones para fortalecer su resiliencia y la posición geográfica de Nuevo Laredo que lo sitúan como la **puerta del intercambio comercial de Norteamérica**. Esta consiste en cuatro pilares: el primero es transversal y atañe a todos los habitantes sin importar su relación con el comercio internacional, pero enfatiza la responsabilidad del gobierno de ofrecer servicios públicos y planes de desarrollo para impulsar el bienestar. Los otros tres pilares están relacionados al dinamismo presente y futuro de la frontera.

Es el mejor momento para impulsar un plan de desarrollo que mejore sustantiva y permanentemente la calidad de vida de sus habitantes para que Nuevo Laredo se convierta en el modelo de ciudad fronteriza del futuro. En esta línea, proponemos la creación del **Centro de Investi-**

ción de Cadenas de Suministro de América del Norte (CICSAN). Este instituto será establecido con financiamiento tanto público como privado y formará parte de la Universidad Tecnológica de Nuevo Laredo.

Diagrama 1. Cuatro pilares Nuevo Laredo: hacia una frontera con progreso social



La misión y estructura de **CICSAN** tienen como objetivo principal mantener la agenda de **transformación económica hacia el progreso social** en la región fronteriza, independientemente de los cambios en la administración pública. Además, **promoverá la cooperación** entre los tres niveles de gobierno, grandes empresas, pequeñas y medianas empresas (PYMES), instituciones educativas, centros de capacitación técnica y la sociedad civil. Al mismo tiempo que alineará los incentivos para **fomentar la innovación y la movilidad laboral** en la frontera norte del país, sin descuidar la **planeación y acceso a servicios de salud, transporte y de cuidados** para todos los habitantes enmarcados en el centro de investigación que impulsará la **educación continua y de calidad** en temas de logística y cadenas de suministro.

Nuestro objetivo es claro: convertir a Nuevo Laredo en el líder en progreso social en la región. La meta es asegurar que todos los habitantes tengan acceso a servicios públicos, sistemas de transporte eficientes y servicios de cuidados tanto en su entorno urbano como en el trabajo. Además, buscamos generar oportunidades tangibles de desarrollo personal para todos. Para materializar esta visión, es esencial que Nuevo Laredo se posicione como un centro de innovación en logística y desarrollo comercial de Norteamérica. Este enfoque está fundamentado en la educación, investigación e innovación y el epicentro de esta transformación será el **CICSAN**, el cual permitirá lograr un crecimiento económico sostenible e incluyente.

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO	03
INTRODUCCIÓN	06
CAPÍTULO 1.	
PROGRESO SOCIAL EN NUEVO LAREDO	08
Progreso social en Tamaulipas	09
Indicadores de progreso social a nivel municipal	09
CAPÍTULO 2.	
OPORTUNIDADES DE DESARROLLO SOCIAL Y ECONÓMICO EN NUEVO LAREDO	18
Territorio y vocación económica	18
Nuevo Laredo un municipio competitivo	21
Inversión en infraestructura comercial en la región	22
CAPÍTULO 3.	
CONSTRUYENDO UNA FRONTERA CON PROGRESO SOCIAL	27
Centro de Investigación de Cadenas de Suministro de América del Norte (CICSAN)	27
Pilar I. Agenda para el progreso social	30
Pilar II. Una frontera con progreso social	33
Pilar III. Uniendo fronteras: comercio internacional para el progreso social	34
Pilar IV. Nuevo Laredo, un puente hacia el futuro	35
CAPÍTULO 4.	
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO	36
Vocación económica	36
Mercado laboral	42
Inversión y comercio exterior	44
CONCLUSIONES	48
Referencias	49

INTRODUCCIÓN

La reconfiguración de los procesos productivos después de la pandemia se ha caracterizado por el fenómeno de la reubicación de las industrias hacia Norteamérica con el fin de poder acceder a sus mercados. El *nearshoring* y *reshoring*¹ son tendencias opuestas a lo experimentado en las últimas décadas de globalización. Esta regionalización de las cadenas de suministro tiene origen en las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China,² y la imposición de aranceles a la importación de productos chinos en 2018 ante las prácticas contrarias a la propiedad intelectual y tecnología estadounidense.³ Estos movimientos se aceleraron con la pandemia de COVID-19 pues resaltó la importancia de la resiliencia de las cadenas de suministro, así como el traslado de los bienes a los mercados de consumo final. De esta forma, el entorno postpandemia, las crecientes tensiones geopolíticas entre Estados Unidos y China y la reubicación de la producción han generado una expansión en el comercio intrarregional de Norteamérica. En este contexto, en 2023 México se ha convertido en el principal socio comercial de Estados Unidos, seguido por Canadá y desplazando a China al tercer lugar.

En este escenario de dinamismo económico y comercial, principalmente en los cruces fronterizos, **resulta fundamental la implementación de políticas públicas dirigidas a mejorar el progreso social de los habitantes.** El municipio de Nuevo Laredo se encuentra en una coyuntura económica inmejorable al ser una de las fronteras

más transitadas con Laredo en Estados Unidos; el puerto terrestre más importante de este país en 2022.⁴ *Nuevo Laredo, ¿cómo vamos? Hacia una frontera con progreso social* tiene el objetivo de visibilizar la necesidad de planear el desarrollo integral de los territorios fronterizos con servicios que promueven bienestar a sus habitantes, además de resaltar la importancia de la coordinación regional y federal para que la población no carezca de servicios públicos como agua, electricidad y seguridad.

La integración comercial de Norteamérica tiene una amplia historia de más de treinta años donde el éxito comercial se ha trasladado a áreas sociales y culturales que han reforzado estos lazos trascendiendo el ámbito económico. En medio del entorno de los movimientos de producción hacia Norteamérica, junto con la necesidad de contar con cadenas de suministro resilientes en la región, el municipio de Nuevo Laredo tiene la oportunidad de ser referente internacional en el desarrollo de ciudades fronterizas, donde la actividad económica lejos de mermar la calidad de vida de las personas, la mejore. Los tratados de libre comercio son parte de la vida diaria de los neolaredenses. El T-MEC es un instrumento moderno que abre nuevos caminos para la cooperación entre México, Estados Unidos y Canadá para potenciar el progreso social de las comunidades, como lo son el ámbito laboral, competencia económica, medio ambiente y la cooperación con distintos comités de asuntos cruciales en la relación trilateral.

- 1 El *nearshoring* consiste en trasladar los procesos productivos de países lejanos a los mercados de consumo final a países cercanos a ellos. Mientras que *reshoring* consiste en regresar estos procesos que se habían diversificado en el mundo distintivo de la globalización al país de origen.
- 2 Gartner, "Gartner Survey Reveals 33% of Supply Chain Leaders Moved Business Out of China or Plan to by 2023," comunicado de prensa, junio 24, 2020, <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2020-06-24-gartner-survey-reveals-33-percent-of-supply-chain-leaders-moved-business-out-of-china-or-plan-to-by-2023>.
- 3 The White House, "Statement from the President," comunicado de prensa, septiembre 17, 2018, <https://trumpwhitehouse.archives.gov/briefings-statements/statement-from-the-president-4/>.
- 4 "International Trade," Laredo Economic Development Corporation, consultado en agosto 14, 2023, <https://www.laredoedc.org/site-selection/international-trade/#:~:text=The%20Port%20of%20Laredo%20is,Bureau%20data%20analyzed%20by%20WorldCity>.

El documento se encuentra estructurado de la siguiente manera: el primer capítulo presenta los indicadores de progreso social en Nuevo Laredo y su comparación con Tamaulipas y el nivel nacional, con el fin de encontrar sus fortalezas y áreas de oportunidad para proponer políticas públicas que mejoren la calidad de vida de sus habitantes. Los indicadores se encuentran agrupados por dimensión y mantienen un color de semáforo asignado con base en el desempeño del municipio respecto al nivel estatal y nacional. Entre los indicadores con mejor desempeño resaltan población con acceso a agua entubada en la vivienda y población con vivienda con piso de tierra. Mientras que entre los de peor desempeño se encuentran tasa de homicidios, percepción de seguridad pública, participación electoral y tasa de cobertura bruta de educación superior.

El segundo capítulo presenta las oportunidades de desarrollo social y económico en Nuevo Laredo, a partir de su posición geográfica y vocación económica. En este capítulo se destacan las oportunidades para financiar el progreso social del municipio con las nuevas inversiones en marcha y las anunciadas para la ampliación de la infraestructura transfronteriza. Entre estas, se encuentra la construcción del segundo puente ferroviario del tren Canadian Pacific Kansas City (CPKC), además del parque industrial Hofusan y la próxima Gigafactory de Tesla –como dos ejemplos del aumento del tránsito de mercancías de Nuevo León hacia Estados Unidos– y la oportunidad de planear y desarrollar un corredor industrial entre Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas con la ampliación de los puentes internacionales Colombia en el municipio de Anáhuac, Nuevo León y Comercio Mundial en Nuevo Laredo, Tamaulipas junto con la presencia de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) en este municipio.

El tercer capítulo presenta los cuatro pilares de la estrategia Nuevo Laredo hacia una frontera con progreso social y la recomendación toral de política pública que es la creación del **Centro de Investigación de Cadenas de Suministro de América del Norte (CICSAN)**, cuyo objetivo es mantener la agenda de transformación económica orientada hacia el progreso social de la región fronteriza. Al involucrar y alinear los incentivos de distintos actores económicos, este centro de innovación y planeación sustentable e incluyente de las cadenas de suministro no estará acotado a los periodos de la administración pública.

Este capítulo profundiza en las recomendaciones de política pública orientadas a aumentar el progreso social del municipio de Nuevo Laredo con independencia de la ac-

tividad comercial de la frontera. También destacamos cómo la planeación sustentable e incluyente de los corredores industriales tendrá un impacto positivo en la calidad de vida de los neolaredenses. Además, el **CICSAN** permitirá que la innovación y desarrollo tecnológico del comercio exterior sea aplicado a la planeación urbana para asegurar que todos los habitantes tengan acceso a servicios públicos, sistemas de transporte eficientes y servicios de cuidados tanto en su entorno residencial como en su lugar de trabajo.

El cuarto capítulo presenta las características socioeconómicas de Nuevo Laredo con las características de las empresas, producción y mercado laboral del municipio. Además, el estudio calculó el Producto Interno Bruto municipal, a partir de una metodología del INEGI; esta medición contribuye a la generación de indicadores municipales que no están disponibles a la consulta pública.

Este documento se llevó a cabo en colaboración con el Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior (ICCE) y el municipio de Nuevo Laredo, y forma parte del proyecto de desarrollo regional de *México, ¿cómo vamos?* que tiene por objetivo identificar oportunidades de crecimiento económico a partir de la vocación económica de cada región. Este estudio se centra en las oportunidades del *nearshoring* en la región norte de México y el indispensable papel del Estado para promover el desarrollo incluyente y sostenido de las comunidades.

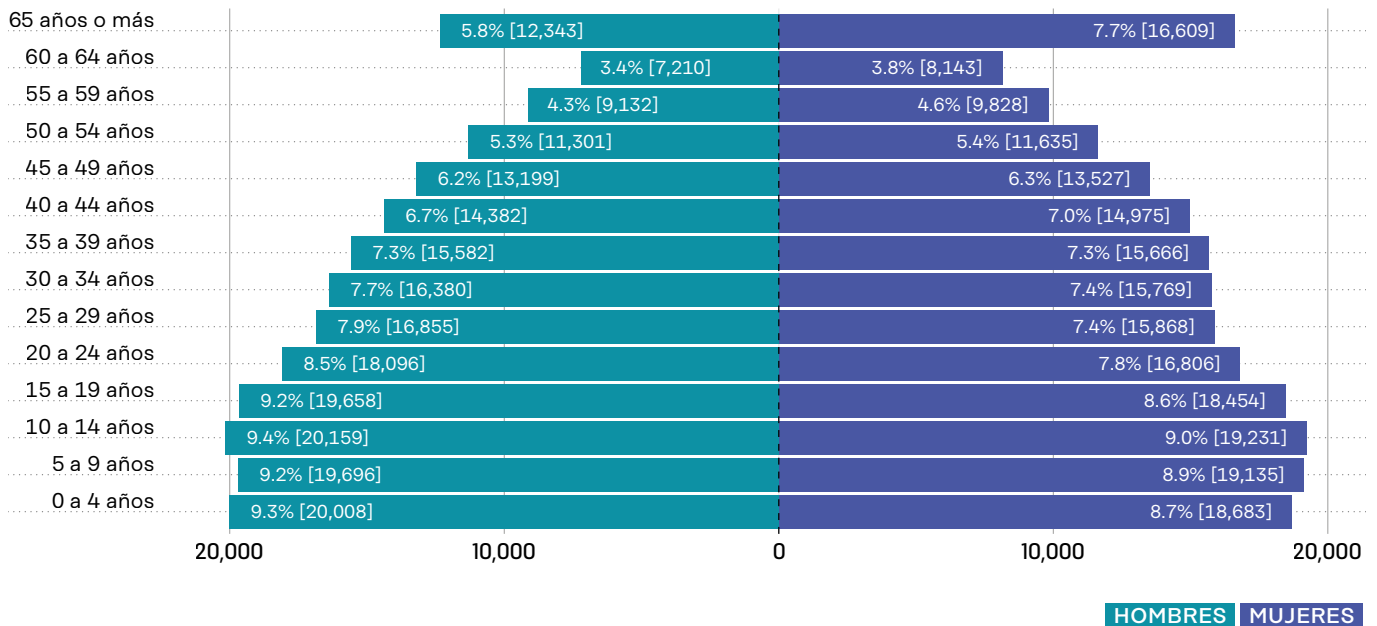
CAPÍTULO 1.

PROGRESO SOCIAL EN NUEVO LAREDO

La base ancha de la pirámide poblacional de Nuevo Laredo muestra una población joven en crecimiento. Con más de la mitad de la población teniendo menos de 30 años, emerge un potencial importante para el desarrollo económico pero, a su vez, es preciso que este

crecimiento vaya acompañado de progreso social. Así, el análisis del Índice de Progreso Social y de las dimensiones que lo componen es fundamental para identificar las áreas de oportunidad y formular propuestas que mejoren la calidad de vida de todos los habitantes del municipio.

Pirámide poblacional de Nuevo Laredo Para el año 2023



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de CONAPO

El **Índice de Progreso Social (IPS)** se calcula a partir de un rango de indicadores sociales y ambientales que cap-

turan tres dimensiones del progreso social: **Necesidades Humanas Básicas, Fundamentos del Bienestar y Opor-**

tunidades. La primera dimensión proporciona un panorama de la calidad y disponibilidad de servicios y condiciones necesarias para otorgar un nivel de vida adecuado a la población de cada entidad. La segunda evalúa la calidad de la educación y la información disponible en cada entidad, al mismo tiempo que evalúa componentes am-

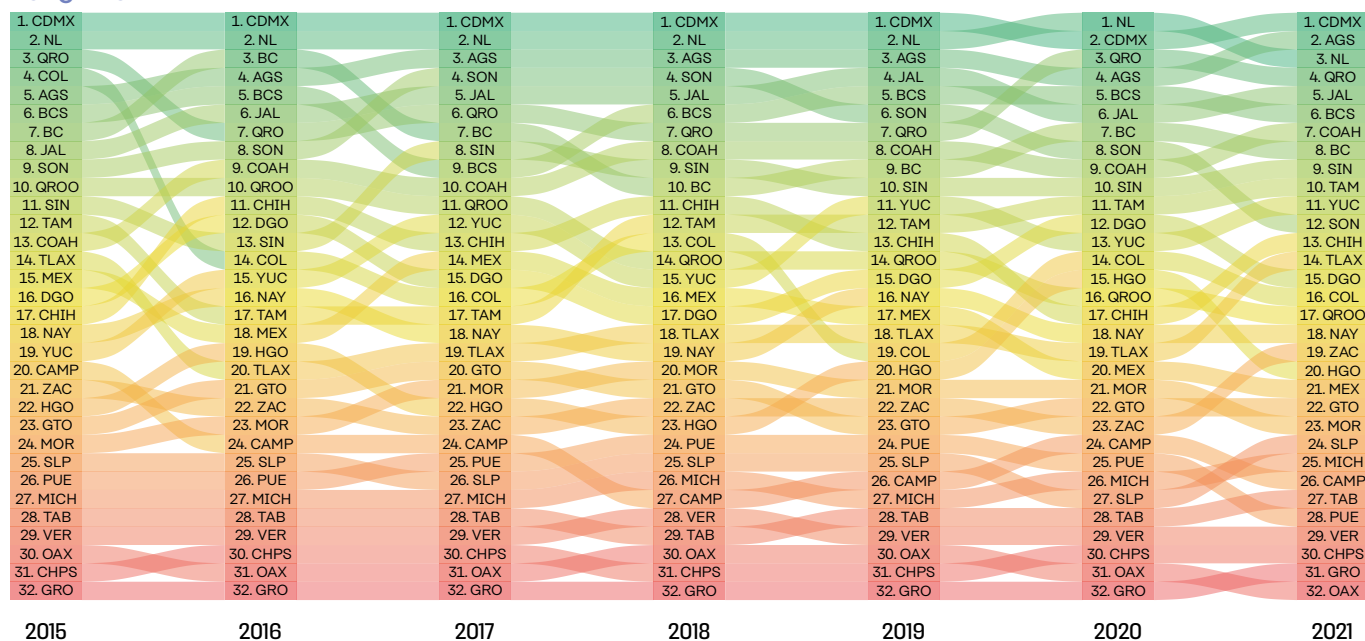
bientales y relevantes para la salud de sus habitantes. Finalmente, la tercera dimensión evalúa las posibilidades y herramientas a las que los habitantes de cada entidad pueden acceder para lograr un mayor desarrollo personal y profesional.

Progreso social en Tamaulipas

De acuerdo con el Índice de Progreso 2021, Tamaulipas por primera vez logró colocarse entre las primeras diez entidades del índice. En las ediciones previas, durante el periodo 2015-2020, Tamaulipas se mantuvo en una posición variable, situándose en un rango que iba desde el

puesto 11 hasta el 17. En el caso de las dimensiones de Necesidades Humanas Básicas y Fundamentos del Bienestar, Tamaulipas se encuentra en la doceava y treceava posición, respectivamente. Mientras que mantiene el tercer lugar en la dimensión de Oportunidades.

Ranking del Índice de Progreso Social 2015 - 2021



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con información pública

Indicadores de progreso social a nivel municipal

El desarrollo económico debe ir de la mano con mejoras en la calidad de vida de los habitantes, lo que implica una mayor disponibilidad de servicios como salud, educación y seguridad. Esto, junto con la promoción de un mercado laboral más formal y una mayor participación de las mujeres, constituye un componente esencial del progreso social. Así, incrementar el bienestar tiene un impacto po-

sitivo a nivel individual y en el crecimiento económico del municipio, pues una población educada tiene acceso a mejores oportunidades laborales, mientras que trabajadores capacitados pueden adaptarse a los cambios tecnológicos, lo que crea una fuerza laboral competitiva. Asimismo, un entorno seguro no solo beneficia a los residentes locales,

sino que también atrae inversiones, debido a que se requiere certeza jurídica para aprovechar el *nearshoring*.

Los indicadores de progreso social en este documento están agrupados por dimensión y se les asigna un color de semáforo de acuerdo con el siguiente criterio:

- **Mejor desempeño que el nivel nacional y estatal**
- **Mejor desempeño en un solo nivel de comparación (nacional o estatal)**
- **Peor desempeño que el nivel nacional y estatal**

● **Población con acceso a agua entubada en la vivienda**

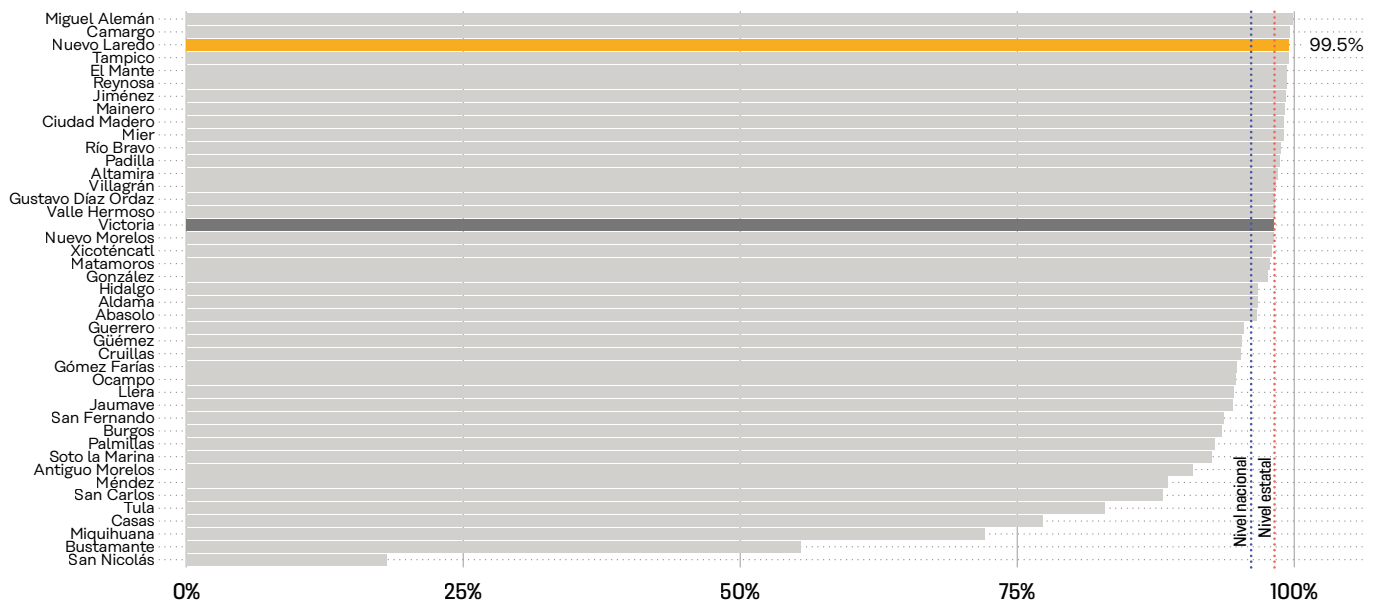
Nuevo Laredo	Tamaulipas	Nacional
99.5%	98.2%	96.1%

El acceso a agua entubada en las viviendas de Nuevo Laredo es un logro destacable, alcanzando una cifra del 99.5% de la población, superando los niveles nacional y estatal. Solo se ubica por debajo de algunos municipios como Miguel Alemán y Camargo. Esto resalta el sólido desempeño de Nuevo Laredo en la provisión de servicios básicos que mejoran la calidad de vida de sus habitantes.

