



## RESUMEN EJECUTIVO

Nuevo Laredo se encuentra en una posición geográfica y coyuntura económica inmejorable. El reto está en convertir el crecimiento económico regional en progreso social para sus habitantes. Este documento propone convertir a Nuevo Laredo en el centro de la innovación del comercio exterior apostando por la educación para transformar el entorno de la frontera norte, en uno más próspero.

La recomendación de política pública fue producto de las lecciones aprendidas del Índice de Progreso Social (IPS) 2015 - 2021 de México, ¿cómo vamos?:

- a) el crecimiento económico es condición necesaria para el progreso social, y
- b) la apertura comercial favorece el progreso social regional.

Además de considerar el contexto de Tamaulipas, el cual ocupó el décimo lugar de 32 entidades en el IPS 2021, avanzando dos lugares desde 2015, también analizamos indicadores municipales para evaluar las tres dimensiones del progreso social.

Indicadores de progreso social de Nuevo Laredo:

- **Necesidades Humanas Básicas:** Acceso a agua entubada en viviendas, viviendas con piso de tierra, indicadores de seguridad personal y tasa de homicidios.
- **Fundamentos del Bienestar:** Acceso a servicios de salud, cobertura escolar en primaria, acceso a internet y mortalidad por diabetes.
- **Oportunidades:** Tasa de embarazo adolescente, cobertura de educación universitaria y tasa de participación electoral.

El análisis de los indicadores de progreso social de Nuevo Laredo permitió encontrar las siguientes áreas de oportunidad: fortalecimiento de la seguridad municipal, aumentar el acceso a servicios de salud, garantizar la cobertura de la educación primaria, fortalecer la educación superior y disminuir el porcentaje de embarazo adolescente que se encuentra por encima del promedio estatal y limita las posibilidades de desarrollo para las jóvenes.

La estrategia consiste en aprovechar la coyuntura de dinamismo económico de la región, la relocalización de las cadenas de suministro, las inversiones para fortalecer su resiliencia y la posición geográfica de Nuevo Laredo que lo sitúan como **la puerta del intercambio comercial de Norteamérica**. Esta consiste en cuatro pilares: el primero es transversal y atañe a todos los habitantes sin importar su relación con el comercio internacional, pero enfatiza la responsabilidad del gobierno de ofrecer servicios públicos y planes de desarrollo para impulsar el bienestar de los habitantes. Los otros tres pilares están relacionados al dinamismo presente y futuro de la frontera.

**Diagrama 1. Cuatro pilares Nuevo Laredo: hacia una frontera con progreso social**



Es el mejor momento para impulsar un plan de desarrollo que mejore sustantiva y permanentemente la calidad de vida de sus habitantes para que Nuevo Laredo se convierta en el modelo de ciudad fronteriza del futuro. En esta línea, proponemos la creación del Centro de Investigación de Cadenas de Suministro de América del Norte (**CICSAN**). Este instituto será establecido con financiamiento tanto público como privado y formará parte de la Universidad Tecnológica de Nuevo Laredo.

La misión y estructura de **CICSAN** tienen como objetivo principal mantener la agenda de transformación económica orientada hacia el progreso social en la región fronteriza, independientemente de los cambios en la administración pública. Además, promoverá

la cooperación entre los tres niveles de gobierno, grandes empresas, pequeñas y medianas empresas (PYMES), instituciones educativas, centros de capacitación técnica y la sociedad civil. Al mismo tiempo que alineará los incentivos para fomentar la innovación y la movilidad laboral en la frontera norte del país, sin descuidar la planeación y acceso a servicios de salud, transporte y de cuidados para todos los habitantes enmarcados en el centro de investigación que impulsará la educación continua y de calidad en temas de logística y cadenas de suministro.



Nuestro objetivo es claro: convertir a Nuevo Laredo en el líder en progreso social en la región. La meta es asegurar que todos los habitantes tengan acceso a servicios públicos, sistemas de transporte eficientes, y servicios de cuidados tanto en su entorno urbano como en sus lugares de trabajo. Además, buscamos generar oportunidades tangibles de desarrollo personal para todos. Para materializar esta visión, es esencial que Nuevo Laredo se posicione como un centro de innovación en logística y desarrollo comercial de Norteamérica. Este enfoque está fundamentado en la educación, investigación e innovación, y el epicentro de esta transformación será el **CICSAN**, el cual permitirá lograr un crecimiento económico sostenible e incluyente.



Agradecemos al municipio de Nuevo Laredo por las facilidades para realizar el estudio Nuevo Laredo, ¿cómo vamos? Hacia una frontera con progreso social.

Descarga esta  
publicación