Dimensión 1. Necesidades Humanas Básicas

Población con acceso a agua entubada en la vivienda

Para 2020 en los municipios en Tamaulipas



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del INEGI

● **Población con vivienda con piso de tierra**

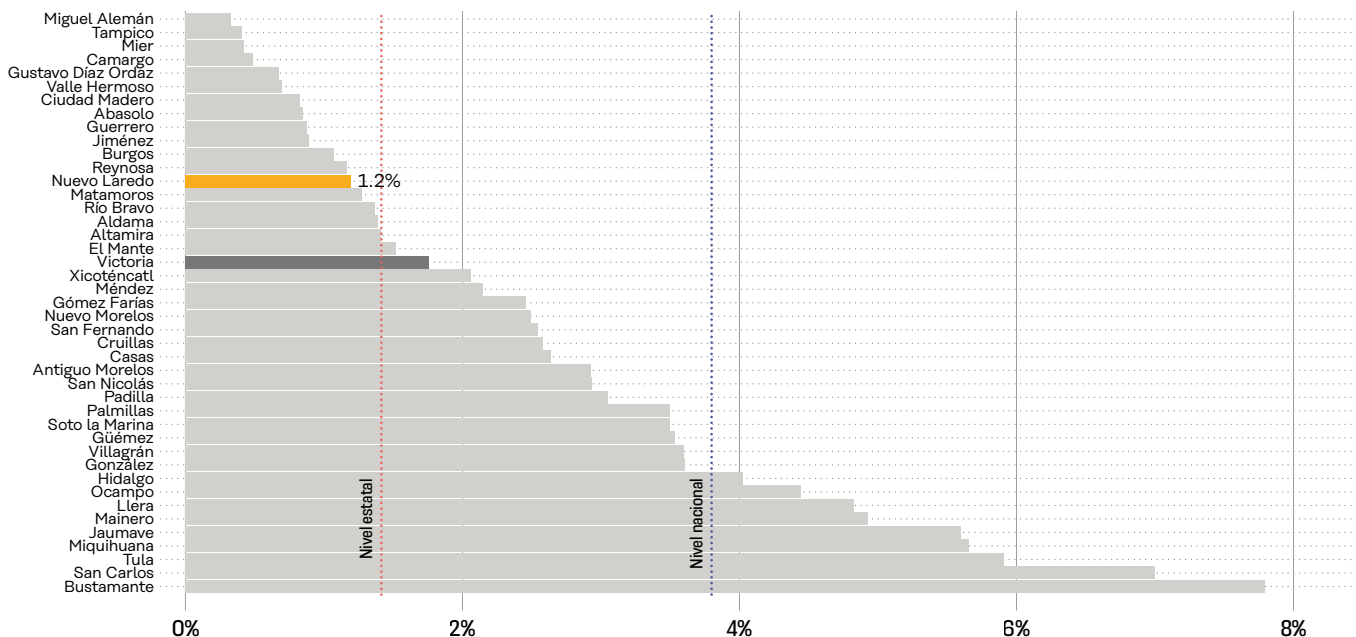
Nuevo Laredo	Tamaulipas	Nacional
1.2%	1.4%	3.8%

rendimiento en comparación con el nivel nacional y estatal. Este indicador demuestra la mejora en las condiciones de vida en el municipio, lo que se traduce en un mayor bienestar y calidad de vida para los habitantes.

Se observa un buen desempeño en cuanto a la población con vivienda con piso de tierra, representando únicamente 1.2% de la población, por lo que mantiene mejor

Población con vivienda con piso de tierra

Para 2020 en los municipios en Tamaulipas



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del INEGI

Tasa de muertes viales

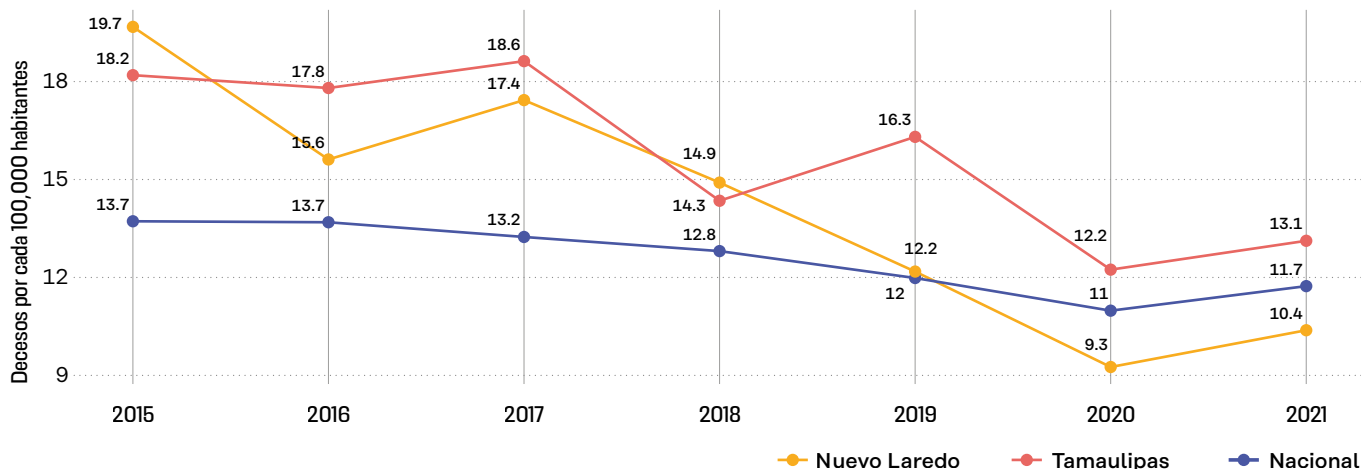
Nuevo Laredo	Tamaulipas	Nacional
10.4	13.1	11.7

Nuevo Laredo ha exhibido un destacado desempeño en la disminución de su tasa de muertes viales. Entre 2017 y 2020, se ha registrado una marcada disminución en esta

métrica, lo que ha permitido que el municipio pasara de tener una tasa por encima del promedio nacional a situarse por debajo de los niveles tanto nacionales como estatales en 2020. No obstante, en 2021 se observa un ligero repunte en la tasa, lo que resalta la importancia de mantener y fortalecer los esfuerzos en materia de seguridad vial para garantizar la continuidad de esta positiva tendencia y salvaguardar la vida de los habitantes de Nuevo Laredo.

Tasa de muertes viales

Por año y por cada 100,000 habitantes



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del INEGI

● **Tasa de homicidios**

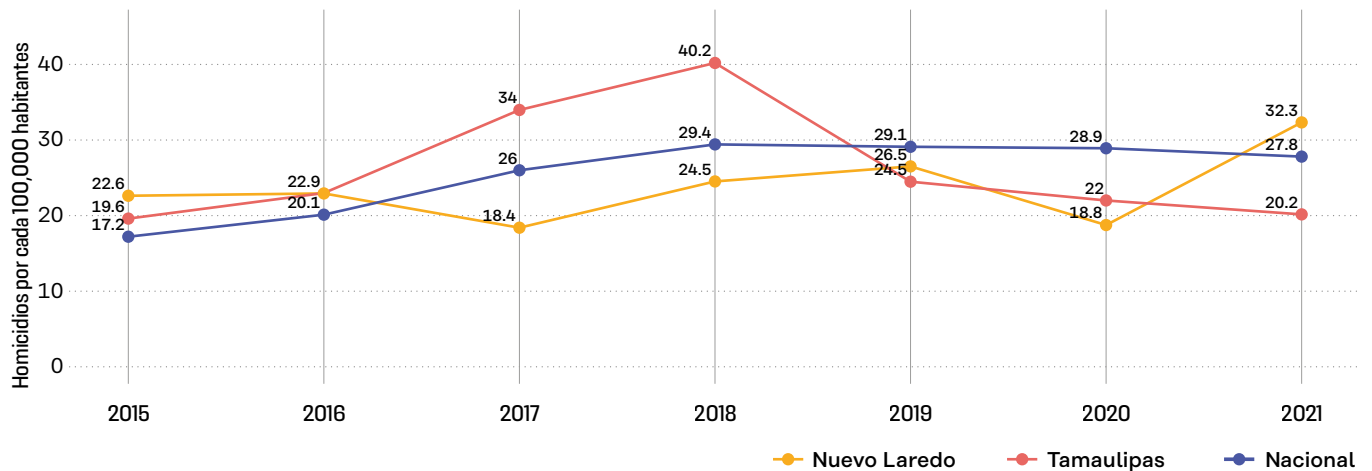
Nuevo Laredo	Tamaulipas	Nacional
32.3	20.2	27.8

La seguridad se convierte en un factor crítico en la promoción del desarrollo económico, ya que la percepción

de inseguridad y la incidencia delictiva influyen significativamente en las decisiones económicas de los individuos y en el atractivo de un lugar para la inversión. En el caso de Nuevo Laredo, la tasa de homicidios ha experimentado un gran incremento entre 2020 y 2021, situándose por encima de los niveles estatales y nacionales.

Tasa de homicidios

Por año y por cada 100,000 habitantes



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del INEGI

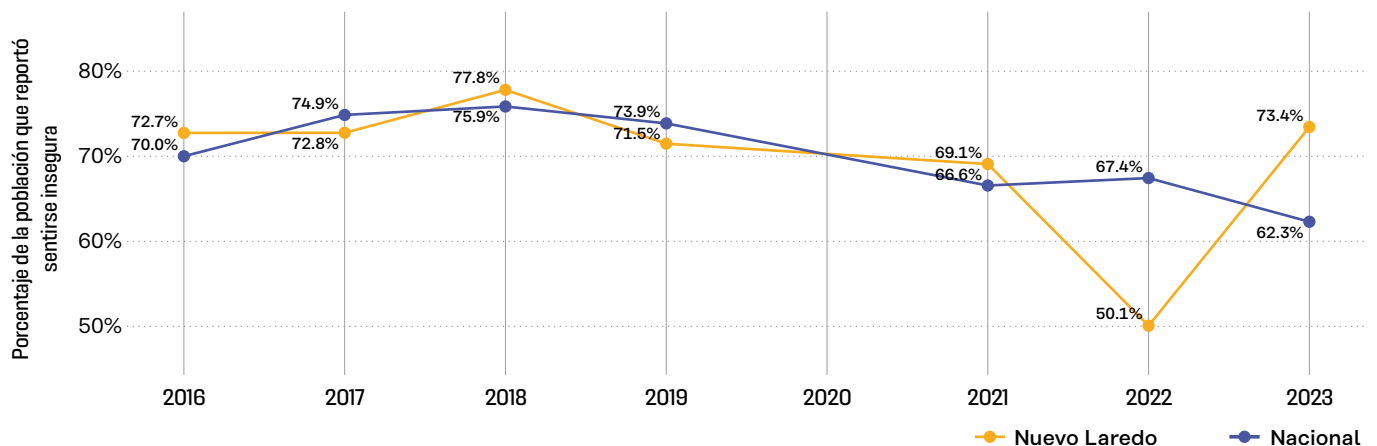
● **Percepción de inseguridad**

Nuevo Laredo	Tamaulipas	Nacional
73.4%	No disponible	62.3%

En el caso de la percepción de inseguridad, en 2023, 73.4% de la población en Nuevo Laredo considera su ciudad insegura, lo que representa un aumento de 23.3 puntos porcentuales respecto a 2022. Esta cifra se encuentra por encima del nivel nacional de 62.3%, por lo que el semáforo de percepción de inseguridad se encuentra en rojo.

Percepción de inseguridad

Según reportado en junio de cada año



*No se cuenta con información para junio 2020 por la emergencia de COVID-19

Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del ENSU del INEGI

Dimensión 2. Fundamentos del bienestar

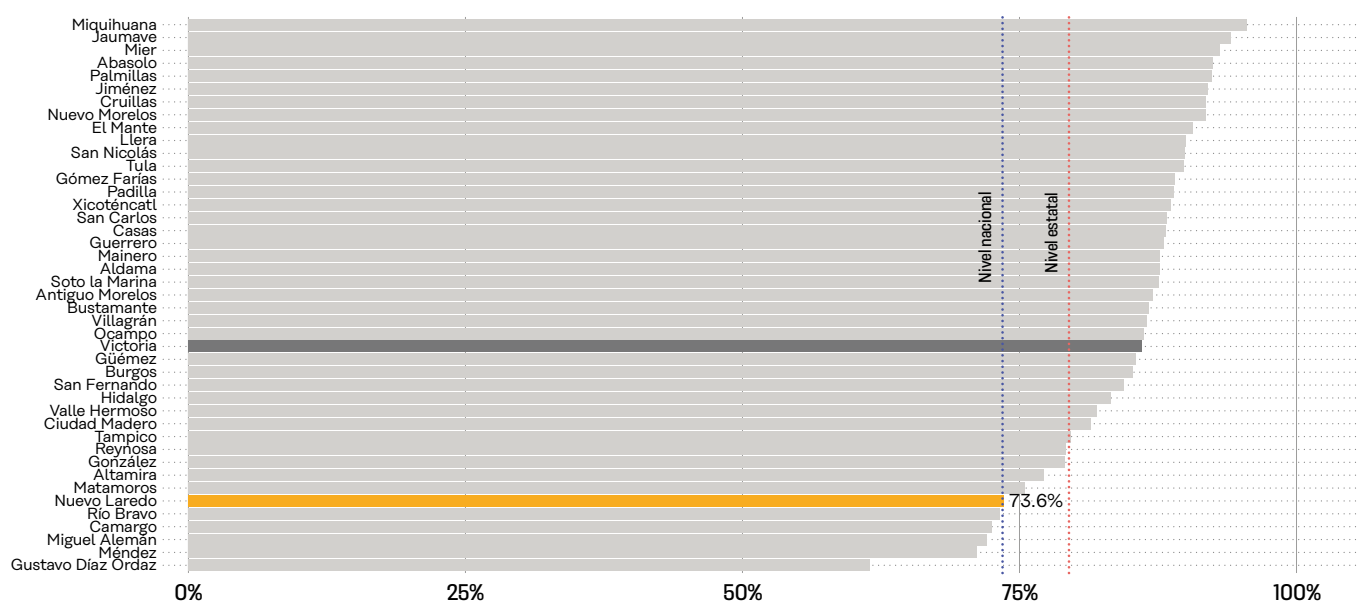
● Población con acceso a servicios de salud

Nuevo Laredo	Tamaulipas	Nacional
73.6%	79.5%	73.5%

Nuevo Laredo se encuentra en el sexto municipio con menor porcentaje de la población con acceso a servicios de salud (73.6%) de Tamaulipas, lo cual se muestra en línea con el nivel nacional pero por debajo del nivel estatal.

Población con acceso a servicios de salud

Para 2020 en los municipios en Tamaulipas



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del INEGI

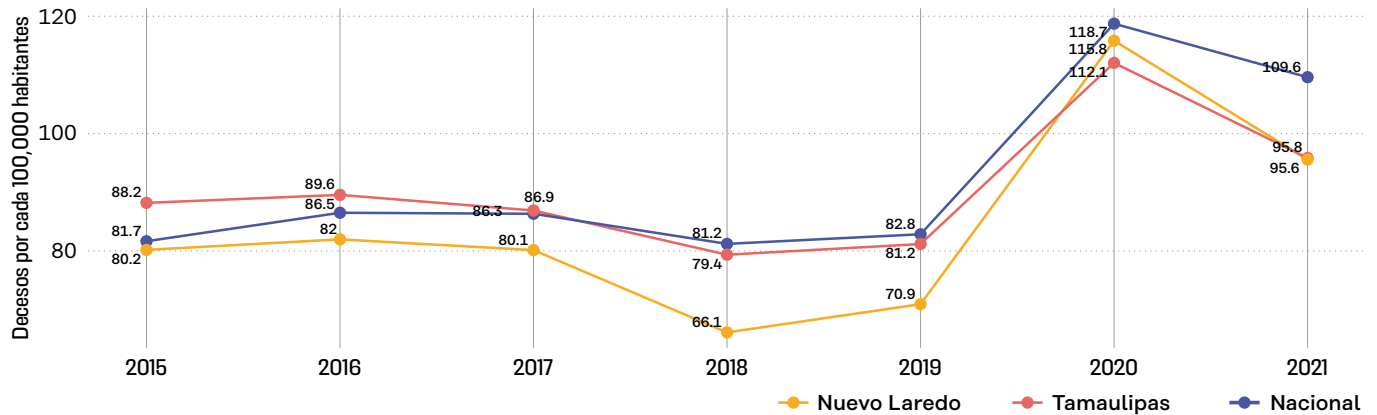
● Tasa de decesos por diabetes

Nuevo Laredo	Tamaulipas	Nacional
95.6	95.8	109.6

En el periodo comprendido entre 2015 y 2019, la tasa de decesos por diabetes en Nuevo Laredo se mantuvo por debajo del nivel nacional y estatal. En 2020 se ubicó por encima del nivel estatal, y para 2021 se encontró ligeramente por debajo de Tamaulipas. Lo anterior pone de relieve la necesidad de seguir priorizando la salud pública de manera constante, haciendo énfasis en las estrategias de prevención y control de enfermedades crónicas para garantizar la sostenibilidad del bienestar de la población.

Tasa de decesos por diabetes en Nuevo Laredo

Por año y por cada 100,000 habitantes



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del INEGI

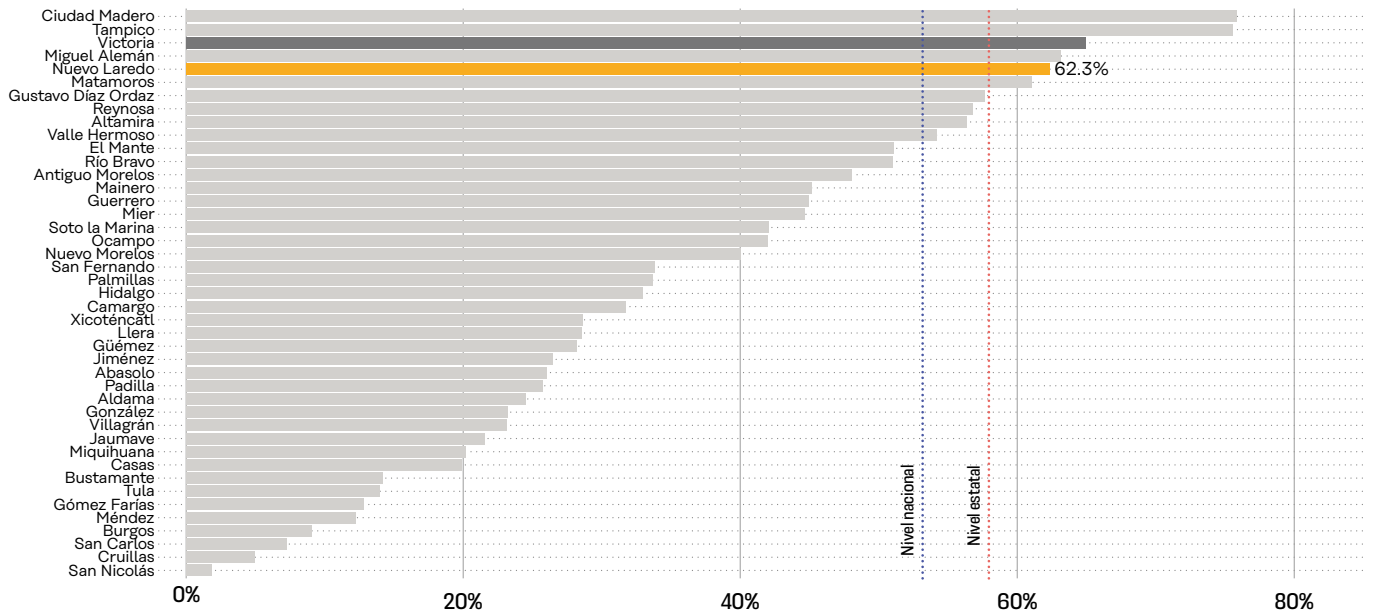
● Población con acceso a internet en su vivienda

Nuevo Laredo	Tamaulipas	Nacional
62.3%	58%	53.2%

Nuevo Laredo se encuentra entre los primeros municipios con mayor porcentaje de la población con acceso a internet en su vivienda. No obstante, es pertinente destacar que aproximadamente un tercio de la población no dispone de este servicio en sus hogares.

Población con acceso a internet en su vivienda

Para 2020 en los municipios en Tamaulipas



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del INEGI

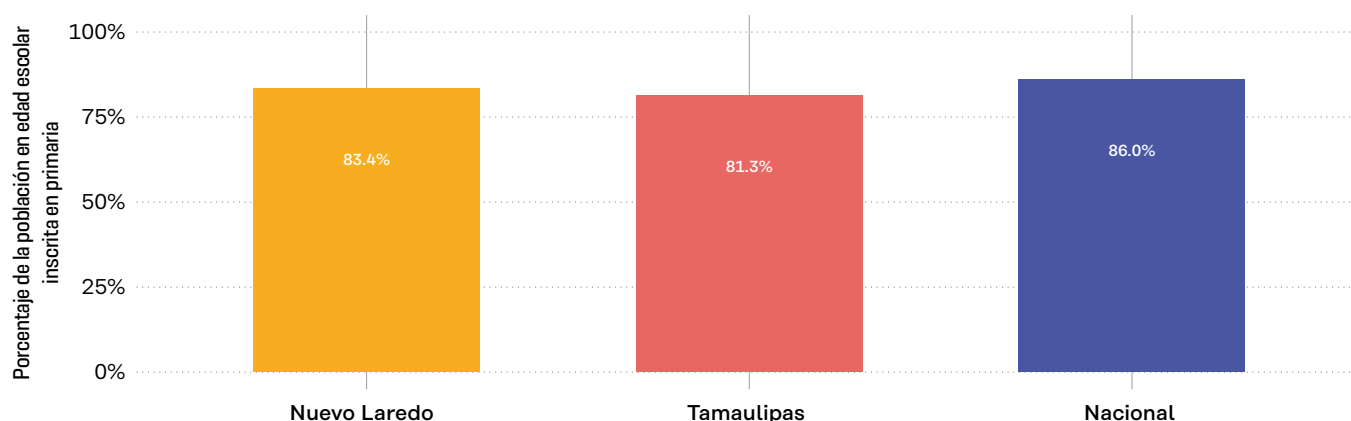
● Cobertura escolar nivel primaria

Nuevo Laredo	Tamaulipas	Nacional
83.4%	81.3%	86%

La educación se erige como un elemento esencial para impulsar el crecimiento sostenible a largo plazo en Nuevo Laredo. En el ciclo escolar 2022-2023, 83.4% de la población en edad escolar está inscrita en primaria, cifra superior al nivel estatal pero por debajo del nivel nacional. Es fundamental garantizar que todos los niños tengan acceso y disfruten plenamente del derecho a la educación.

Cobertura escolar nivel primaria

Para el ciclo escolar 2022-2023



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de la SEP

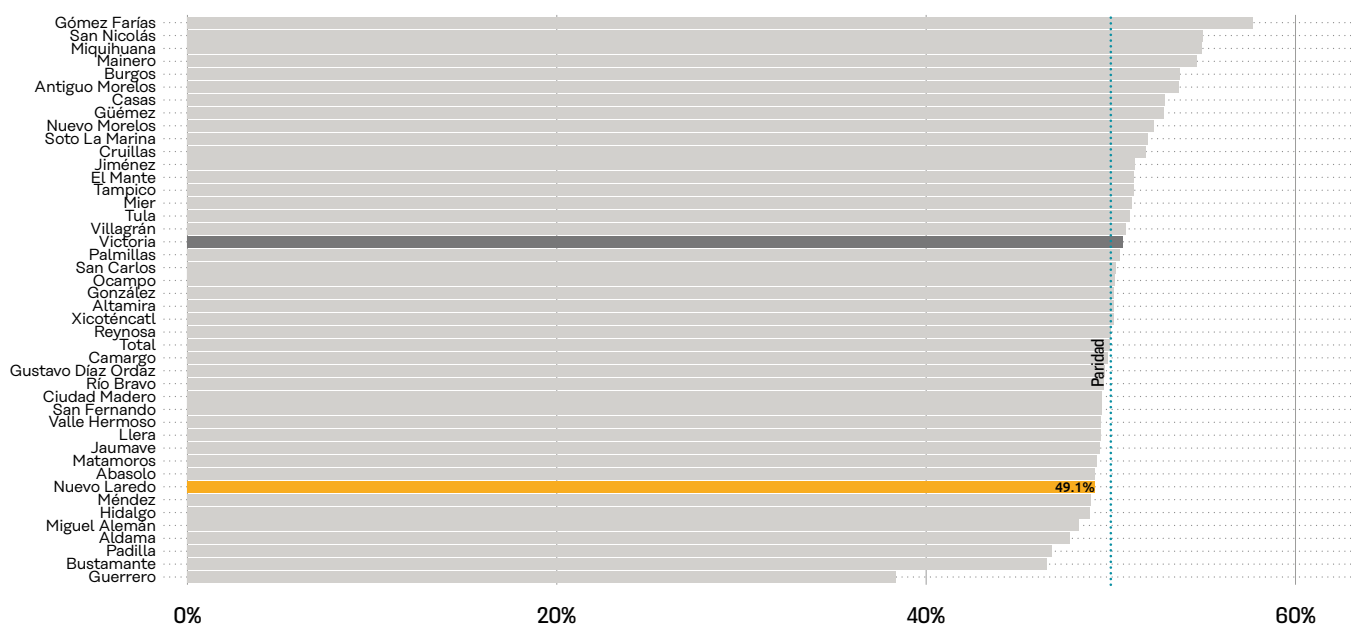
● Paridad de género en educación secundaria

Nuevo Laredo	Tamaulipas	Nacional
49.1%	50%	49.8%

Ampliar la cobertura educativa es sinónimo de garantizar que nadie quede excluido. En el contexto de Nuevo Laredo, se está acercando a alcanzar la paridad de género en educación secundaria, aunque aún se encuentra por debajo del porcentaje alcanzado a nivel nacional y estatal. Este último ya ha logrado la paridad, lo que nos indica la importancia de redoblar esfuerzos en los municipios.

Paridad de género en educación secundaria

Para el ciclo escolar 2022-2023 en los municipios en Tamaulipas



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de la SEP

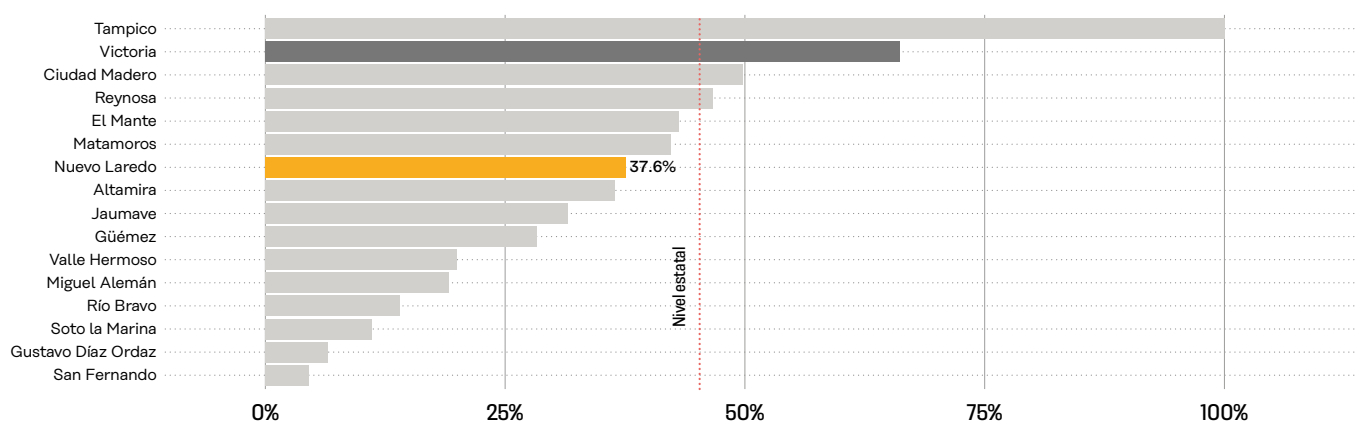
Dimensión 3. Oportunidades

● **Tasa bruta de cobertura de educación superior**

Nuevo Laredo	Tamaulipas	Nacional
37.6%	45.3%	42%

Nuevo Laredo mantiene una tasa de cobertura bruta de educación superior que se encuentra por debajo del nivel estatal y nacional. Esto subraya la necesidad de fomentar la educación superior en Nuevo Laredo, ya que un mayor acceso a la educación superior en conjunto con empleos de calidad permite impulsar el desarrollo en el municipio.

Tasa bruta de cobertura de educación superior Ciclo escolar 2022-2023 en los municipios de Tamaulipas



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de la SEP

● **Embarazo adolescente**

Nuevo Laredo	Tamaulipas	Nacional
14.2%	13.5%	14.6%

Aumentar la cobertura escolar requiere identificar qué factores pueden incidir en el abandono escolar de los estudiantes, siendo el embarazo adolescente uno de estos. En la siguiente gráfica se observa el embarazo adolescente en los municipios de Tamaulipas, medido como el porcentaje de nacimientos en madres menores de veinte años. Es relevante notar que el porcentaje en Nuevo Laredo es de 14.2%, el cual se encuentra por encima del nivel estatal (13.5%), aunque ligeramente inferior al nacional (14.6%). El embarazo adolescente se manifiesta en el corto y largo plazo, desencadenando una serie de desafíos que se deben analizar de manera integral. En el corto plazo, las madres adolescentes tienden a reducir su asistencia escolar, lo cual tiene un impacto directo en la formación

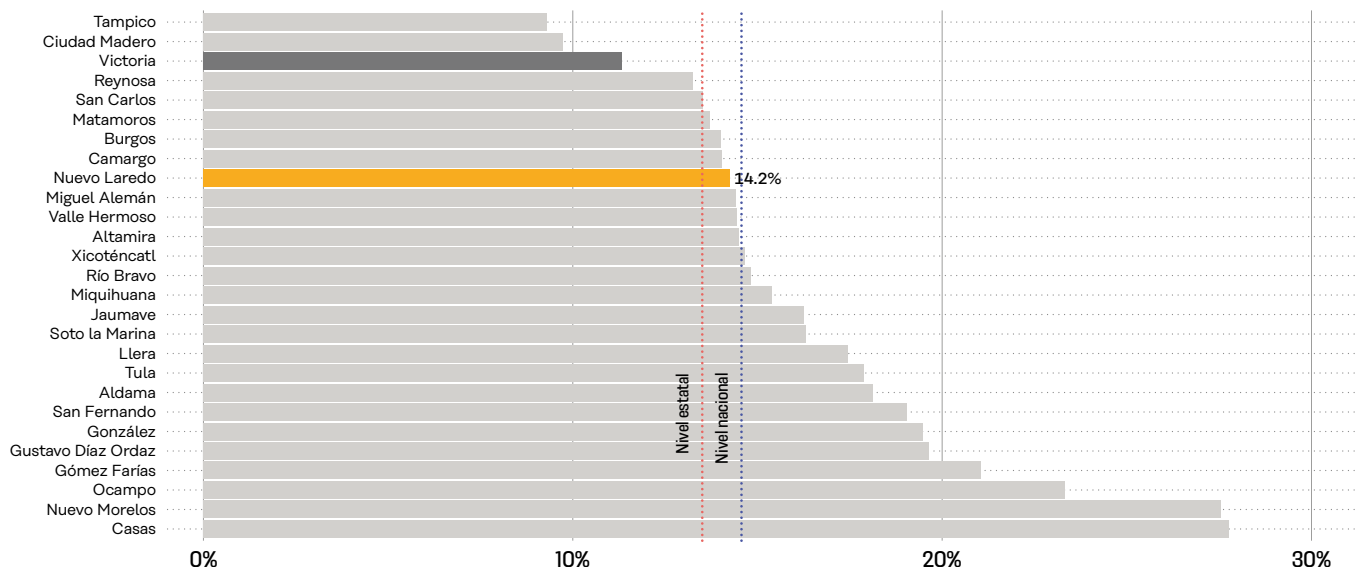
y las perspectivas futuras de estas madres adolescentes.⁵ Además, dado que las responsabilidades de cuidado recaen en gran medida en las mujeres, la posibilidad de que estas madres se incorporen al mercado laboral se ve significativamente limitada. Como resultado, a largo plazo, los hogares encabezados por mujeres que tuvieron su primer hijo durante la adolescencia tienden a experimentar un menor ingreso per cápita.⁶

5 Eva O. Arceo-Gomez, Raymundo M. Campos-Vazquez, "Teenage pregnancy in Mexico: evolution and consequences." *Latin american journal of economics*, 51 no.1 (2014): 131.

6 Arceo-Gomez y Campos-Vazquez, "Teenage pregnancy in Mexico," 136.

Embarazo adolescente (% de nacimientos de madres menores de 20 años)

Para 2020 en los municipios en Tamaulipas



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del INEGI

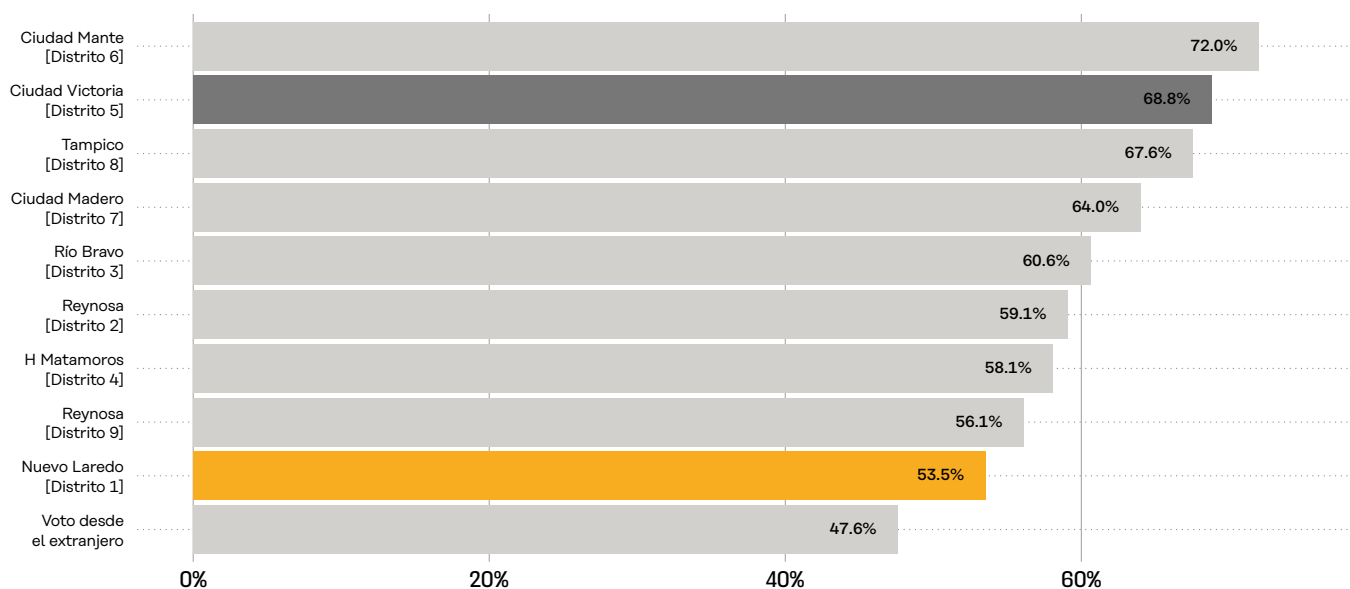
• Participación electoral

Nuevo Laredo	Tamaulipas	Nacional
53.5%	62.1%	63.4%

Si bien el porcentaje de participación electoral supera el 50% en Nuevo Laredo, se encuentra en el último lugar en comparación con los demás distritos, solo por encima del voto desde el extranjero, y muy por debajo del porcentaje de participación electoral registrado en Tamaulipas y a nivel nacional.

Participación electoral

Distritos de Tamaulipas en la elección presidencial de 2018



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del INE

CAPÍTULO 2.

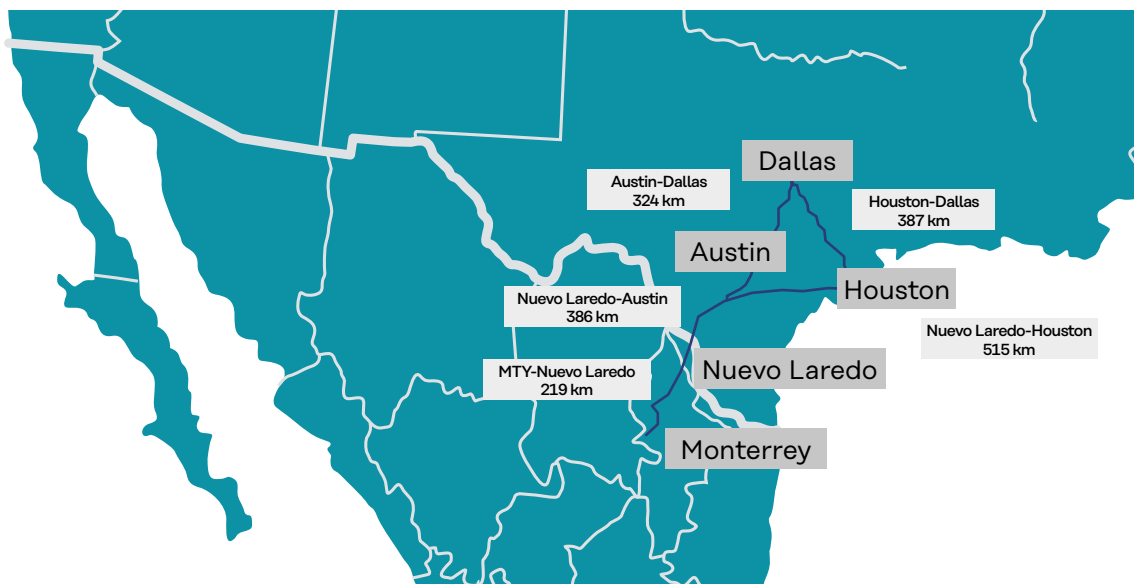
OPORTUNIDADES DE DESARROLLO SOCIAL Y ECONÓMICO EN NUEVO LAREDO

Territorio y vocación económica

El municipio de Nuevo Laredo se encuentra al norte del estado de Tamaulipas, comparte alrededor de 20 kilómetros de frontera con Laredo en Estados Unidos, cuenta con tres puentes internacionales que lo posicionan como socio estratégico del comercio con acceso al mercado estadounidense en Texas. Asimismo, par-

ticipa en el transporte de mercancías trinacional de México, Estados Unidos y Canadá, a través de la red ferroviaria de Canadian Pacific Kansas City. Además de ser el punto de tránsito de una cantidad importante de mercancías provenientes del Bajío y de la zona industrial de Nuevo León.

Mapa 1. Nuevo Laredo, la puerta de acceso a los mercados texanos en Estados Unidos

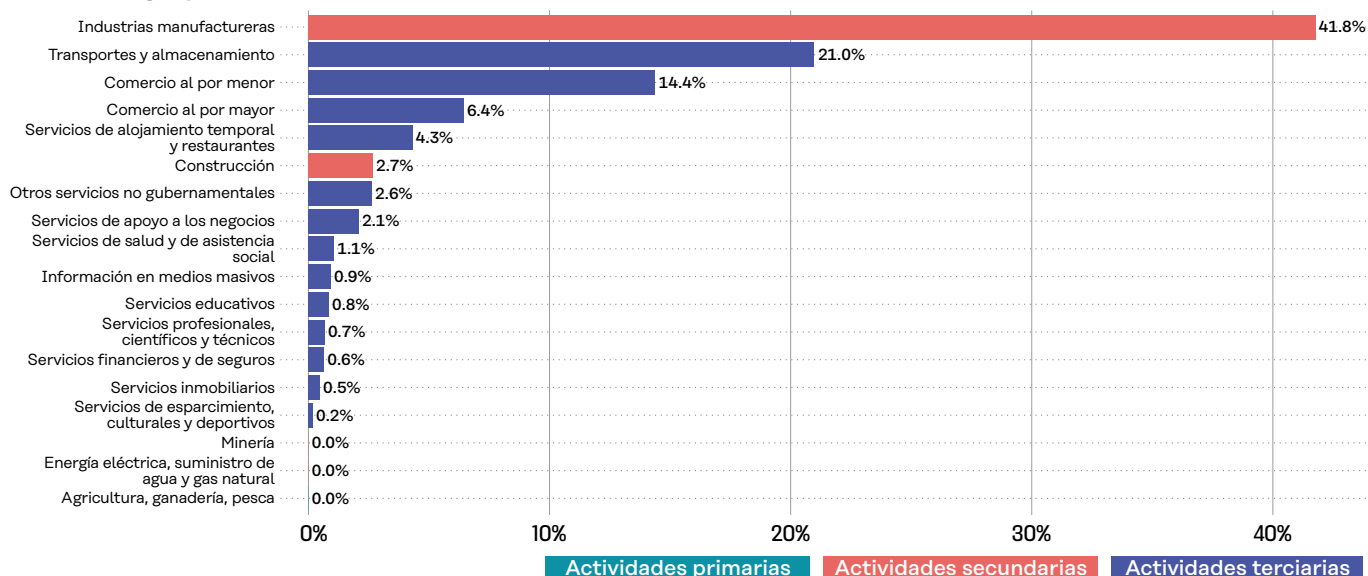


Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos públicos

La vocación económica de Nuevo Laredo está inmersa en las cadenas de suministro de Norteamérica. De acuerdo con los Censos Económicos de 2019 más del 60% de la producción bruta total de Nuevo Laredo se encuentra en dos sectores: industrias manufactureras y transportes y almacenamiento con una participación de 42% y 21%, respectivamente. Dentro de las industrias manufactureras el mayor porcentaje de producción bruta total del municipio

se encuentra en los subsectores 336 - fabricación de equipo de transporte con una participación del 18% y el subsector 333- fabricación de maquinaria y equipo con 17% del total de las industrias manufactureras. Mientras que por cantidad de unidades económicas el subsector 332- fabricación de productos metálicos concentra el 26.8% de las empresas del sector de manufacturas.

Distribución de la Producción Bruta Total en Nuevo Laredo Por sector y tipo de actividad, año censal 2018

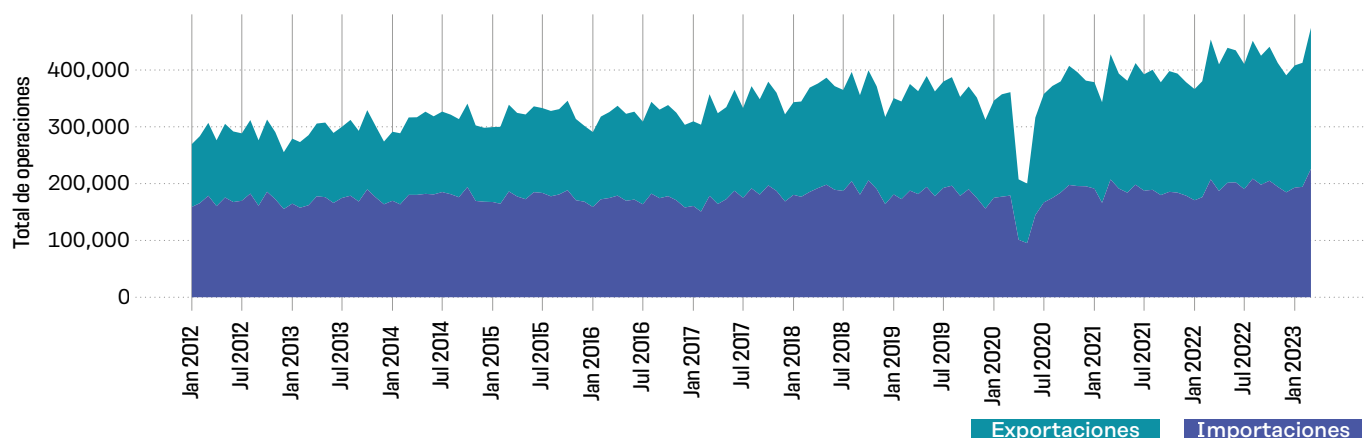


Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de los censos económicos del INEGI

La localización de la Agencia Nacional de Aduanas en Nuevo Laredo proporciona al municipio una ventaja competitiva frente a otras ciudades fronterizas y le da la oportuni-

dad de desarrollar infraestructura con tecnología digital en el cruce de mercancías.

Operaciones aduaneras mensuales En la Aduana de Nuevo Laredo



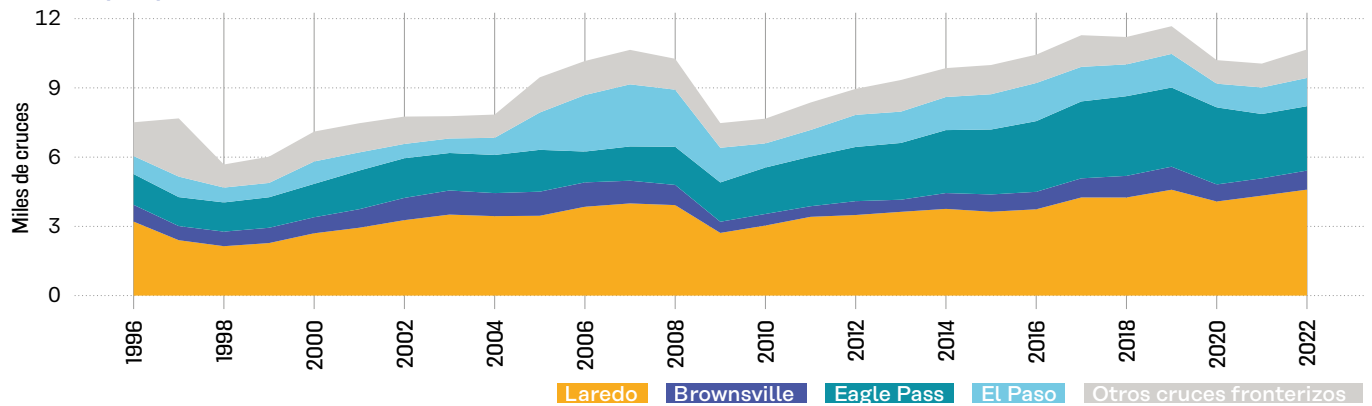
Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de la Agencia Nacional de Aduanas de México

En el ámbito del comercio exterior es fundamental destacar la significativa relevancia que el flujo de trenes ha mantenido en la dinámica del comercio transfronterizo. En este contexto, el puente de Laredo emerge como un componente esencial en lo que respecta al tránsito ferro-

viario, seguido por el puente Eagle Pass en términos de su influencia. La construcción de la doble vía del proyecto ferroviario de CPKC Nuevo Laredo - Laredo posicionará al municipio como el indiscutible enlace de comercio internacional de Norteamérica.

Flujo de trenes

Cruces por puente internacional



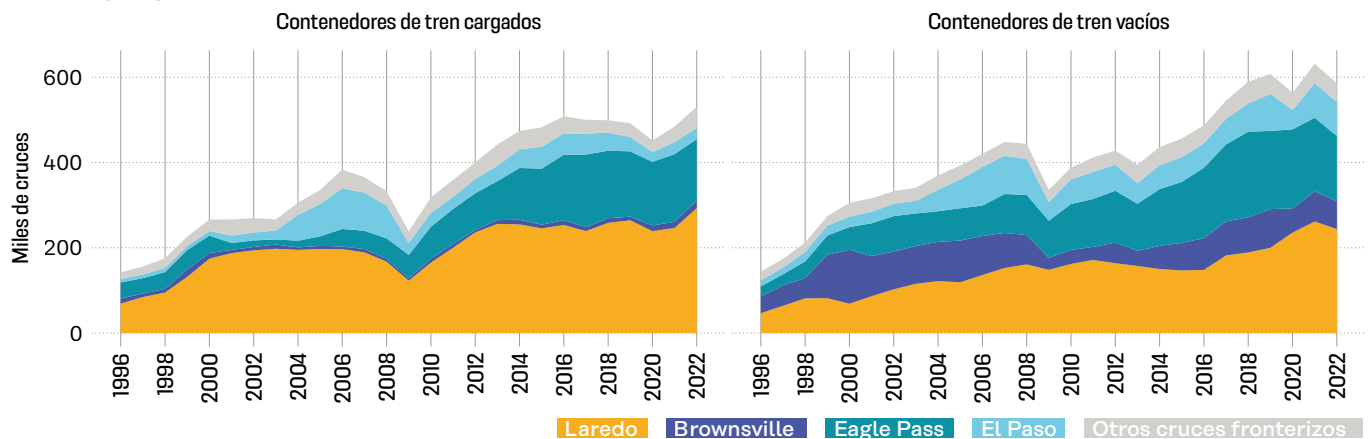
Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del Bureau of Transportation Statics

La capacidad del puente de Laredo para gestionar de manera eficaz el flujo de contenedores ferroviarios proporciona una ventaja competitiva que contribuye al atractivo

de Nuevo Laredo como destino de inversión y producción en el contexto del *nearshoring*.

Flujo de contenedores ferroviarios

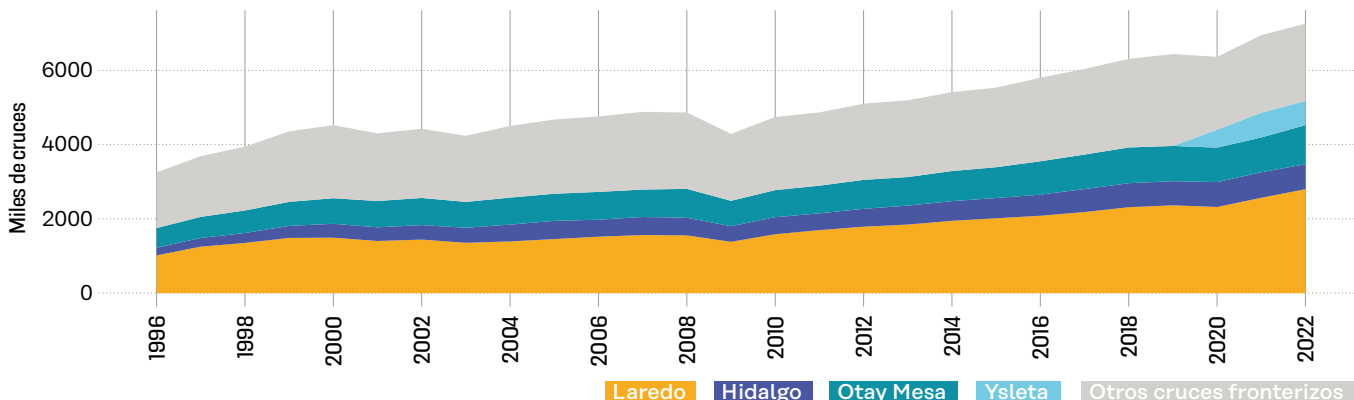
Cruces por puente internacional



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del Bureau of Transportation Statics

El puente de Laredo desempeña una función de relevancia en el tránsito de camiones de carga, exhibiendo un incremento notable en los años recientes. Este aumento señala la importancia de este punto de acceso en la optimización de los flujos de comercio exterior.

Flujo de camiones de carga Cruces por puente internacional



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del Bureau of Transportation Statics

Nuevo Laredo un municipio competitivo

Las características de Nuevo Laredo lo posicionan en el sexto lugar, entre ciudades cuya población oscila entre 250 mil y 500 mil habitantes, del Índice de Competitividad Urbana 2021 del IMCO.⁷ Dentro de los resultados obtenidos en los subíndices, destaca el desempeño en el subíndice de Mercado de Factores, en el cual alcanza la primera posición en su grupo de comparación. Este logro se basa en

indicadores sólidos entre los que destacan el costo de electricidad, informalidad laboral por debajo del nivel nacional y bajo porcentaje de población sin ingresos, no obstante, existen oportunidades de mejora, particularmente en lo que respecta a la desigualdad salarial y la poca presencia de empresas con más de 50 empleados.

Ranking del Índice de Competitividad Urbana

Ciudades con población de 250,000 a 500,000 habitantes

1°	Ciudad del Carmen	Ciudad del Carmen	Campeche	Campeche	Ciudad del Carmen	Ciudad del Carmen	Campeche	Campeche	Campeche	Ciudad del Carmen	Ciudad del Carmen	Los Cabos
2°	Campeche	Campeche	Ciudad del Carmen	Los Cabos	Campeche	Campeche	Ciudad del Carmen	Puerto Vallarta	Ciudad del Carmen	Campeche	Puerto Vallarta	Puerto Vallarta
3°	Los Cabos	La Paz	Los Cabos	La Paz	Puerto Vallarta	Colima-Villa de Álvarez	Los Cabos	Los Cabos	Los Cabos	Colima-Villa de Álvarez	Campeche	Campeche
4°	La Paz	Puerto Vallarta	La Paz	Ciudad del Carmen	San Juan del Río	Salamanca	Los Cabos	Chetumal	Chetumal	Colima-Villa de Álvarez	La Paz	La Paz
5°	Puerto Vallarta	Los Cabos	Puerto Vallarta	Puerto Vallarta	Los Cabos	Puerto Vallarta	Chetumal	Zacatecas-Guadalupe	Colima-Villa de Álvarez	La Paz	La Paz	Ciudad del Carmen
6°	Colima-Villa de Álvarez	Colima-Villa de Álvarez	Colima-Villa de Álvarez	San Juan del Río	Chetumal	Zacatecas-Guadalupe	Zacatecas-Guadalupe	La Paz	La Paz	Los Cabos	Los Cabos	Colima-Villa de Álvarez
7°	Chetumal	Chetumal	Chetumal	Chetumal	Colima-Villa de Álvarez	Chetumal	La Paz	La Paz	Chetumal	Los Cabos	Los Cabos	Los Mochis
8°	Zacatecas-Guadalupe	San Juan del Río	Ciudad Obregón	Colima-Villa de Álvarez	Zacatecas-Guadalupe	Los Cabos	Colima-Villa de Álvarez	Zacatecas-Guadalupe	Zacatecas-Guadalupe	Monclova-Frontera	Ciudad Victoria	Colima-Villa de Álvarez
9°	Ciudad Obregón	Ciudad Obregón	San Juan del Río	Monclova-Frontera	La Paz	San Juan del Río	Los Mochis	Los Mochis	Los Mochis	San Juan del Río	San Juan del Río	Zacatecas-Guadalupe
10°	San Juan del Río	Zacatecas-Guadalupe	Los Mochis	Zacatecas-Guadalupe	Monclova-Frontera	La Paz	Monclova-Frontera	Monclova-Frontera	Tapachula	Los Mochis	Los Mochis	Monclova-Frontera
11°	Salamanca	Salamanca	Monclova-Frontera	Los Mochis	Ciudad Obregón	La Paz	Ciudad Victoria	Ciudad Victoria	San Juan del Río	Los Mochis	Tapachula	Monclova-Frontera
12°	Los Mochis	Monclova-Frontera	Salamanca	Ciudad Obregón	Los Mochis	Los Mochis	San Juan del Río	San Juan del Río	Ciudad Victoria	Nuevo Laredo	San Juan del Río	Chetumal
13°	Monclova-Frontera	Los Mochis	Nogales	Ciudad Victoria	Los Mochis	Los Mochis	Nogales	Nogales	Uruapan	Chetumal	Chetumal	San Juan del Río
14°	Ciudad Victoria	Tapachula	Zacatecas-Guadalupe	Nogales	Nogales	Los Mochis	Ciudad Obregón	Tapachula	Tapachula	Ciudad Victoria	Nogales	San Juan del Río
15°	Tapachula	Nogales	Tapachula	Salamanca	Salamanca	Tapachula	Nuevo Laredo	Nogales	Nogales	Nuevo Laredo	Nogales	Tapachula
16°	Nuevo Laredo	Ciudad Victoria	Ciudad Victoria	Tapachula	Tapachula	Nogales	Salamanca	Ciudad Obregón	Ciudad Obregón	Ciudad Obregón	Ciudad Obregón	Ciudad Obregón
17°	Nogales	Nuevo Laredo	Nuevo Laredo	Uruapan	Uruapan	Uruapan	Tapachula	Salamanca	Uruapan	Uruapan	Uruapan	Chilpancingo
18°	Uruapan	Uruapan	Uruapan	Nuevo Laredo	Nuevo Laredo	Nuevo Laredo	Uruapan	Nuevo Laredo	Salamanca	Chilpancingo	Uruapan	La Piedad-Pénjamo
19°	La Piedad-Pénjamo	Chilpancingo	Chilpancingo	La Piedad-Pénjamo	Cárdenas	La Piedad-Pénjamo	Chilpancingo	Chilpancingo	Chilpancingo	Chilpancingo	Salamanca	Uruapan
20°	Chilpancingo	Cárdenas	La Piedad-Pénjamo	Chilpancingo	Chilpancingo	Cárdenas	Cárdenas	Cárdenas	La Piedad-Pénjamo	La Piedad-Pénjamo	Cárdenas	Cárdenas
21°	Cárdenas	La Piedad-Pénjamo	Cárdenas	Cárdenas	La Piedad-Pénjamo	Chilpancingo	La Piedad-Pénjamo	La Piedad-Pénjamo	Cárdenas	La Piedad-Pénjamo	La Piedad-Pénjamo	Salamanca
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021

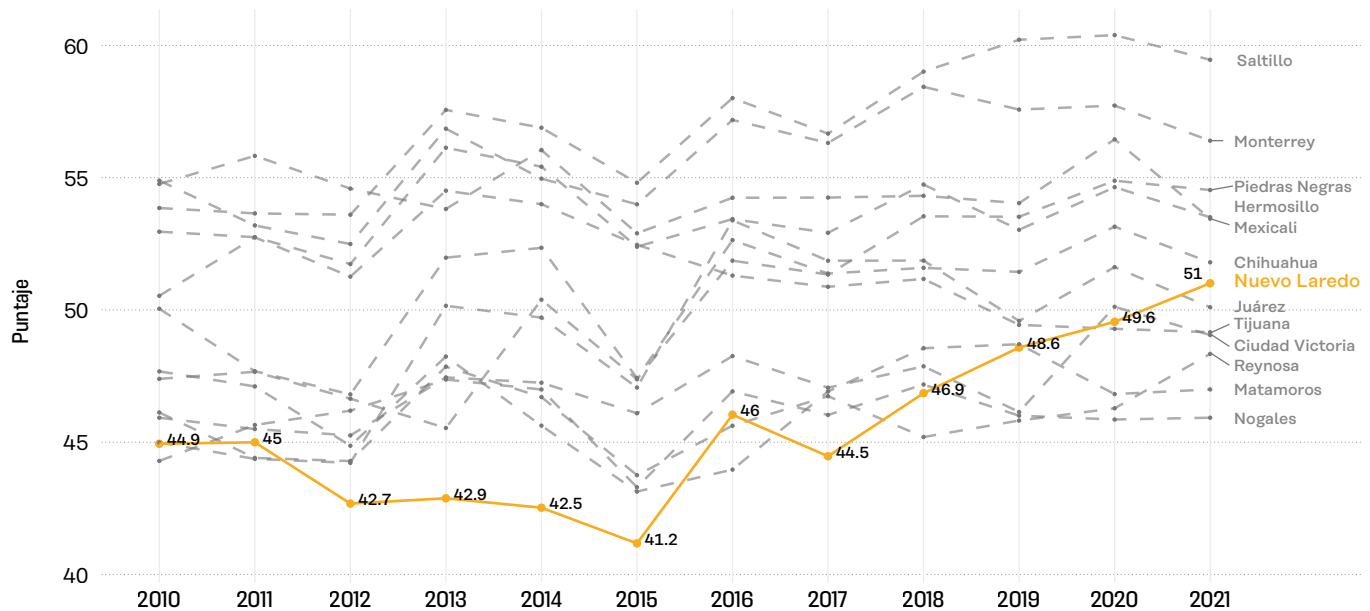
Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del Índice de Competitividad Urbana del IMCO

7 Últimos datos abiertos disponibles

Aun así, es importante señalar que el subíndice de Innovación revela una puntuación relativamente baja. Este hecho subraya la necesidad de redoblar esfuerzos en la inversión en investigación y desarrollo. Esto no solo permitirá ingresar de manera más sólida en sectores orientados al conocimiento, sino que también garantizará la capacidad de atraer y retener inversiones en el futuro.

En un análisis comparativo con otras ciudades fronterizas, Nuevo Laredo ha logrado establecer una posición más sólida que Nogales, Reynosa y Tijuana con respecto al Índice de Competitividad Urbana. Este avance continuo a lo largo de los años refuerza la posición de Nuevo Laredo como un actor clave en el escenario de desarrollo fronterizo, demostrando su capacidad para impulsar mejoras sostenibles en su entorno económico y competitivo.

Índice de Competitividad Urbana Ciudades de fronteras



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del Índice de Competitividad Urbana del IMCO

Inversión en infraestructura comercial en la región

Nuevo Laredo tiene importantes inversiones en el futuro cercano: la interconexión ferroviaria de América del Norte se construye en el municipio junto con la prospectiva de mayores flujos de mercancías por la relocalización de las cadenas de suministro, además de ser sede de la Agencia Nacional de Aduanas (ANAM).⁸ Estos elementos pronostican dinamismo económico para el municipio. Sin embargo, es crucial la planeación estratégica de corredores

industriales que incluyan elementos esenciales para el progreso social de los neolaredenses, así como la promoción de los estados aledaños.

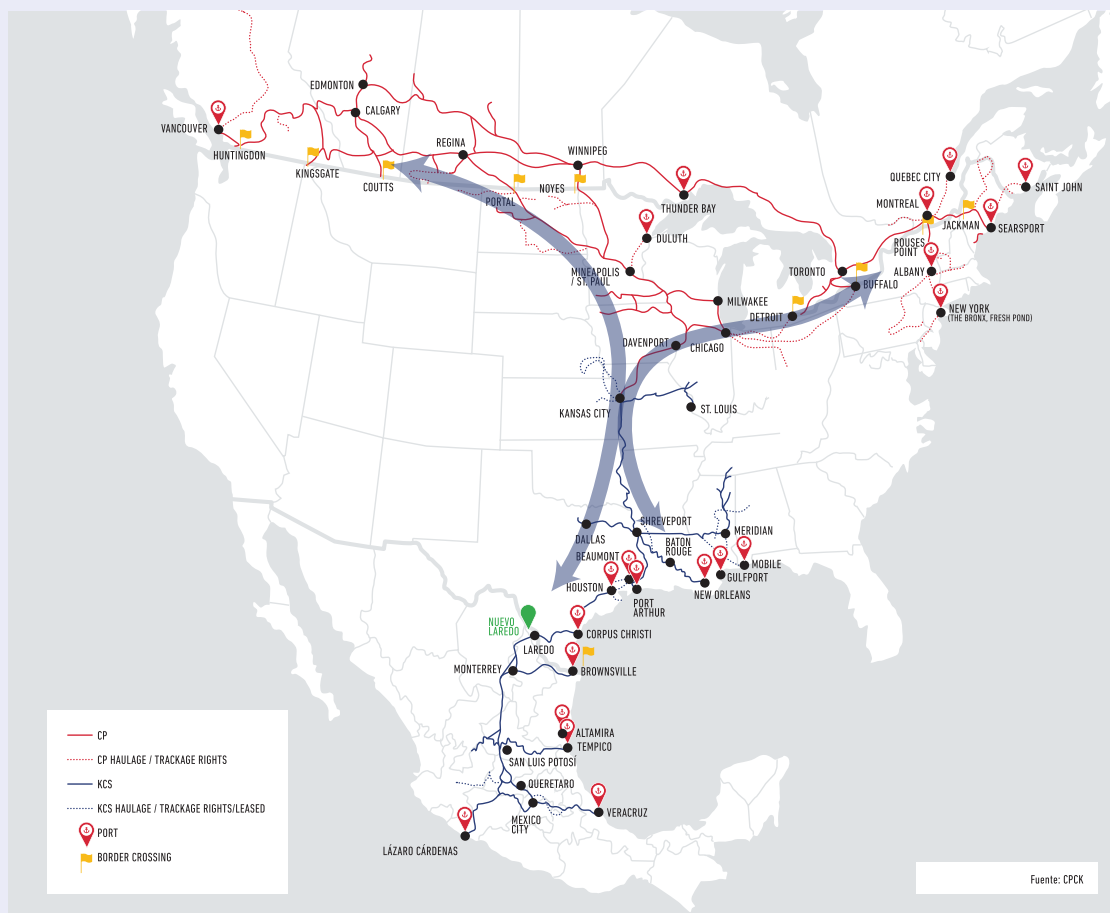
8 Gobierno del estado de Tamaulipas, "Instalación de ANAM en Nuevo Laredo consolidará liderazgo aduanero de Tamaulipas: Cantú Deándar," comunicado de prensa, septiembre 13, 2023, <https://www.tamaulipas.gob.mx/2023/09/instalacion-de-anam-en-nuevo-laredo-consolidara-liderazgo-aduanero-de-tamaulipas-cantu-deandar/>.

Recuadro 1: Segundo Puente Ferroviario Internacional en Nuevo Laredo Canadian Pacific Kansas City (CPKC).⁹

Será construido al lado del puente de operaciones ferroviarias Laredo- Nuevo Laredo y es el único puente que cruza el Río Bravo uniendo Nuevo Laredo, Tamaulipas con Laredo, Texas.

Impulsará el comercio y atraerá el interés de las industrias automotriz, tecnológica, agroalimentaria y textil.

- Inversión: 100 millones de dólares.
- Inicio de construcción: octubre 2022.
- Fin de construcción estimado: segundo trimestre de 2024.¹⁰
- Capacidad actual: 26 trenes diarios.
- Nueva capacidad: 64 trenes diarios.



El alcance de esta inversión abarca la renovación de un edificio perteneciente al Departamento de Seguridad Nacional en Laredo y la reconstrucción de un edificio de seguridad de operaciones en Nuevo Laredo.

- 9 Gobierno del estado de Tamaulipas, "Segundo puente ferroviario internacional de KCSM consolida liderazgo de Tamaulipas en comercio exterior," comunicado de prensa, noviembre 1, 2022, <https://www.tamaulipas.gob.mx/2022/11/segundo-puente-ferroviario-internacional-de-kcsm-consolida-liderazgo-de-tamaulipas-en-comercio-exterior/>.
- 10 Secretaría de Relaciones Exteriores. "Inicia construcción del segundo puente ferroviario entre Nuevo Laredo, Tamaulipas y Laredo, Texas." Comunicado de prensa, noviembre 1, 2022. <https://www.gob.mx/sre/prensa/kansas-city-southern-inicia-la-construccion-del-segundo-tramo-del-nuevo-puente-internacional-en-laredo-texas-y-nuevo-laredo-tamaulipas?state=published>.

El nuevo puente contará con una longitud de 350 metros y se establecerá a una distancia de 10 metros del Puente Ferroviario ya existente.¹¹ Esto permitirá que los trenes operen en ambas direcciones de manera simultánea, optimizando la eficiencia del cruce.

La construcción de este puente trae consigo una serie de implicaciones positivas para la región de Nuevo Laredo-Laredo. En particular, tendrá un efecto considerable en el comercio, ya que actualmente representa el 44% del comercio entre Estados Unidos y México, generando alrededor de 226 mil millones de dólares anuales.

Además, el nuevo puente desempeñará un papel esencial en el establecimiento de un corredor ferroviario más rápido y seguro, agilizando el flujo de trenes y satisfaciendo la demanda que se espera aumente en esta región en el contexto del tratado de libre comercio entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Con la finalización de este proyecto, la frontera entre Nuevo Laredo y Laredo se convertirá en la única en la región que cuenta con dos puentes ferroviarios internacionales en el país, consolidando su posición como punto neurálgico para el comercio y la conectividad entre naciones.

Nearshoring en la región Noroeste de México

La inversión en Nuevo León ha tomado un protagonismo indiscutible, sus beneficios se extienden a la región Noroeste de México y se prevén efectos indirectos en la actividad económica de sectores conexos al automotriz y de servicios. En 2022, las exportaciones de Nuevo León crecieron en 23% anual, ritmo superior al nacional de 18% anual. Por otra parte, en el cuarto trimestre de 2022 los estados de Nuevo León y Tamaulipas ocuparon los lugares 4 y 5 en la participación total de exportaciones, mientras que Chihuahua y Coahuila obtuvieron las primeras dos posiciones en este periodo.¹² Lo que resalta los beneficios de la cooperación de los estados del norte de México para que el *nearshoring* tenga un efecto positivo en la calidad de vida de los habitantes. Para ello, es necesario considerar el aumento de la cantidad demandada de factores de producción como energía eléctrica y agua y de servicios públicos por los trabajadores que serán atraídos por las oportunidades económicas a esta región, así como garantizar el acceso a agua potable y electricidad de los residentes.

Esta inversión no solo impactará positivamente a Nuevo León, sino que su influencia se extenderá aún más allá de las fronteras del estado. La proximidad de Nuevo Laredo a esta entidad, junto con su destacada capacidad en los sectores de industrias manufactureras y transportes y almacenamiento, permiten a Nuevo Laredo posicionarse como el centro logístico de México. Lo anterior permitirá consolidar a la región como un epicentro de crecimiento económico y oportunidades laborales.

Dos ejemplos de proyectos de inversión en Nuevo León en distintas etapas de maduración del *nearshoring* son el **Parque Industrial de Hofusan**, cuya construcción comenzó en 2017 con el objetivo de atraer al menos 100 empresas asiáticas en 10 años a un espacio industrial que aproveche los efectos de la aglomeración de empresas, la cercanía con el mercado estadounidense y el talento de la mano de obra de la región. En 2023 ya operan empresas de componentes electrónicos, muebles, autopartes y otros componentes. El segundo proyecto de inversión, la **Gigafactory de Tesla**, anunciado en marzo de 2023, será la más grande de su tipo y pretende ser el hub de electromobili-

11 Redacción El Economista. "KCS inicia construcción de puente ferroviario." *El Economista*, noviembre 1, 2022. <https://www.economista.com.mx/empresas/KCS-inicia-construccion-de-puente-ferroviario-20221101-0009.html>.

12 INEGI, "Exportaciones trimestrales por entidad federativa, Cuarto trimestre de 2022," comunicado de prensa no.175/2023, marzo 31, 2023, https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2023/etef/etef2023_03.pdf.

dad en Latinoamérica con una inversión estimada de 5 mil millones de dólares.¹³

El **Parque Industrial de Hofusan** está ubicado a 20 kilómetros al norte de Monterrey y a aproximadamente 200 kilómetros al sur de Laredo, Texas.¹⁴ La planificación del parque si bien está orientada principalmente a la industria, almacenamiento y logística, también incluye una zona residencial, comercial y cultural. La llegada de diversas empresas al parque no solo es un ejemplo de inversión productiva, sino que también representa un modelo integral que abarca múltiples aspectos del desarrollo económico y social.

Por otra parte, la construcción de la **Gigafactory de Tesla** representará una inversión entre cinco mil y seis mil millones de dólares en la primera etapa,¹⁵ y se estima que genere entre 5 mil y 6 mil nuevos puestos de trabajo. Una característica positiva de estos anuncios de inversión extranjera directa es el diálogo entre actores públicos y pri-

vados para aprobar inversiones que cumplan con las regulaciones federales y estatales. En este sentido, observamos que el *nearshoring* estará acompañado por la creación de empleo formal.¹⁶

La planta de Tesla estará estratégicamente ubicada a poco más de 600 kilómetros de la Gigafactory de Austin, en el municipio de Santa Catarina que forma parte de la zona metropolitana de Monterrey. En el mapa 1 se muestra la posición privilegiada de Nuevo Laredo al ser una ventana de acceso a los principales mercados del suroeste de Estados Unidos, en este caso Nuevo Laredo se encuentra a 386 kilómetros de Austin y es una ruta estratégica para el movimiento de mercancías desde Monterrey que se encuentra a 219 kilómetros de Nuevo Laredo.

El siguiente apartado muestra las sinergias positivas de una cooperación regional entre los estados de Tamaulipas, Nuevo León y Coahuila para detonar el crecimiento económico acompañado de progreso social.

La oportunidad de desarrollar un corredor industrial sustentable e incluyente entre el Puente Internacional de Colombia - Laredo y el Puente Internacional III Nuevo Laredo

En 2023 se encuentran los planes de ampliación de los **puentes internacionales de Colombia, en el estado de Nuevo León y del Puente Internacional III en Nuevo Laredo**, ambos conectan el comercio nacional con la ciudad de Laredo en Texas, Estados Unidos. En el caso del puente de Colombia, la ampliación consistirá en construir 8 carriles adicionales para tener un total de 16 carriles. Por su parte, el Puente Internacional III - Comercio Mundial será ampliado a 18 carriles desde los 8 actuales. Estos dos puentes, a pesar de estar en estados distintos, se encuentran a una distancia de tan solo 31 kilómetros, situación que destacamos como una oportunidad única para planear un corredor industrial sustentable e incluyente que promueva el progreso social de los habitantes. Sin duda, la coordinación y cooperación regional serán fundamentales

para que el crecimiento del tráfico de mercancías de y hacia Estados Unidos sea eficiente, seguro y sienta las bases de un desarrollo sostenido de esta parte de la frontera.

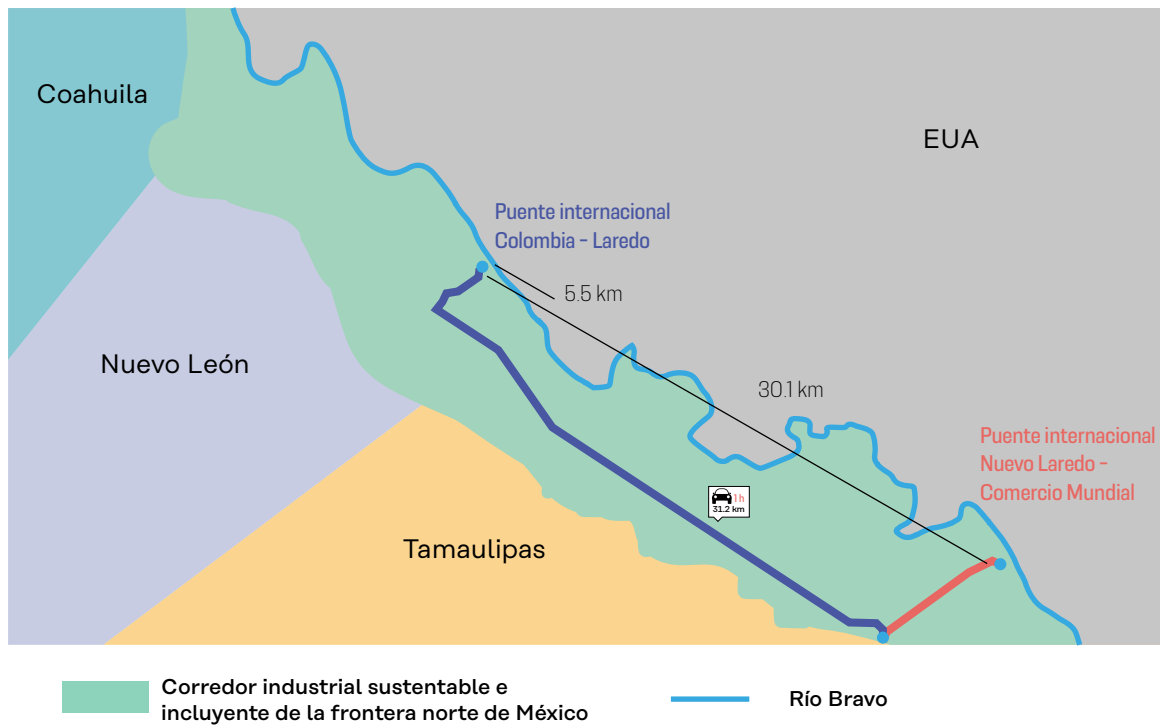
13 Secretaría de Relaciones Exteriores, "Elon Musk announces plan to build the world's largest Tesla plant in Mexico," comunicado de prensa, marzo 2, 2023, <https://www.gob.mx/sre/prensa/elon-musk-announces-plan-to-build-the-largest-tesla-plant-in-the-world-in-mexico>.

14 Hofusan Industrial Park, consultado en septiembre 18, 2023, <http://hofusan.net/es/?mod=about>.

15 Maya Averbuch, "Gigafactory de Tesla en México representará una inversión de US\$10.000 millones: Samuel García," *Bloomberg*, 3 de marzo 2023, <https://www.bloomberglinea.com/2023/03/03/gigafactory-de-tesla-en-mexico-representara-una-inversion-de-us10000-millones-samuel-garcia/#:~:text=El%20gasto%20inicial%20de%20Tesla,diferentes%20fases%2C%20dijo%20el%20gobernador>.

16 México tiene un mercado laboral predominantemente informal con más del 50% de la población ocupada en esta condición. Los trabajadores con un empleo formal cuentan con un contrato, acceso a seguridad social y mayores ingresos a los que se pagan en un empleo informal.

Mapa 2. Área sugerida para corredor industrial interestatal -Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas- sustentable e incluyente



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos públicos.

El área verde en el mapa muestra la cercanía de los puentes internacionales en planes de ampliación y del área potencial para que exista planeación gubernamental coordinada de los tres estados Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas para desarrollar industrias manufactureras de alto valor agregado, aprovechando los efectos positivos de la aglomeración¹⁷ e innovación en materiales de construcción sustentables.

El gobierno debe replantear su papel en la planificación de ciudades y, a través de los reglamentos de construcción, prever condiciones de desarrollo para los habitantes aledaños a las zonas industriales, como son seguridad pública, servicios de salud, transporte y servicios de cuidados. El corredor industrial en colaboración con actores privados y el gobierno debe fomentar la capacitación continua para facilitar la movilidad laboral de los trabajadores y cubrir la demanda por talento, aprovechando las nuevas industrias que se establezcan aquí.

La idea de la coordinación interestatal permite la colaboración entre parques industriales para que dentro de un radio específico puedan ofrecer de manera conjunta estos servicios. Por otra parte, la planeación de las zonas urbanas es crucial para que se construyan viviendas que permitan un entorno seguro y de oportunidades de desarrollo para las familias.

Al paso de los años este corredor industrial se diferenciará de otros por la planeación de servicios donde las personas son el fin del desarrollo económico y será un ejemplo de ciudades fronterizas al evitar el crecimiento desordenado y proponer una planeación urbana sustentable e incluyente.

17 Hidalgo, C. A., & Hausmann, R. (2009). The building blocks of economic complexity. *Proceedings of the national academy of sciences*, 106(26), 10570-10575.

CAPÍTULO 3.

CONSTRUYENDO UNA FRONTERA CON PROGRESO SOCIAL

La propuesta central es la creación del **Centro de Investigación de Cadenas de Suministro de América del Norte (CICSAN)**. Esta institución de alto nivel de especialización estaría ubicada en el centro logístico de la integración comercial de Norteamérica. Su objetivo sería atraer y desarrollar talento, pero también desarrollar estrategias que habiliten la innovación y la inversión de los sectores público y privado, promoviendo así una colaboración efectiva entre los diferentes sectores involucrados en la promoción del progreso social a través del comercio internacional en la región.

La misión y estructura del CICSAN tienen como objetivo mantener la agenda de transformación económica orientada hacia el progreso social. El establecimiento del centro de alta especialidad en el epicentro del movimiento del comercio exterior permitirá impulsar los pilares de la estrategia **hacia una frontera con progreso social**, que propone financiar los cuatro rubros identificados como áreas de mejora en los indicadores de Nuevo Laredo sobre progreso social con el dinamismo económico de la frontera. Además, la vocación educativa del **CICSAN** favorecerá la incorporación de la investigación y desarrollo a la planeación gubernamental de la integración de las zonas urbanas con industriales.

Centro de Investigación de Cadenas de Suministro de América del Norte (CICSAN)

CICSAN será el punto de encuentro de los esfuerzos de los empresarios, universidades, gobiernos y sociedad civil con el objetivo de **transformar a Nuevo Laredo en el referente de la innovación logística y comercial en la frontera**. El establecimiento de las bases para su creación es tarea de varias administraciones públicas, por lo que su diseño e implementación deben ser un esfuerzo conjunto de **actores privados y públicos**. Para garantizar su permanencia y desarrollo es fundamental que este sea creado con **capital público y privado**, y que esté alojado en una universidad o institución educativa, proponemos

que se encuentre en la Universidad Tecnológica de Nuevo Laredo.

CICSAN desempeñará un papel fundamental en el desarrollo integral de la frontera, al ofrecer una **educación especializada en comercio internacional y logística**, al tiempo que se convertirá en un **centro de innovación y desarrollo tecnológico** diseñado para facilitar el comercio entre México y Estados Unidos e incluso innovación **replicable en cualquier frontera**. La integración regional es indispensable debido a que los procesos productivos ocurren a lo largo del territorio fronterizo. La cooperación

entre estados y municipios es necesaria para **desarrollar industrias complejas, facilitar la movilidad laboral y ofrecer servicios de alto valor agregado.**

La propuesta es que el **CICSAN** se convierta en el epicentro del éxito comercial y de las bases que habiliten el progreso social en Nuevo Laredo; desde **la innovación para la productividad hasta la perspectiva de sustentabilidad, inclusión y atracción de talento.** Esto se debe a varias características estratégicas. En primer lugar, la ubicación en esta ciudad, que es la **puerta principal del comercio en Norteamérica** proporciona una ventaja comparativa significativa. Además, desde una perspectiva logística, Nuevo Laredo se encuentra en el punto de conexión del ferrocarril Kansas City Southern de México que une los mercados de México, Estados Unidos y Canadá. La ciudad ya representa el 40% de los cruces de mercancías en la región. La inversión física y en capital humano, tanto por la ampliación de carriles de cruce fronterizo, así como la vinculación con universidades y centros de capacitación técnica, son detonantes del crecimiento futuro. Adicionalmente, el municipio de Nuevo Laredo se caracteriza por su vocación económica en los sectores de industrias manufactureras y transporte y almacenamiento; ambos en franca expansión.

Estas características sitúan estratégicamente a Nuevo Laredo para desarrollar tecnologías destinadas a mejorar la **eficiencia en el transporte**, abarcando desde la gestión de carga hasta la **simplificación de trámites aduanales.** Además, la relación entre la planificación urbana y la cons-

trucción de naves industriales, parques industriales y patios de traslado adquiere una importancia crítica en un contexto donde la **sustentabilidad** es esencial para edificar ciudades resilientes e incluyentes. Es indispensable que estas proporcionen a sus residentes acceso a **servicios de salud, oportunidades de capacitación laboral y servicios de cuidados en los lugares de trabajo.** Esto asegurará que las familias de la frontera tengan acceso a **servicios públicos, educación** y oportunidades de desarrollo en un **entorno seguro.**

La estrategia **hacia una frontera con progreso social** consiste en cuatro pilares, el primero es transversal y atañe a todos los habitantes sin importar su relación con el comercio internacional, pero enfatiza la responsabilidad del gobierno de ofrecer servicios públicos y planes de desarrollo para impulsar el bienestar de los habitantes. Este pilar contiene cuatro metas específicas en educación, servicios de salud, seguridad y atender la situación de embarazo adolescente. Los otros tres pilares están relacionados al dinamismo presente y futuro de la frontera que refuerzan la responsabilidad de los gobiernos de planear el crecimiento de la industria y su integración positiva con los asentamientos humanos. En estos tres pilares el **CICSAN** tiene un papel central para alcanzar estos primeros objetivos de **transformar el crecimiento comercial en uno sostenible, sustentable e incluyente.**

Estrategia Hacia una frontera con progreso social

PILAR I. Agenda para el progreso social

- 1.1 Garantizar la cobertura de educación primaria y fortalecer la educación superior
- 1.2 Mejorar el acceso de la población a servicios de salud hasta alcanzar el promedio estatal
- 1.3 Fortalecer la seguridad municipal
- 1.4 Disminuir el porcentaje de embarazo adolescente

PILAR II. Una frontera con progreso social

- 2.1 **Planeación sustentable**
Servicios públicos
- 2.2 **Personal calificado y productivo**
Capacitación laboral
- 2.3 **Atracción de talento**

PILAR III. Uniendo fronteras: comercio internacional para el progreso social

- 3.1 **Planeación sustentable**
Servicios de salud
Servicios de transporte
Servicios de cuidados
- 3.2 **Energía suficiente y limpia**
Gas natural
Energías renovables
- 3.3 **Infraestructura para la facilitación del comercio**
Agencia Nacional de Aduanas
- 3.4 **Fortalecimiento fronterizo regional**
Acuerdos estatales
Fondos sectoriales

PILAR IV. Nuevo Laredo, un puente hacia el futuro

- 4.1 Carreras técnicas
- 4.2 Innovación de materiales de construcción, transporte y almacenamiento
- 4.3 Impuestos verdes

PILAR I. Agenda para el progreso social

1.1 Garantizar la cobertura de educación primaria y fortalecer la educación superior

En el ciclo escolar 2022-2023, el municipio de Nuevo Laredo presenta una cobertura de educación primaria de 83.4% de la población en edad escolar inscrita en este nivel educativo, cifra menor a la del promedio nacional de 86%. El municipio debe aumentar la cobertura al menos equiparándola al promedio nacional en un lapso de dos ciclos escolares. El rezago educativo afecta principalmente a los grupos vulnerables de la población e impide que puedan mejorar su situación económica a lo largo de su vida.¹⁸

En este sentido, es indispensable atender la situación mediante una estrategia integral focalizada en madres menores de veinte años (embarazo adolescente) con servicios de cuidado infantil para la primera infancia y de estancias infantiles que posibiliten a niñas y niños acceder a la educación básica, al mismo tiempo que permita a las madres participar en el mercado laboral remunerado.

La propuesta es que el municipio, con ayuda de las autoridades educativas estatales, colabore con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) para contribuir al avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ods) #4 - Educación de calidad y #10 Reducción de desigualdades. Existen antecedentes de este tipo de proyectos con el PNUD como el firmado con el Estado de México.¹⁹ La intención es contar con financiamiento internacional alineado a la Agenda 2030 y al interés internacional de promover comercio exterior incluyente que promoverá el **CICSAN**.

De acuerdo con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), con el objetivo de expandir el acceso a la educación superior, es fundamental elevar la calidad y la relevancia de la enseñanza superior a través de una mayor integración con el entorno laboral.²⁰ En relación a este punto, la creación del **CICSAN** se vuelve fundamental al estar alojado en la Universidad Tecnológica de Nuevo Laredo, y fungir como **un puente entre la educación y la práctica**, donde los estudiantes pueden aprender y contribuir al desarrollo económico y tecnológico de Nuevo Laredo. En línea con lo anterior, es preciso promover una mayor participación de las mujeres en la educación superior.

1.2 Aumentar el acceso de la población a servicios de salud

El indicador municipal de población con acceso a servicios de salud se encuentra en línea con el promedio nacional de 73% de la población. No obstante, se ubica por debajo del promedio estatal de 79.5%. En mayo de 2023 se anunció el Plan de Salud IMSS - Bienestar Tamaulipas.²¹ El IMSS-Bienestar es un organismo público descentralizado del gobierno federal que tiene como objetivo proporcionar servicios integrales de salud a la población sin seguridad social, mediante el Modelo de Atención Integral a la Salud (MAS-Bienestar).²²

De acuerdo con el Estudio sobre el derecho a la salud 2023: un análisis cualitativo del CONEVAL, Tamaulipas se encuentra en el lugar 12 de 19 estados considerados con infraestructura en Salud para atender a la población sin seguridad social.

18 Axel González Gómez y Sofía Ramírez Aguilar, "Progreso social y educación en México," *México, ¿cómo vamos*, agosto 1, 2022, <https://mexicocomovamos.mx/escuela-de-economia/desarrollo/2022/08/progreso-social-y-educacion-en-mexico/>.

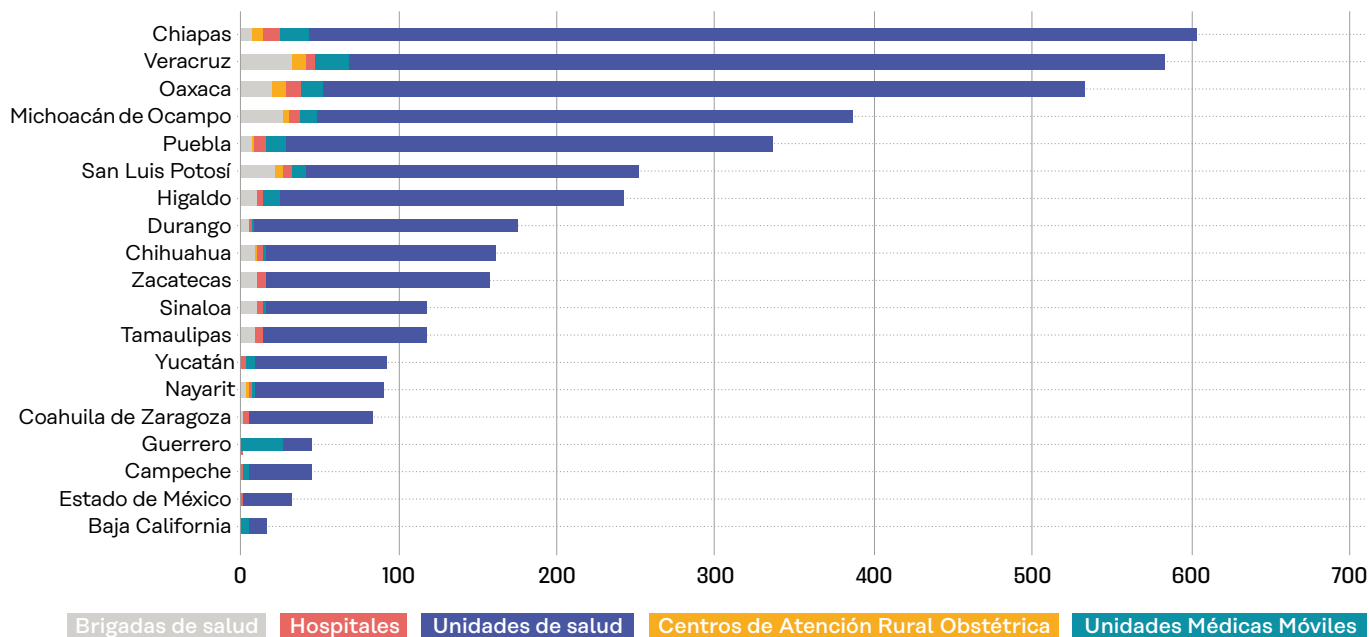
19 "Modelo de atención y cuidado inclusivo," PNUD, consultado en agosto 8, 2023, <https://www.undp.org/es/mexico/projects/modelo-de-atenci%C3%B3n-y-cuidado-inclusivo>.

20 Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), *México: políticas prioritarias para fomentar las habilidades y conocimientos de los mexicanos para la productividad y la innovación* (2015): 5, <https://www.oecd.org/mexico/mexico-politicas-prioritarias-para-fomentar-las-habilidades-y-conocimientos-de-los-Mexicanos.pdf>.

21 Presidencia de la República, "Plan de Salud IMSS-Bienestar Tamaulipas," Versión estenográfica, mayo 31, 2023, <https://www.gob.mx/presidencia/es/articulos/version-estenografica-plan-de-salud-imss-bienestar-tamaulipas>.

22 CONEVAL, *Estudio sobre el derecho a la salud 2023: un análisis cualitativo* (2023), https://www.coneval.org.mx/Evaluacion/IEPSM/Documents/E_Derecho_Salud_2023.pdf

Infraestructura Física del IMSS - Bienestar



Fuente: elaboración del CONEVAL con base en IMSS (2021).

La propuesta consiste en fortalecer la coordinación entre el municipio y el estado en materia de servicios de salud e implementar un programa con el **CICSAN** para diseñar e implementar unidades médicas móviles en los parques industriales y elevar a 80% la cobertura de servicios de salud en los próximos tres años. Esta política pública es esencial para que Nuevo Laredo sea referente en la construcción de zonas industriales con progreso social.

1.3 Fortalecer la seguridad municipal: Modelo de policía de proximidad

Con el objetivo de fortalecer la seguridad, mejorar la percepción de la misma y generar confianza en la fuerza policial de Nuevo Laredo, se propone la adopción del **modelo de policía de proximidad**. Con base en el documento Modelo de policía de proximidad: gestión de instituciones policiales con enfoque de proximidad elaborado por el Gobierno de México, la Embajada Británica en México y Fundación IDEA (2020),²³ el enfoque de la policía de proximidad busca identificar y tratar las causas de los problemas de seguridad. Además, se centra en establecer una conexión cercana y colaborativa entre la fuerza policial y

la comunidad a la que sirve, colaborando de manera conjunta para encontrar soluciones.

Este enfoque busca superar la barrera tradicional entre la policía y la sociedad, **promoviendo la interacción directa entre los agentes y los ciudadanos** en el ámbito local. Los principales atributos de la propuesta de la policía de proximidad son los siguientes:

- La cercanía con la comunidad: la policía busca conocer las necesidades y preocupaciones de los ciudadanos para establecer relaciones de confianza y colaboración.
- La prevención del delito: los agentes policíacos buscan identificar y mitigar las causas que contribuyen a los problemas de seguridad en lugar de simplemente responder a incidentes específicos, es decir, prevenir más que solo reaccionar a los delitos.
- La participación ciudadana: la participación de la comunidad es fundamental para la construcción de los problemas locales de seguridad, y así crear entornos seguros.

23 Gobierno de México, *Modelo de policía de proximidad: gestión de instituciones policiales con enfoque de proximidad*, https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/556177/Modelo_de_Polici_a_de_Proximidad_04_06_2020.pdf.

→ La adaptabilidad: la policía de proximidad busca considerar las características de los diferentes contextos donde se va a implementar para incorporar las necesidades y dinámicas particulares en el modelo de cada comunidad.

Existen varios ejemplos destacados de implementación exitosa del modelo de policía de proximidad, tanto a nivel nacional como internacional. Algunos municipios en México que se presentan como casos exitosos incluyen Chihuahua, Chihuahua; Escobedo, Nuevo León; Guadalupe, Nuevo León; Nezahualcóyotl, Estado de México; y Pachuca, Hidalgo. A nivel internacional, se han examinado las experiencias de ciudades como Londres e Irlanda del Norte, así como los enfoques aplicados en Brasil, Colombia y Ecuador.

En suma, la policía de proximidad, como marco de gestión para las instituciones policiales, se basa en la legislación actual y establece directrices para implementar un enfoque cercano en la gestión institucional y en la actuación individual de los agentes. Diseñado para integrarse de manera flexible en esquemas operativos existentes, busca adaptarse a diversos contextos en México. Su propósito es establecer requisitos mínimos para el funcionamiento exitoso de las **instituciones policiales** en un territorio específico, fomentando la **innovación** desde una **perspectiva de proximidad** que supera la separación tradicional entre la policía y la comunidad, promoviendo una colaboración estrecha y preventiva para afrontar los problemas de seguridad.

1.4 Embarazo adolescente

El fenómeno del embarazo en la adolescencia afecta de manera desigual a las jóvenes que están en situación de vulnerabilidad, y esta disparidad se agrava por falta de acceso a una educación sexual integral y a servicios de atención de salud sexual y reproductiva.²⁴ Por lo tanto, las intervenciones de salud pública deben analizar y trabajar en los

determinantes más amplios del embarazo adolescente como pobreza, falta de oportunidades y violencia sexual.

Así, la estrategia contempla incluir la **ampliación de programas de educación sexual**, centrándose en la concientización sobre métodos anticonceptivos y la disponibilidad de estos en las instancias de salud. Estos programas, además de ser ampliados en los centros escolares, deben ir acompañados de **campañas de información** en distintos medios, pues **el acceso a información y servicios de anti-concepción** es un factor fundamental para atender el elevado número de embarazos en la adolescencia.²⁵ Para ello, la cooperación entre instituciones de salud, gobiernos, instancias educativas y la sociedad civil resulta fundamental.

La meta planteada para Nuevo Laredo es lograr reducir de 14.2% a 10% el porcentaje de nacimientos de madres menores a 20 años en una generación; periodo de tiempo mayor que la meta establecida en la Estrategia Nacional para la Prevención del Embarazo en Adolescentes (ENAPEA) que busca reducir en 50% el embarazo en adolescentes entre 15 y 19 años para 2030.²⁶

En caso de embarazo en una adolescente se deben implementar medidas que faciliten su **continuación en la educación**, ya que la maternidad temprana es la tercera causa de deserción escolar en las adolescentes.²⁷ En este sentido, los gobiernos desempeñan un papel esencial al proporcionar apoyo a través de **guarderías**, con el objetivo de evitar que las jóvenes madres abandonen la escuela y brindarles oportunidades para un desarrollo económico más sólido en el futuro.²⁸

Es importante mencionar que las estrategias dirigidas a reducir el embarazo en adolescentes deben ser implementadas bajo el marco de la **no discriminación**, con el propósito de garantizar el acceso a servicios de salud en un contexto que promueva la libertad y equidad.²⁹

24 Organización Panamericana de la Salud, Fondo de Población de las Naciones Unidas y Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, *Acelerar el progreso hacia la reducción del embarazo en la adolescencia en América Latina y el Caribe* (2018): 17, https://www.unicef.org/lac/media/1336/file/PDF_Acelerar_el_progreso_hacia_la_reduccion%20del_embarazo_en_la_adolescencia.pdf.

25 GIRE, *La pieza faltante. Justicia reproductiva* (2018): 24, <https://justiciareproductiva.gire.org.mx/assets/pdf/LaPiezaFaltante.pdf>.

26 Gobierno de México, *Documento oficial de la Estrategia Nacional para la Prevención del Embarazo en Adolescentes*, https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/232826/ENAPEA_0215.pdf.

27 Banco Mundial, *La participación laboral de la mujer en México* (2020), <https://documents1.worldbank.org/curated/en/753451607401938953/pdf/La-Participacion-Laboral-de-la-Mujer-en-Mexico.pdf>.

28 Arceo-Gomez y Campos-Vazquez, "Teenage pregnancy in Mexico," 141.

29 GIRE, *La pieza faltante*, 42.

PILAR II. Una frontera con progreso social

2.1 Planeación sustentable

En el contexto de mayor inversión y actividad económica, el municipio experimentará un aumento de la población atraída por las oportunidades laborales, esto requiere que Nuevo Laredo esté preparado para un aumento de la demanda de servicios públicos, así como de zonas urbanas. La coordinación entre gobiernos, empresarios, universidades y centros de capacitación técnica permitirán la planeación y construcción de centros urbanos con escuelas, comercios, rutas de transporte y viviendas para proporcionar a los habitantes presentes y futuros de Nuevo Laredo los servicios necesarios para su desarrollo integral.

La disponibilidad de agua y garantizar el acceso a agua potable a los habitantes en la región es una tarea que requiere la cooperación de distintos gobiernos municipales, estatales y autoridades federales. Para ello, proponemos la creación de un comité de los estados de Coahuila, Tamaulipas y Nuevo León para la gestión de los recursos hídricos, ante un aumento en la actividad industrial se debe de garantizar el acceso a agua potable para la población. Los planes de inversión deberán contar con apartados específicos para el uso eficiente y recuperación de agua, favoreciendo la participación de distintas actividades económicas y la adopción de tecnología en la conservación de recursos hídricos.

2.2 Personal calificado y productivo

Los corredores industriales deberán contar con planes de capacitación técnica de sus trabajadores ya sea en el lugar de trabajo o con apoyo del **CICSAN**. La coordinación entre los grandes empresarios, PYMES, sociedad civil y autoridades educativas es esencial para ofrecer certificaciones reconocidas no solo en la región, sino también en **Norteamérica**. Este plan favorecerá la movilidad laboral y la atracción de talento a la región.

2.3 Atracción de talento

El **CICSAN** debe posicionarse como el centro de innovación logística de Norteamérica aprovechando las ventajas comparativas del municipio y la creciente demanda por trabajo calificado que experimentará en los próximos años. Para esto se requerirá un programa de comunicación entre cámaras empresariales y gobierno para atraer trabajadores especializados a la región.

PILAR III. Uniendo fronteras: comercio internacional para el progreso social

3.1 Planeación sustentable

Planeación sustentable es un eje transversal, mientras que en el primer pilar está focalizado en el desarrollo de centros urbanos, en el segundo pilar se refiere a la construcción de parques industriales con servicios de salud y servicios de cuidados indispensables para promover un mercado laboral incluyente.

Los reglamentos de construcción de zonas industriales y su regulación son fundamentales para que el crecimiento esté acompañado de progreso social. En este sentido la cooperación entre gobiernos, grandes y pequeños empresarios, así como el acompañamiento de la sociedad civil son necesarios para lograr una propuesta de desarrollo alcanzable y que garantice acceso a servicios de salud y de cuidados que en otros momentos de desarrollo industrial no fueron tomados en cuenta como guarderías, estancias infantiles y centros de cuidado de adultos mayores.

Para las modificaciones de los reglamentos de construcción y supervisión, el **CICSAN** fungirá como punto de unión de las necesidades de los trabajadores y será el centro de propuesta de política pública como actor experto en desarrollo integral de cadenas de suministro y proporcionará propuestas a los gobiernos para su implementación.

3.2 Energía suficiente y limpia

La energía es indispensable para todas las actividades económicas, por lo que asegurar el acceso a esta y que sea limpia es una condición necesaria para que el desarrollo industrial de la región sea sostenible.

En este rubro destacamos las siguientes acciones:

- Conexión al gas natural de Estados Unidos mediante la construcción de un gasoducto con cooperación de la Secretaría de Energía y los gobiernos estatales de Coahuila, Tamaulipas y Nuevo León.

- Plan de construcción y modernización de infraestructura para la distribución de energía eléctrica, a través de planes de trabajo con la Secretaría de Energía, Comisión Federal de Electricidad (CFE) y autoridades estatales.

- Integración de fuentes de energía renovable en parques industriales. Innovación y desarrollo de paneles solares e investigación en almacenamiento de energía solar en el **CICSAN**.

3.3 Infraestructura para la facilitación del comercio

El **CICSAN** será el catalizador de la innovación y adopción de tecnologías digitales en el cruce de mercancías, trámites digitales y validación de carga. Además de la ampliación de la infraestructura transfronteriza como la ampliación de los carriles de los puentes internacionales, se deben de implementar soluciones eficientes en el cruce de la carga y evitar aglomeraciones o paro de operaciones que se traducen en pérdidas monetarias y pérdida de competitividad.

3.4 Fortalecimiento fronterizo regional

La creación de un comité de municipios fronterizos para atender las problemáticas y oportunidades comunes tiene mayor posibilidad de éxito que esfuerzos aislados. La cooperación entre municipios hará posible la integración vertical de las cadenas de suministro.

Para el desarrollo de industrias y servicios con alto valor agregado, será necesaria la creación y aprovechamiento de fondos sectoriales existentes. La posibilidad de que Norteamérica cuente con cadenas de suministro resilientes permitirá que el **CICSAN** sea un catalizador del fortalecimiento productivo de la región. Se propone que comience con las industrias: equipo electrónico, semiconductores, dispositivos médicos y vehículos eléctricos.

PILAR IV. Nuevo Laredo, un puente hacia el futuro

Los tres ejes del pilar Nuevo Laredo, un puente hacia el futuro serán atendidos y potencializados con el **CICSAN**, que será el referente de innovación de logística en Norteamérica.

4.1 Carreras técnicas

El **CICSAN** ampliará la oferta de carreras técnicas con la ayuda de universidades, centros de capacitación técnica, empresarios y autoridades educativas para cubrir los perfiles demandados en comercio internacional y servicios para la población. El **reconocimiento y validez de las certificaciones en los tres países del T-MEC** es un paso necesario para promover el intercambio estudiantil y la atracción de talento hacia Nuevo Laredo.

4.2 Innovación de materiales de construcción, transporte y almacenamiento

El **CICSAN** deberá tener acceso a financiamiento para el desarrollo de materiales industriales sustentables, sistemas de almacenamiento eficientes y electromovilidad tanto para los habitantes como para las mercancías.

4.3 Impuestos verdes

El **CICSAN** realizará un estudio sobre el potencial de recaudación municipal por la emisión de gases de efecto invernadero en zonas industriales para evaluar la viabilidad de proponer la restauración del cobro de estos impuestos en Tamaulipas.

CAPÍTULO 4

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Vocación económica

De acuerdo con datos de los Censos Económicos, hay una tendencia de crecimiento constante en la Producción Bruta Total (PBT) de Nuevo Laredo. El crecimiento más pronunciado se presentó en el período entre 2013 y 2018, al pasar de 28 mil 870 mdp en 2013

hasta 38 mil 103 mdp en 2018. Este avance constante en los niveles de producción bruta total sugiere un panorama económico en evolución en Nuevo Laredo, con un incremento sostenido en la actividad económica.

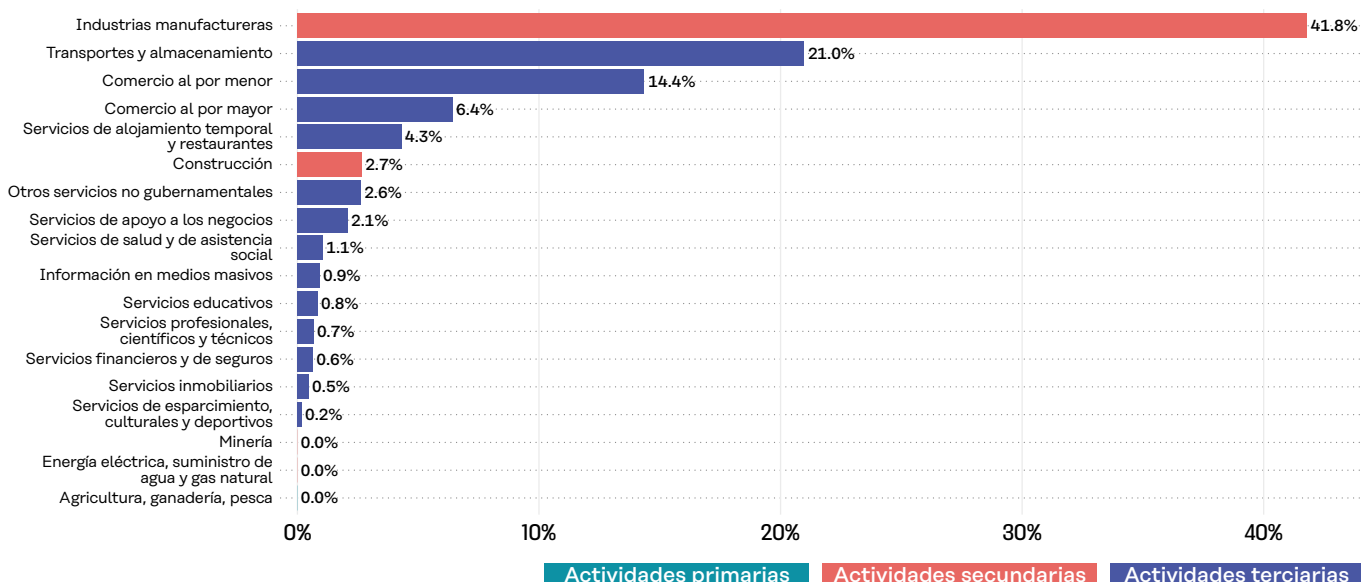
Producción Bruta Total (PBT)

Es el valor de todos los bienes y servicios producidos o comercializados por los establecimientos en un periodo determinado, incluyendo el valor de bienes intermedios.

El enfoque en las industrias manufactureras en Nuevo Laredo emerge como una ventaja clave en el contexto de la relocalización de cadenas de suministro, ya que representa 41.8% de la PBT. En un segundo orden de relevancia se encuentra el sector de transportes y almacenamiento, el cual representa 21% del total de la PBT. Mientras que en lo concerniente al sector de comercio al por menor, pese a su posición dominante en términos de unidades económicas en el municipio, representa 14.4% de la PBT.

Distribución de la Producción Bruta Total en Nuevo Laredo

Por sector y tipo de actividad, año censal 2018



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de los censos económicos del INEGI

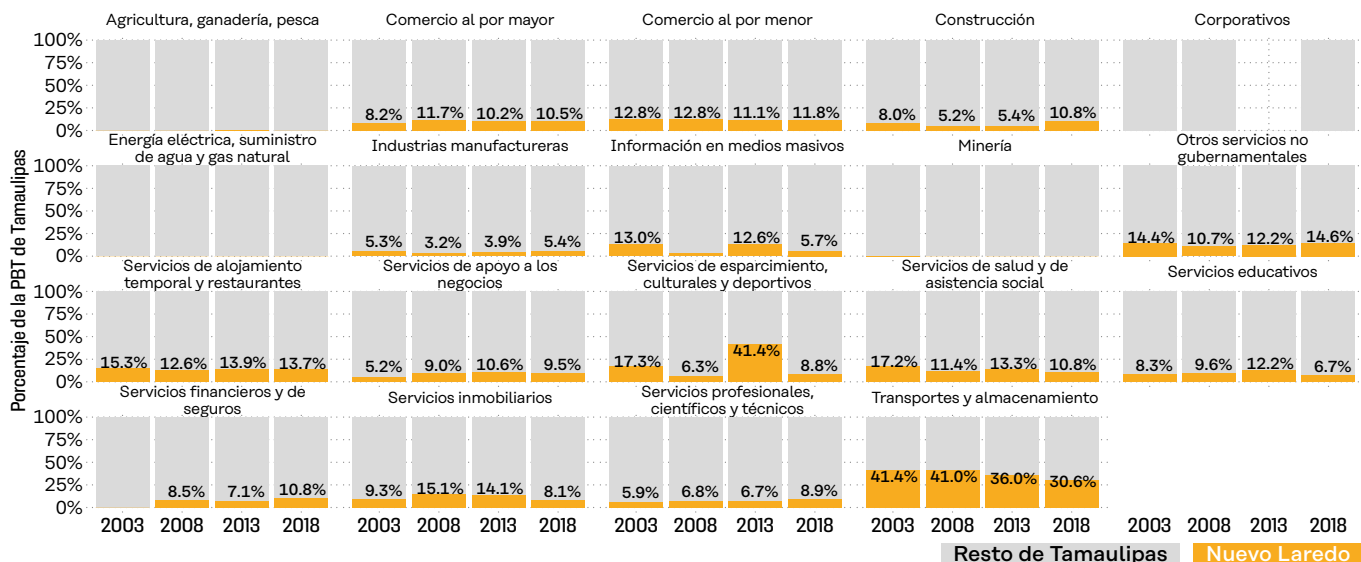
Estos hallazgos muestran la dinámica de la estructura económica del municipio, donde las industrias manufactureras y el sector de transportes y almacenamiento, aunque sólo abarcan 11% de las unidades económicas en la zona, mantienen una gran relevancia al representar 63% de la PBT.

En sintonía con la relevancia de las unidades económicas del municipio en el sector de transportes y almacenamien-

to, también se manifiesta una notable preponderancia en términos de la PBT dentro del contexto de Tamaulipas. En 2018, el sector de transportes y almacenamiento de Nuevo Laredo representó 30.6% del valor total de la PBT estatal en ese sector. Este fenómeno subraya la influencia sustancial de dicho sector en la economía a nivel local y regional, consolidando su papel como motor clave en la actividad económica de Tamaulipas.

Peso de la PBT de Nuevo Laredo en la PBT de Tamaulipas

Por sector, años censales entre 2003 y 2018



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de los censos económicos del INEGI

Si bien la PBT proporciona una visión general de la actividad económica del municipio, para un análisis más completo sobre la situación económica local, el PIB municipal se erige como una herramienta ineludible. Ahora bien, debido a que en México no hay datos oficiales sobre el Pro-

ducto Interno Bruto (PIB) a nivel municipal, se utilizó una versión simplificada de la metodología desarrollada por Corona Villavicencio y López-Pérez³⁰ para estimar una aproximación al PIB municipal de Nuevo Laredo.

Estimación del PIB municipal

Para la estimación se usan los datos de los Censos Económicos (CE) del INEGI y la cifra oficial de PIB por entidad federativa en millones de pesos constantes reportada por el INEGI.



En cuanto a la selección y limpieza de variables, en primer lugar, se toma la variable de Valor Agregado Censal Bruto (VACB) de los CE, dado que el VACB equivale al PIB antes de impuestos. Esta variable debe ir desagregada por año censal, municipio y sector económico.

Posteriormente, se seleccionan los sectores que "durante el proceso de recolección de datos reflejan las condiciones económicas de las entidades federativas y de los municipios" (Corona Villavicencio y López-Pérez, 2019). Es decir, se excluyen los que no son representativos a nivel municipal; aquellos que "durante el proceso de integración de la información, agrupan los datos en unidades económicas concentradoras [...] bajo cierta delimitación geográfica en un domicilio fiscal que no necesariamente corresponde al lugar geográfico donde se realiza la actividad económica" (Corona Villavicencio y López-Pérez, 2019). Además, se dejan fuera las actividades gubernamentales debido a que los CE no capturan el VACB para esta actividad económica.

De manera puntual, los sectores que la metodología excluye son Construcción, Transportes, correo y almacenamiento, Servicios financieros y de seguros, Corporativos, Actividades legislativas, gubernamentales, de impartición de justicia y de organismos internacionales.

Para la estimación del PIB municipal para cada año censal, los pasos son los siguientes:

1. Dividir el VACB de cada sector en cada municipio entre el VACB de toda la entidad federativa a la que pertenece el municipio para calcular su peso relativo.
2. Multiplicar el peso relativo del VACB de cada sector en cada municipio por el PIB estatal observado, para obtener la estimación del PIB a nivel sector y municipio en millones de pesos constantes.
3. Agrupar a nivel municipal y sumar el PIB estimado de todos los sectores del municipio para obtener el PIB municipal en millones de pesos constantes.

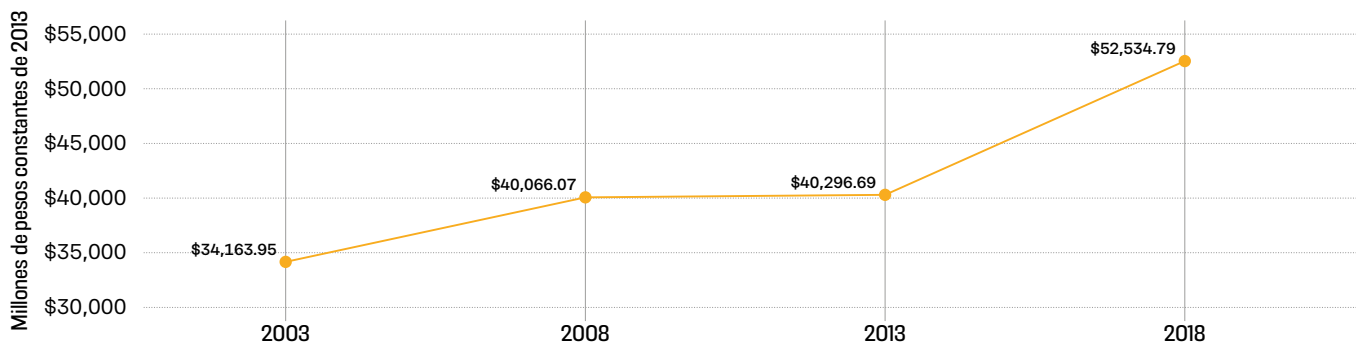
Los resultados obtenidos de la estimación muestran una tendencia de crecimiento sostenido en el PIB municipal estimado de Nuevo Laredo. Entre 2003 y 2008, pasó de 34 mil 163 mdp a 40 mil 066 mdp, posteriormente entre 2008 y 2013 se observó un ligero incremento en el PIB municipal estimado. Ahora bien, el valor registrado en 2018 emergió como un hito en esta trayectoria, evidenciando un notable crecimiento al pasar de 40,296 mdp en 2013 hasta alcanzar

los 52,534 mdp en 2018. Esta expansión destacada también generó un impacto significativo al contrastar el peso del PIB municipal estimado con respecto al PIB estatal observado. Durante el período de 2003 a 2013, este había oscilado entre el 8.3% y el 8.7% en relación al PIB de Tamaulipas, y en 2018 ascendió a 10.3%.

30 Francisco de Jesús Corona Villavicencio y Jesús López-Pérez. "Obteniendo indicadores de actividad económica municipal basados en información representativa de los Censos Económicos." *Realidad, datos y espacio Revista Internacional de Estadística y Geografía* 2, no.10 (mayo-agosto 2019).

PIB municipal estimado

Para Nuevo Laredo, años censales entre 2003 y 2018



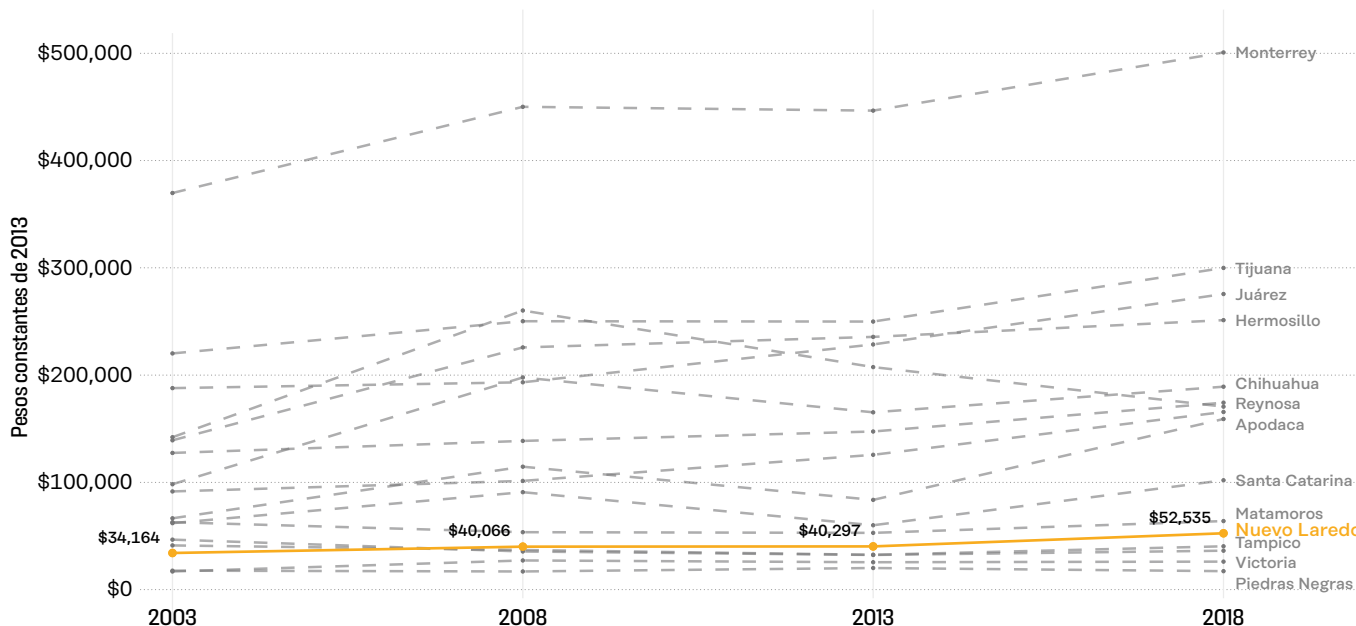
Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de los censos económicos del INEGI

En comparación con otros municipios fronterizos, Nuevo Laredo mantiene un PIB municipal similar al de Tampico y Matamoros, mientras que se encuentra considerablemente distante de los niveles observados en Monterrey y Tijuana.

Estas diferencias pueden ser atribuidas a la interacción de diversas variables significativas, tales como tamaño de la población, grado de desarrollo de la infraestructura y la amplitud de la diversificación económica.

PIB municipal estimado

Para municipios de entidades fronterizas, años censales entre 2003 y 2018

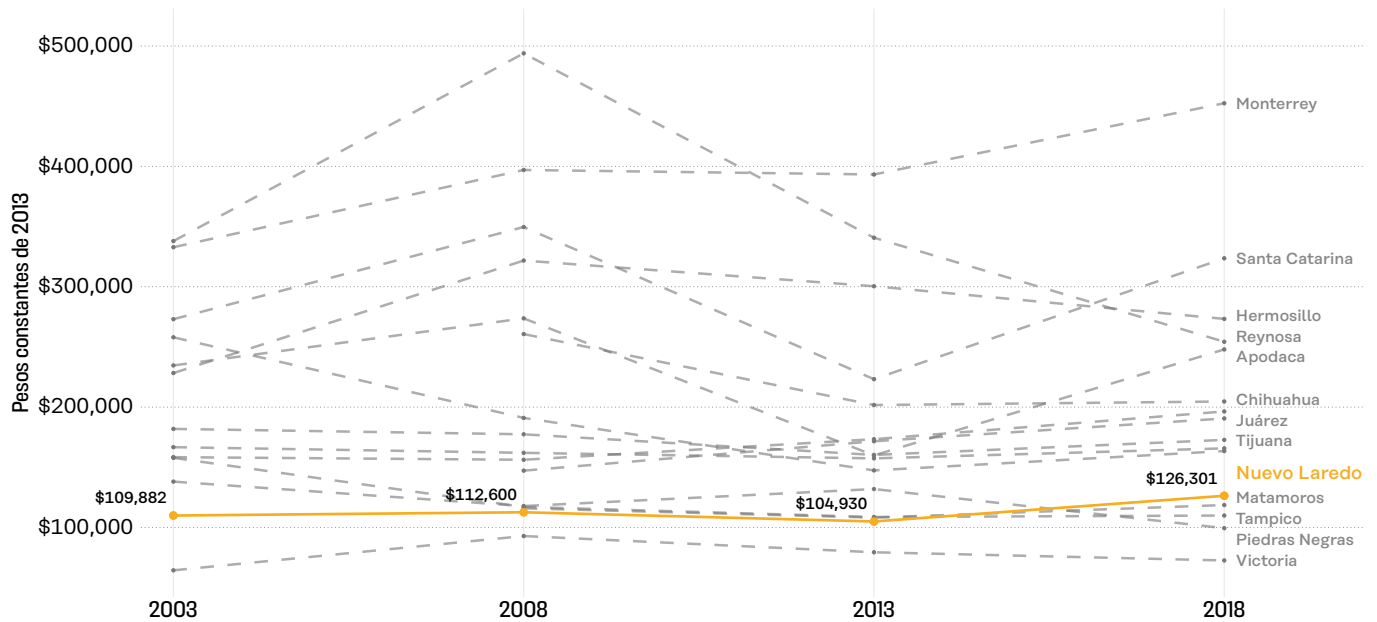


Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de los censos económicos del INEGI

Así como se ha observado una tendencia continua de expansión en la población del municipio, el crecimiento económico ha desempeñado un papel crucial en la compensación de dicho crecimiento demográfico. En este sentido, el PIB per cápita de Nuevo Laredo ha experimentado un incremento notable, ascendiendo de 104,930 mdp en 2013 a 126,301 mdp en 2018.

PIB per cápita municipal estimado

Para municipios seleccionados, años censales entre 2003 y 2018

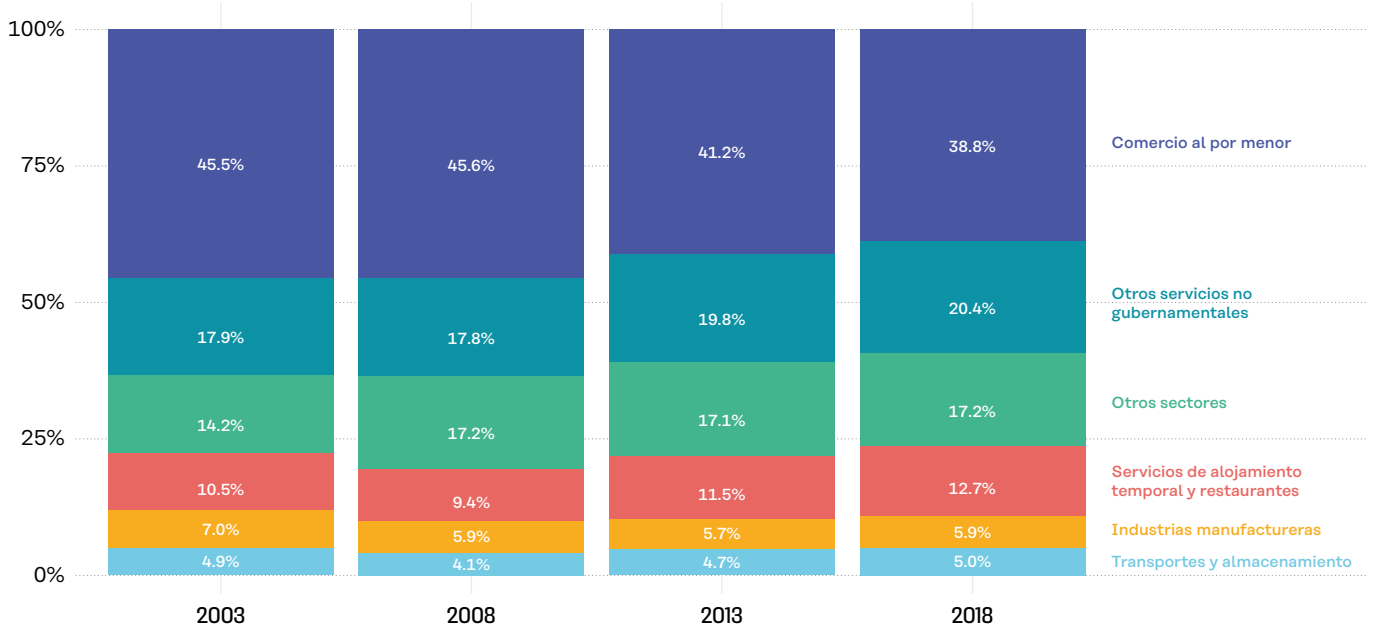


Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de los censos económicos del INEGI

La distribución porcentual de las unidades económicas en el municipio muestra al comercio al por menor como el sector económico predominante. Desde el año censal de 2003 hasta el más reciente de 2018, ha representado entre 38% y 45% del total de unidades económicas en Nuevo Laredo.

Unidades económicas en Nuevo Laredo

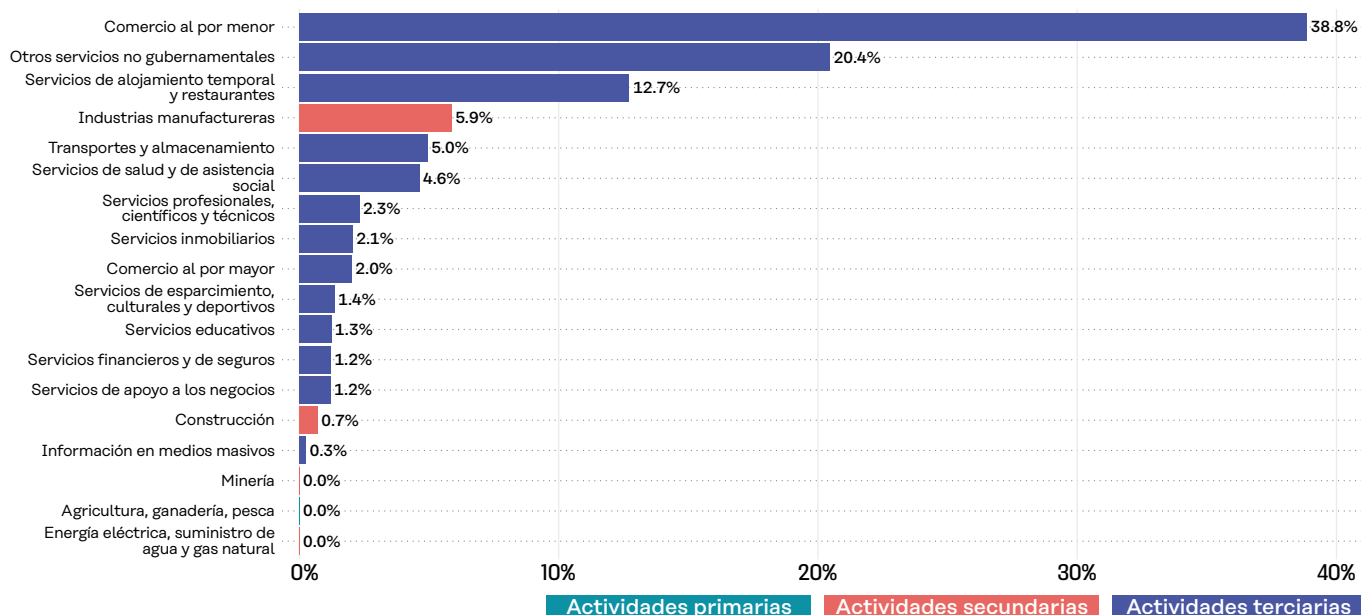
Por sector, años censales entre 2003 y 2018



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de los censos económicos del INEGI

Con los datos del año censal 2018, se observa que tres sectores concentran 72% de las unidades económicas en Nuevo Laredo: comercio al por menor (38.8%), otros servicios no gubernamentales (20.4%) y servicios de alojamiento temporal y restaurantes (12.7%).

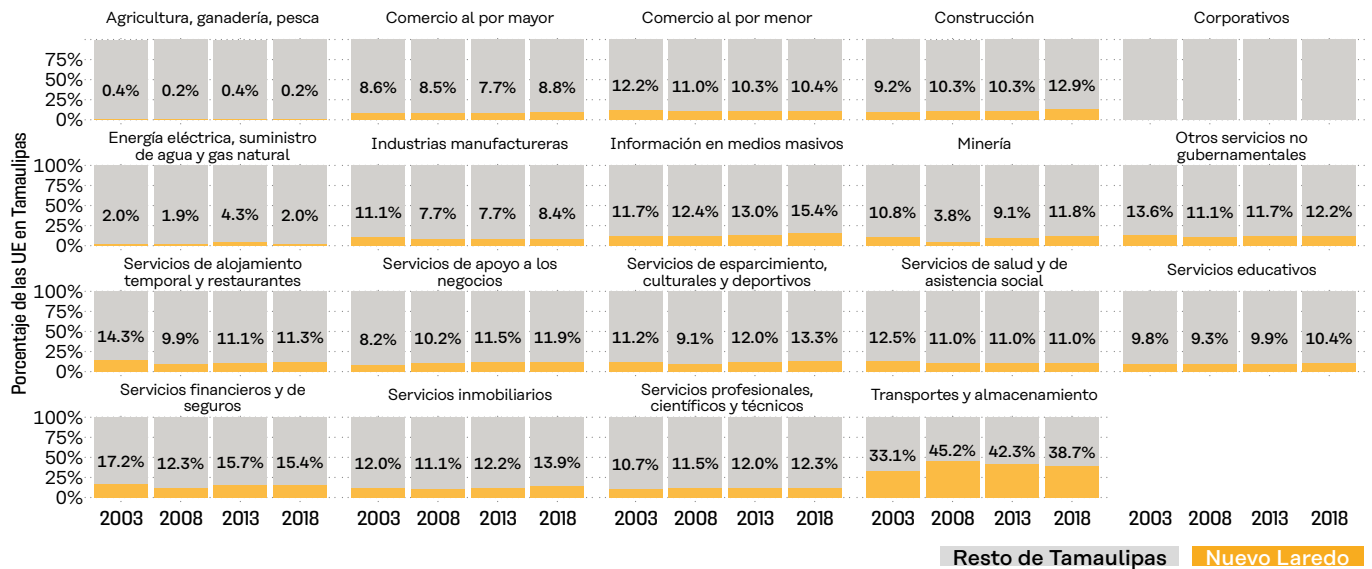
Unidades económicas en Nuevo Laredo Por sector y tipo de actividad, año censal 2018



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de los censos económicos del INEGI

A pesar de la destacada presencia de unidades económicas en el sector de comercio al por menor en el municipio, en 2018 estas unidades representaron solamente el 10.4% del total estatal en este sector. En contraposición, las unidades económicas en el sector de transportes y almacenamiento, las cuales constituyen el 5% del total en Nuevo Laredo, adquieren un peso considerable a nivel estatal representando 38.7% del total de unidades en ese sector. Nuevo Laredo se encuentra en una posición estratégica para aprovechar al máximo las oportunidades del *nearsourcing* gracias a su presencia destacada en el sector de transportes y almacenamiento a nivel estatal. Esto, debido a que la infraestructura y experiencia en logística se convierten en activos esenciales para facilitar la eficiencia y la competitividad en la cadena de suministro de las empresas que se están asentando en la región.

Peso de las unidades económicas de NL en Tamaulipas Por sector, años censales entre 2003 y 2018



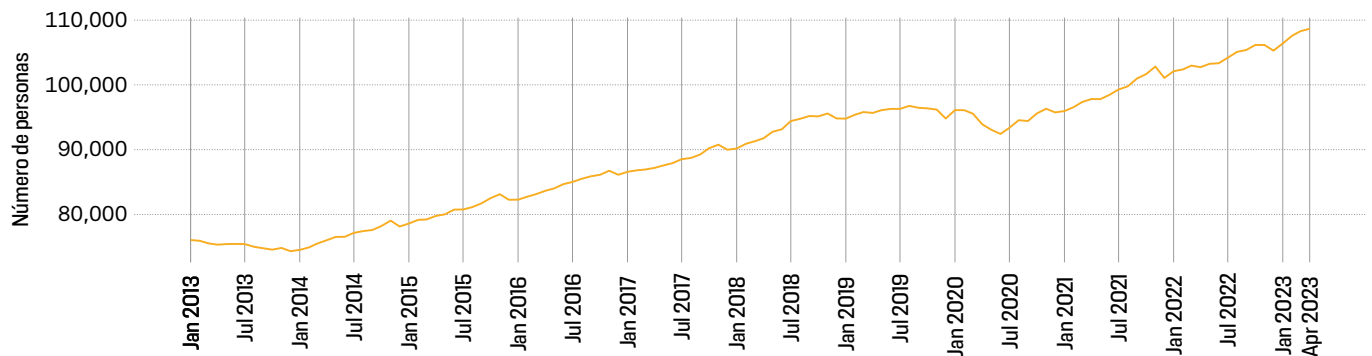
Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de los censos económicos del INEGI

Mercado laboral

La configuración de un mercado laboral sólido e inclusivo emerge como un factor de gran relevancia para impulsar el crecimiento económico y el progreso social en Nuevo Laredo. En particular, en un contexto marcado por la relocalización de cadenas de suministro, la fortaleza del mercado laboral se torna aún más imperativa. La capacidad del municipio para aprovechar esta oportunidad requiere de una estrategia que promueva la creación de empleos formales, capacitación laboral y adopción de tecnología en el entorno productivo. De ahí la importancia de evaluar el mercado laboral, a fin de identificar oportunidades de mejora y definir las estrategias requeridas para su fortalecimiento.

La tendencia creciente de cotizantes mensuales al IMSS en Nuevo Laredo es un reflejo del sólido crecimiento económico y del dinamismo demográfico que ha caracterizado al municipio en los últimos años. Si bien la trayectoria ascendente se vio interrumpida por la pandemia, ha logrado una recuperación notoria que continúa en crecimiento. Este incremento en el número de cotizantes evidencia un mercado laboral en expansión con una mayor demanda en los principales sectores productivos del municipio. El aumento de cotizantes al IMSS sugiere una mayor formalización del empleo, lo cual impacta positivamente en el bienestar de los empleados al brindarles acceso a servicios de salud públicos y prestaciones.

Cotizantes mensuales al IMSS En Nuevo Laredo, entre 2013 y 2023



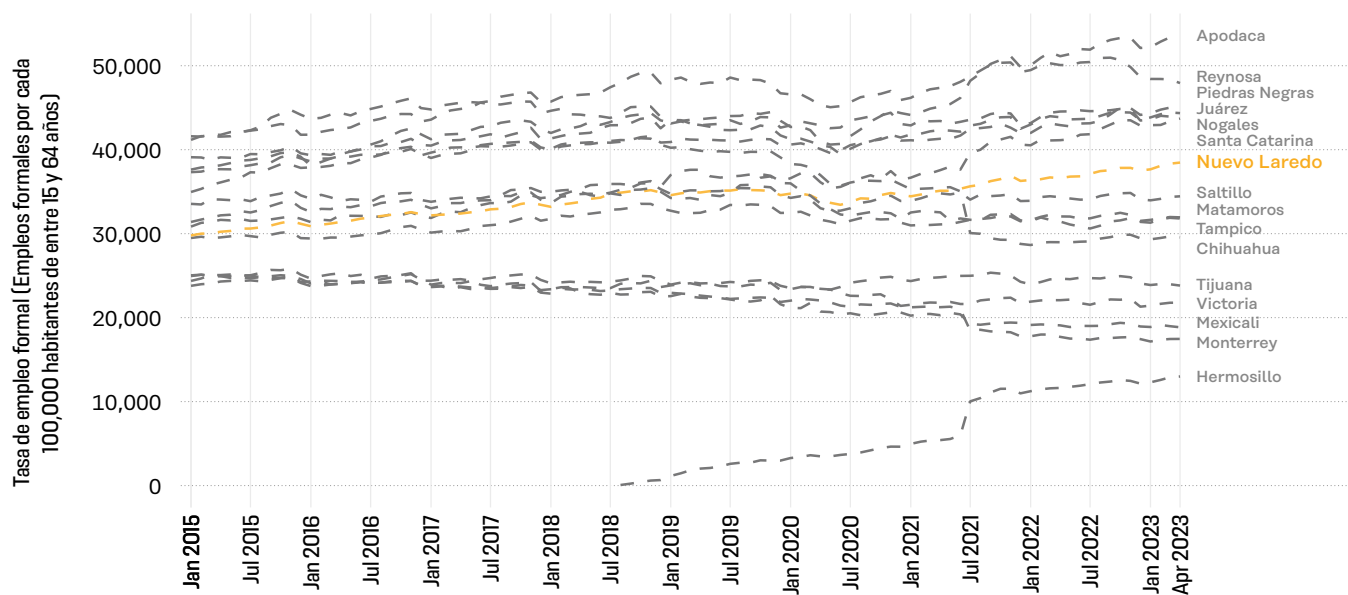
Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del IMSS

Al comparar esta situación con otros municipios fronterizos, se observa que Nuevo Laredo supera a municipios de gran relevancia económica como Monterrey, Tijuana y Chihuahua en lo que respecta a su tasa de empleo formal.

Esta disparidad pone de relieve la importancia de que el crecimiento económico se traduzca en oportunidades laborales formales, las cuales fomentan la inclusión y el acceso a beneficios sociales.

Cotizantes al IMSS en municipios seleccionados

Entre 2013 y 2023



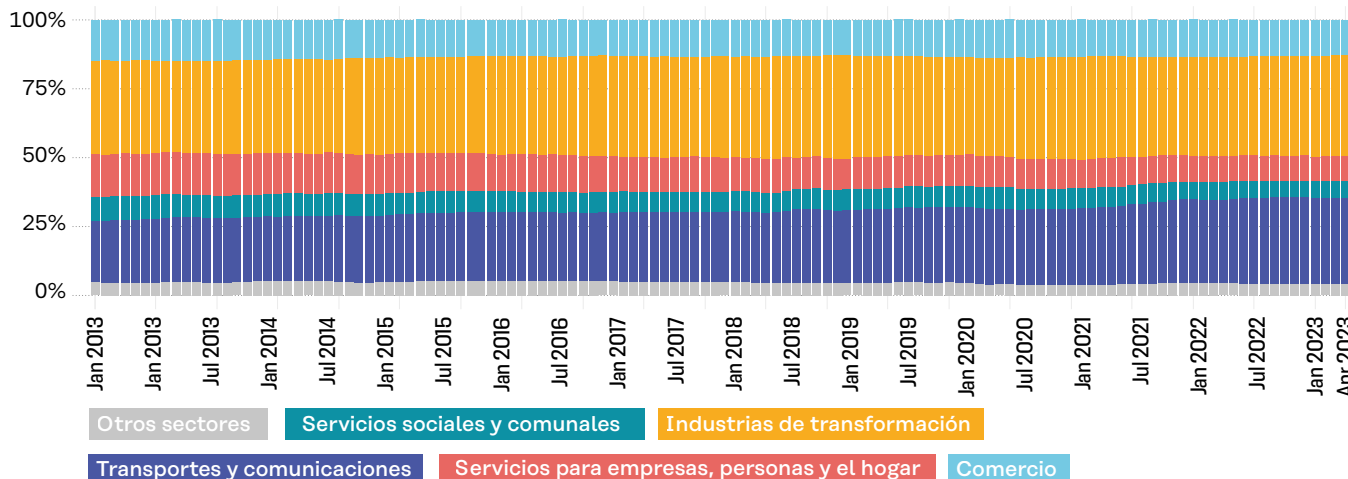
Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del IMSS

Así como los sectores de industrias manufactureras y transportes tienen un papel preponderante en la PBT de Nuevo Laredo, esta tendencia se refleja en la distribución de los cotizantes registrados en el IMSS, donde más de dos ter-

ceras partes se encuentran en estos sectores. Esta relación entre la estructura económica y la composición del empleo resalta la relevancia fundamental de ciertos sectores como generadores de empleo y desarrollo.

Cotizantes mensuales al IMSS por sector

En Nuevo Laredo, entre 2013 y 2023



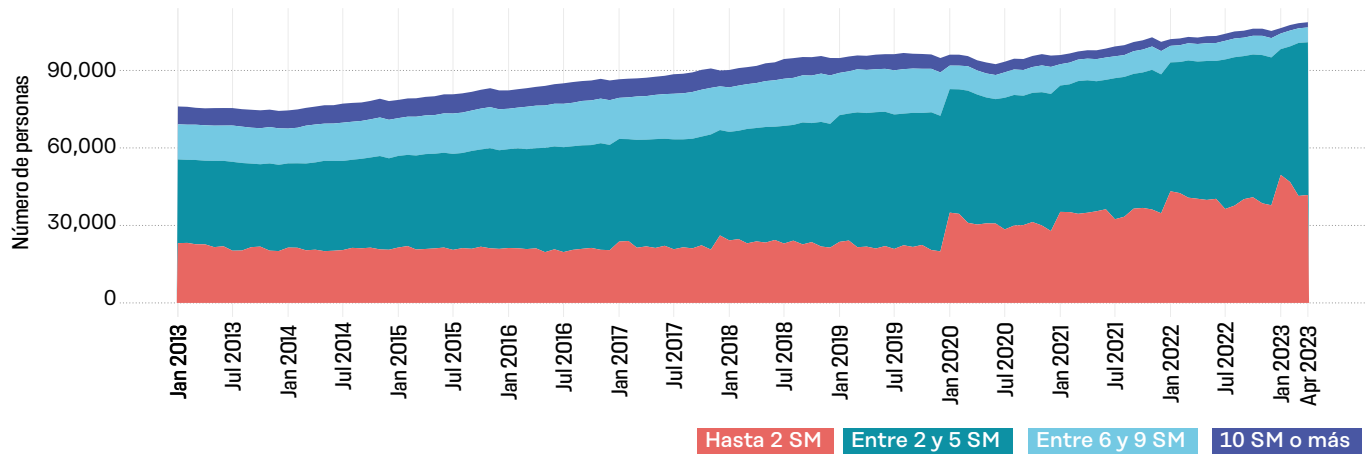
Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del IMSS

En cuanto a las remuneraciones percibidas por los cotizantes mensuales al IMSS, en abril de 2023, más de la mitad se encuentran en un rango salarial que abarca desde

dos hasta cinco salarios mínimos, mientras que más de una tercera parte recibe hasta dos salarios mínimos.

Cotizantes mensuales al IMSS por salario

En Nuevo Laredo, entre 2013 y 2023



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del IMSS

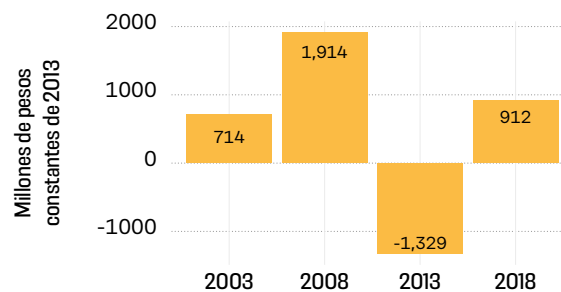
Inversión y comercio exterior

La interacción entre la inversión y el comercio exterior en Nuevo Laredo desempeña un papel fundamental en el impulso del crecimiento económico y el avance en términos de progreso social. La inversión atraída por el municipio no solo potencia la capacidad productiva local, sino también la creación de empleo y la transferencia de tecnología; elementos intrínsecos al crecimiento económico. Además, el comercio exterior, favorecido por su ubicación estratégica en la frontera, propicia un entorno de intercambio y expansión comercial. Para que esta sinergia entre inversión y comercio exterior influya en una mejora en la calidad de vida de la población, es imperativo dirigir estos beneficios económicos hacia acciones que impulsen el bienestar colectivo.

El flujo de inversión en Nuevo Laredo ha experimentado variaciones significativas a lo largo del tiempo, caracterizadas por altibajos en los montos registrados. En 2003, la inversión alcanzó los 714 mdp, seguido por un notable incremento en 2008 con un total de 1,914 mdp. Sin embargo, se observó una marcada disminución en 2013 con un registro de -1,329 mdp. En 2018, la inversión ascendió a 912 mdp, manteniéndose en una posición rezagada con respecto al pico alcanzado en 2008.

Inversión

En Nuevo Laredo, años censales entre 2003 y 2018

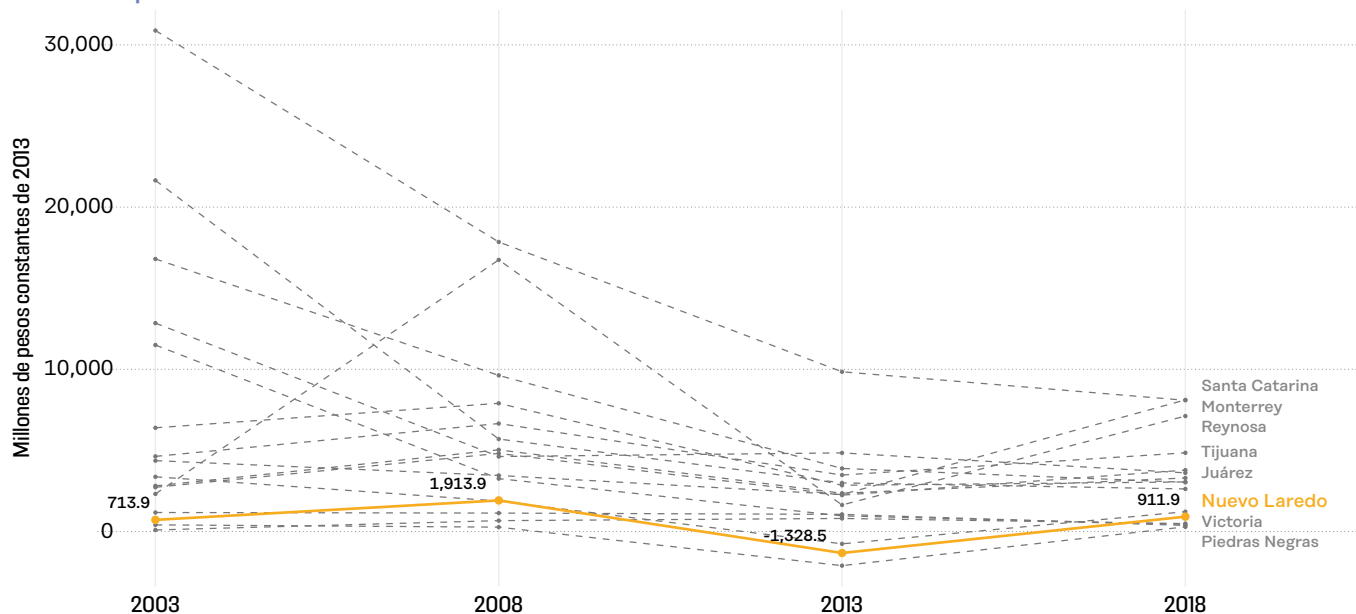


Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de los censos económicos del INEGI

En el contexto de los municipios fronterizos, Nuevo Laredo registra un nivel de inversión superior al observado en Victoria y Piedras Negras. Sin embargo, se encuentra por debajo de los niveles de inversión alcanzados por Monterrey, Reynosa y Tijuana.

Inversión

En municipios seleccionados



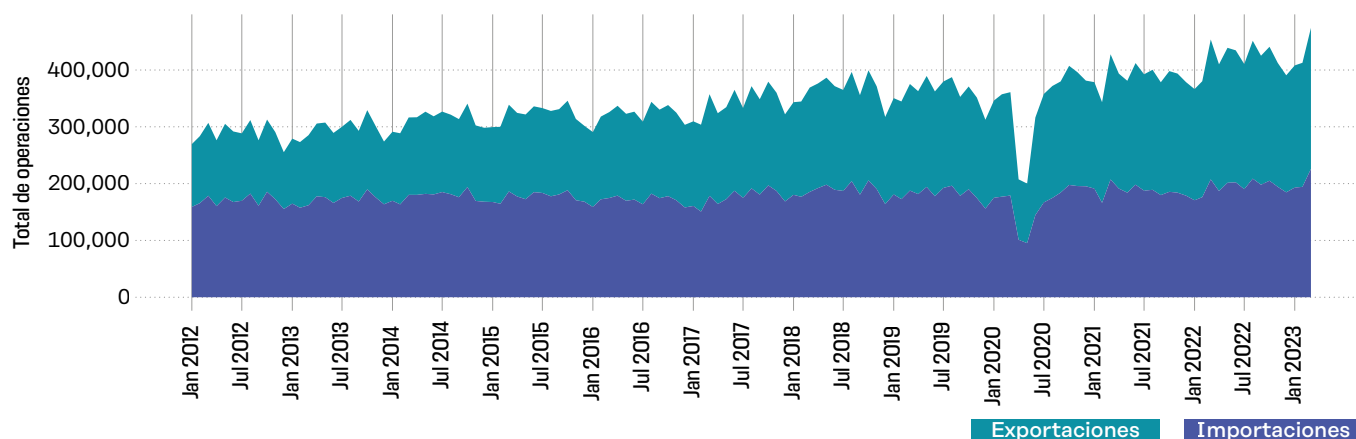
Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de los censos económicos del INEGI

En cuanto al desempeño mensual de las operaciones aduaneras, es notable que la evolución del número de operaciones relacionadas con exportaciones e importaciones ha seguido una tendencia similar, aunque con un crecimiento más pronunciado en el caso de las exportaciones.

Esta tendencia fue interrumpida por la pandemia, la cual afectó de manera notable tanto a las exportaciones como a las importaciones. Aun así, ambos tipos de operaciones experimentaron una pronta recuperación.

Operaciones aduaneras mensuales

En la Aduana de Nuevo Laredo



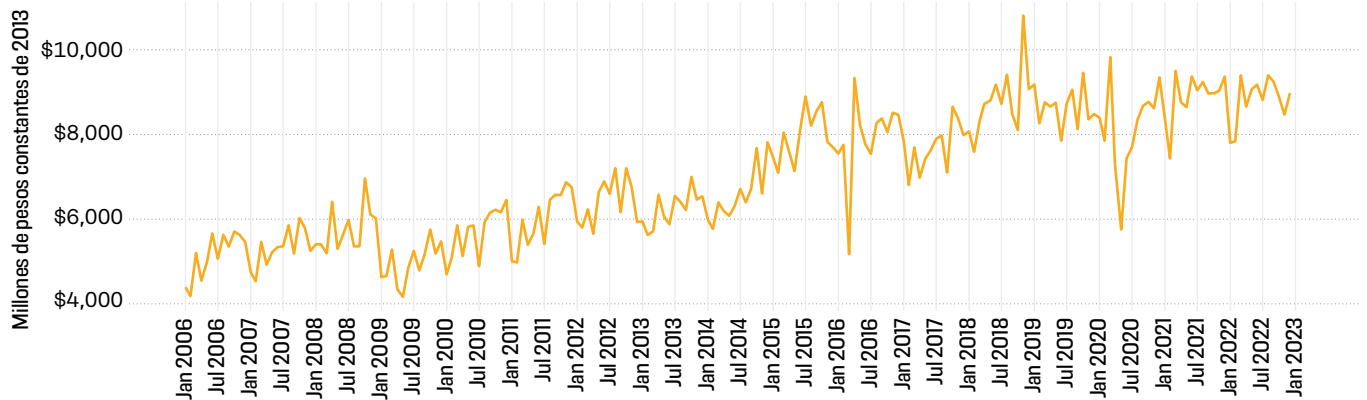
Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de la Agencia Nacional de Aduanas de México

En lo que respecta a la recaudación en la aduana de Nuevo Laredo, existe una tendencia caracterizada por fluctuaciones, en la cual destaca un monto cercano a 11 mil mdp en noviembre de 2018. La recaudación actúa como un barómetro de los beneficios tangibles del comercio y la im-

portante contribución que representa para el desarrollo económico del municipio.

Recaudación total

En la Aduana de Nuevo Laredo



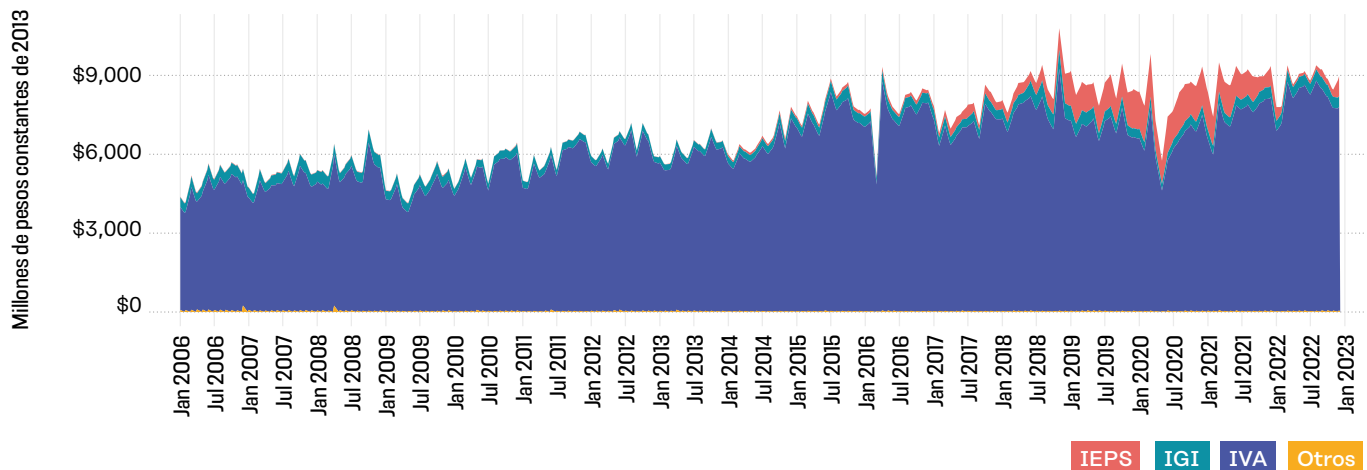
Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de la Agencia Nacional de Aduanas de México

En el caso de la recaudación por tipo de impuesto, se observa una clara preeminencia del Impuesto al Valor Agregado (IVA). En segundo plano, aunque con una contribución más modesta, se encuentra el Impuesto General de

Importación (IGI). Es relevante señalar que en los últimos años el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) ha adquirido un mayor protagonismo en la estructura de los impuestos recaudados.

Recaudación por tipo de impuesto

En la Aduana de Nuevo Laredo

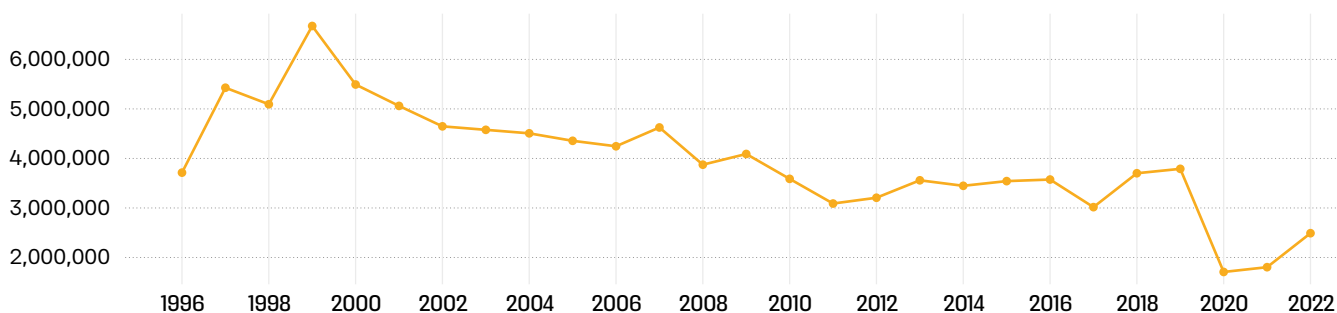


Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos de la Agencia Nacional de Aduanas de México

En relación al flujo de peatones y vehículos que atraviesan el puente internacional de Laredo, se observa una tendencia a la baja en ambos flujos, la cual se vio acentuada durante la crisis sanitaria global y que actualmente evidencia una recuperación gradual.

Flujo de peatones

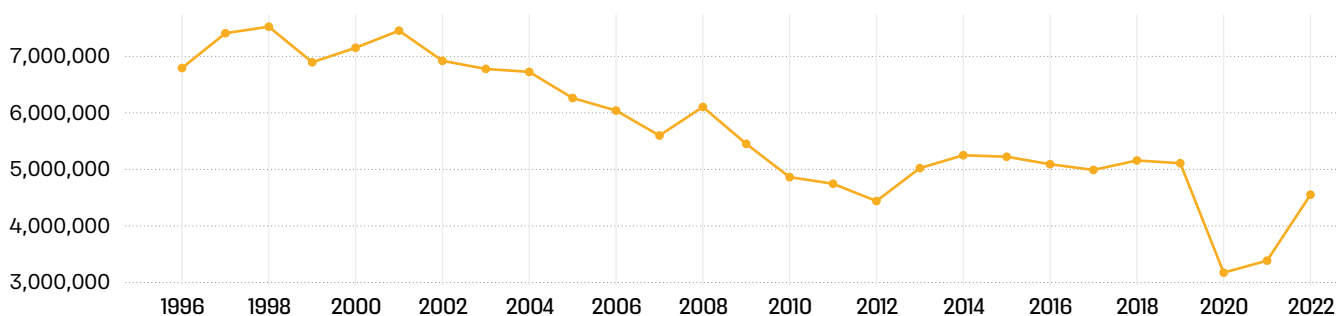
Puente internacional de Laredo



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del Bureau of Transportation Statics

Flujo de vehículos particulares

Puente internacional de Laredo



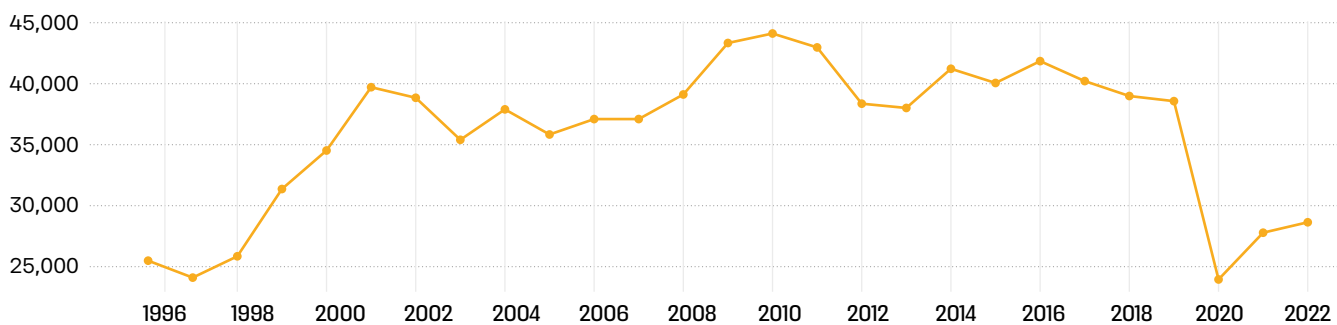
Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del Bureau of Transportation Statics

En simultáneo con la observada disminución en el flujo de peatones y vehículos particulares, se registra un incremento en el flujo de autobuses de pasajeros, aunque este

aumento se encuentra acompañado por tendencias a la baja en ciertos periodos.

Flujo de autobuses de pasajeros

Puente internacional de Laredo



Fuente: elaborado por México, ¿Cómo Vamos? con datos del Bureau of Transportation Statics

CONCLUSIONES

En el contexto de la reconfiguración de procesos productivos hacia Norteamérica, catalizada por las tensiones entre Estados Unidos y China, México ha emergido como el principal socio comercial de Estados Unidos en el año 2023. Este cambio paradigmático ha situado a Nuevo Laredo en una posición estratégica, abriendo la puerta a una nueva fase de desarrollo económico y social.

El documento **Nuevo Laredo, Hacia una frontera con progreso social** presenta un diagnóstico inicial que destaca el papel crucial de las autoridades gubernamentales como planificadores del desarrollo de ciudades con una clara vocación industrial. La premisa central es que el **crecimiento económico debe traducirse directamente en progreso social** para los habitantes locales.

Este informe analiza **indicadores de progreso social en Nuevo Laredo**, identificando tanto fortalezas como áreas de oportunidad. Pone un énfasis particular en la implementación de políticas diseñadas para mejorar la calidad de vida de la población. Además, señala que las oportunidades económicas y sociales, tales como las inversiones en infraestructura y la influencia positiva de la planificación sostenible de corredores industriales, pueden ser factores clave en esta transformación.

Para garantizar que la agenda de transformación permanezca en el centro del desarrollo de Nuevo Laredo, se propone la creación del **Centro de Investigación de Cadenas de Suministro de América del Norte (CICSAN)**. Este Centro no solo busca ser un impulsor del crecimiento económico sostenible, sino también un generador de propuestas y soluciones enfocadas en mejorar la calidad de vida de los residentes locales.

El **CICSAN** se concibe como un promotor de la educación, entendida como un elemento transversal para el **progreso social**. El Centro promoverá el crecimiento de la ciudad fronteriza atrayendo y desarrollando talento que impulse la innovación en la facilitación del comercio exterior y fomenta el desarrollo sustentable e inclusivo. Asimismo, busca promover la inversión y coordinación entre los sectores público y privado con el objetivo específico de elevar el progreso social en la región.

El objetivo final es claro: **convertir a Nuevo Laredo en un líder en progreso social en la región**. La meta es asegurar que todos los habitantes tengan acceso a servicios públicos, sistemas de transporte eficientes y servicios de cuidados tanto en su entorno urbano como en el trabajo. Este ambicioso propósito se apoya en los factores de educación, investigación e innovación, siendo el epicentro de esta transformación el **CICSAN**. Este enfoque no solo busca lograr un crecimiento económico sostenible, sino uno que sea inclusivo y beneficioso para toda la comunidad.

Referencias

- Arceo-Gomez, Eva O., Raymundo M. Campos-Vazquez. "Teenage pregnancy in Mexico: evolution and consequences." *Latin american journal of economics*, 51 no.1 (2014): 109-146.
- Banco Mundial, *La participación laboral de la mujer en México* (2020), <https://documents1.worldbank.org/curated/en/753451607401938953/pdf/La-Participacion-Laboral-de-la-Mujer-en-Mexico.pdf>.
- CONEVAL. *Estudio sobre el derecho a la salud 2023: un análisis cualitativo* (2023). https://www.coneval.org.mx/Evaluacion/IEPSM/Documents/E_Derecho_Salud_2023.pdf.
- Corona Villavicencio, Francisco de Jesús, y Jesús López-Pérez. "Obteniendo indicadores de actividad económica municipal basados en información representativa de los Censos Económicos." *Realidad, datos y espacio Revista Internacional de Estadística y Geografía* 2, no.10 (mayo-agosto 2019): 62- 81.
- Departamento de Transporte de Texas. Puentes Internacionales y Cruces Fronterizos de Texas-México Actuales y Propuestos, 2005. <https://ftp.dot.state.tx.us/pub/txdot-info/iro/2005finalspanish.pdf>.
- Gartner. "Gartner Survey Reveals 33% of Supply Chain Leaders Moved Business Out of China or Plan to by 2023." Comunicado de prensa, junio 24, 2020. <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2020-06-24-gartner-survey-reveals-33-percent-of-supply-chain-leaders-moved-business-out-of-china-or-plan-to-by-2023>.
- GIRE, *La pieza faltante. Justicia reproductiva* (2018): 24, <https://justiciareproductiva.gire.org.mx/assets/pdf/LaPiezaFaltante.pdf>.
- Gobierno del estado de Tamaulipas. "Instalación de ANAM en Nuevo Laredo consolidará liderazgo aduanero de Tamaulipas: Cantú Deándar." Comunicado de prensa, septiembre 13, 2023. <https://www.tamaulipas.gob.mx/2023/09/instalacion-de-anam-en-nuevo-laredo-consolidara-liderazgo-aduanero-de-tamaulipas-cantu-deandar/>.
- Gobierno del estado de Tamaulipas, "Segundo puente ferroviario internacional de kcsn consolida liderazgo de Tamaulipas en comercio exterior," comunicado de prensa, noviembre 1, 2022, <https://www.tamaulipas.gob.mx/2022/11/segundo-puente-ferroviario-internacional-de-kcsn-consolida-liderazgo-de-tamaulipas-en-comercio-exterior/>.
- Gobierno de México, *Documento oficial de la Estrategia Nacional para la Prevención del Embarazo en Adolescentes*, https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/232826/ENAPEA_0215.pdf.
- Gobierno de México. *Modelo de policía de proximidad: gestión de instituciones policiales con enfoque de proximidad*. https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/556177/Modelo_de_Policia_de_Proximidad_04_06_2020.pdf.
- González Gómez, Axel y Sofía Ramírez Aguilar. "Progreso social y educación en México." México, ¿cómo vamos, agosto 1, 2022. <https://mexicocomovamos.mx/escuela-de-economia/desarrollo/2022/08/progreso-social-y-educacion-en-mexico/>.
- Hidalgo cesar A., Hausmann Ricardo. "The Building Blocks of Economic Complexity." *cid Working Papers* No. 186 (2009), Center for International Development at Harvard University.
- Hofusan Industrial Park. Consultado en septiembre 18, 2023. <http://hofusan.net/es/?mod=about>.
- IMCO. Índice de Competitividad Urbana 2021. <https://imco.org.mx/indices/indice-de-competitividad-urbana-2021/>.

- INEGI. "Exportaciones trimestrales por entidad federativa, Cuarto trimestre de 2022." Comunicado de prensa no.175/2023, marzo 31, 2023. https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2023/etef/etef2023_03.pdf.
- Laredo Economic Development Corporation. "International Trade." Consultado en agosto 14, 2023. <https://www.laredoedc.org/site-selection/international-trade/#:~:text=The%20Port%20of%20Laredo%20is,Bureau%20data%20analyzed%20by%20WorldCity>.
- Maya Averbuch. "Gigafactory de Tesla en México representará una inversión de us\$10.000 millones: Samuel García." *Bloomberg*. Marzo 3, 2023. <https://www.bloomberglinea.com/2023/03/03/gigafactory-de-tesla-en-mexico-representara-una-inversion-de-us10000-millones-samuel-garcia/#:~:text=El%20gasto%20inicial%20de%20Tesla,diferentes%20fases%2C%20dijo%20el%20gobernador>.
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (ocde), *México: políticas prioritarias para fomentar las habilidades y conocimientos de los mexicanos para la productividad y la innovación* (2015): 5. <https://www.oecd.org/mexico/mexico-politicas-prioritarias-para-fomentar-las-habilidades-y-conocimientos-de-los-Mexicanos.pdf>.
- Organización Panamericana de la Salud, Fondo de Población de las Naciones Unidas y Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, *Acelerar el progreso hacia la reducción del embarazo en la adolescencia en América Latina y el Caribe* (2018): 17. https://www.unicef.org/lac/media/1336/file/PDF_Acelerar_el_progreso_hacia_la_reduccion%20del_embarazo_en_la_adolescencia.pdf.
- PNUD. "Modelo de atención y cuidado inclusivo." Consultado en agosto 8, 2023. <https://www.undp.org/es/mexico/projects/modelo-de-atencion-y-cuidado-inclusivo>.
- Presidencia de la República. "Plan de Salud IMSS-Bienestar Tamaulipas." Versión estenográfica, mayo 31, 2023. <https://www.gob.mx/presidencia/es/articulos/version-estenografica-plan-de-salud-imss-bienestar-tamaulipas>.
- Redacción El Economista. "kcs inicia construcción de puente ferroviario." *El Economista*, noviembre 1, 2022. <https://www.economista.com.mx/empresas/kcs-inicia-construccion-de-puente-ferroviario-20221101-0009.html>.
- Secretaría de Relaciones Exteriores. "Elon Musk announces plan to build the world's largest Tesla plant in Mexico." Comunicado de prensa, marzo 2, 2023. <https://www.gob.mx/sre/prensa/elon-musk-announces-plan-to-build-the-largest-tesla-plant-in-the-world-in-mexico>.
- Secretaría de Relaciones Exteriores. "Inicia construcción del segundo puente ferroviario entre Nuevo Laredo, Tamaulipas y Laredo, Texas." Comunicado de prensa, noviembre 1, 2022. <https://www.gob.mx/sre/prensa/kansas-city-southern-inicia-la-construccion-del-segundo-tramo-del-nuevo-puente-internacional-en-laredo-texas-y-nuevo-laredo-tamaulipas?state=published>.
- The White House. "Statement from the President." Comunicado de prensa, septiembre 17, 2018. <https://trumpwhitehouse.archives.gov/briefings-statements/statement-from-the-president-4/>.
- Kansas City Southern. "Kansas City Southern Breaks Ground on Second Span of New International Bridge in Laredo, Texas and Nuevo Laredo, Tamaulipas." Comunicado de prensa, octubre 31, 2022. <https://www.kcsouthern.com/media/news/news-releases/kansas-city-southern-breaks-ground-on-second-span-of-new-international-bridge-in-laredo-texas-and-nuevo-laredo-tamaulipas>.

The background features a stylized sun with thick orange rays rising over a green landscape with a yellow path. The sun is a large orange semi-circle.

NUEVO LAREDO, ¿CÓMO VAMOS?

HACIA UNA FRONTERA CON
PROGRESO SOCIAL