



*Liberando el potencial
de Norteamérica:*

**INTEGRACIÓN del
CAPITAL HUMANO
A TRAVÉS del T-MEC**

La integración laboral de Norteamérica se sustenta en:

- 
Complementariedad económica  en el **comercio** y en las **competencias** de su **capital humano**.
- 
Demografía conlleva un enorme potencial: **fuerza laboral** y **talento**. Para 2050, la edad mediana en Norteamérica  será 42, mientras que en  52 y en  46. (Fuente: *Our world in data*).
- 
Economía del futuro es **digital**; la movilidad debe ser **dinámica** y **adecuada**.
- 
T-MEC y mecanismos previos tienen **herramientas limitadas** para la movilidad laboral...

✓ Complementariedad económica en el comercio y en las competencias de su capital humano

- El comercio  alcanzó 1.6 billones de dólares en 2023 (Departamento de Comercio de EUA e INEGI).
 - Dos de los tres principales bienes comercializados entre México y Canadá son los mismos en ambas direcciones : vehículos automóviles para el transporte de personas y accesorios de vehículos (Data México, 2023).
 -  **Las partes y accesorios de vehículos automotores** están entre los tres principales bienes que México exporta e importa de Estados Unidos (Data México, 2023).
 - El sector de manufacturas además de tener el mayor peso en el PIB también incluye a la **industria automotriz** que es la más integrada a las cadenas de suministro por lo que su complementariedad sobrepasa cualquier frontera.

✓ Complementariedad económica en el comercio y en las competencias de su capital humano

- La economía de EUA requiere un suministro constante de mano de obra, mientras que la demografía mexicana responde a esa demanda (University of California-San Diego).

👉 Tony Payan

- Se estima que para el 2036, el sector salud tendrá una escasez de 40 mil médicos de atención primaria y hasta 86 mil doctores (Global Data Plc).

👉 José Iván Rodríguez

- La mayoría del cultivo y la cosecha de frutas y verduras en  se realiza por parte de trabajadores mexicanos, independientemente del país en donde crezca el producto (Wilson Center).

👉 Andrew I. Rudman

✓ Complementariedad económica en el comercio y en las competencias de su capital humano

- Actualmente, en Estados Unidos hay más de 1.2 millones de vacantes de personal de la salud, 200,000 **vacantes de conductores de autobús** o camión y falta mano de obra en la **industria de la construcción**, la hotelería y otros sectores.

👉 Brenda Estefan

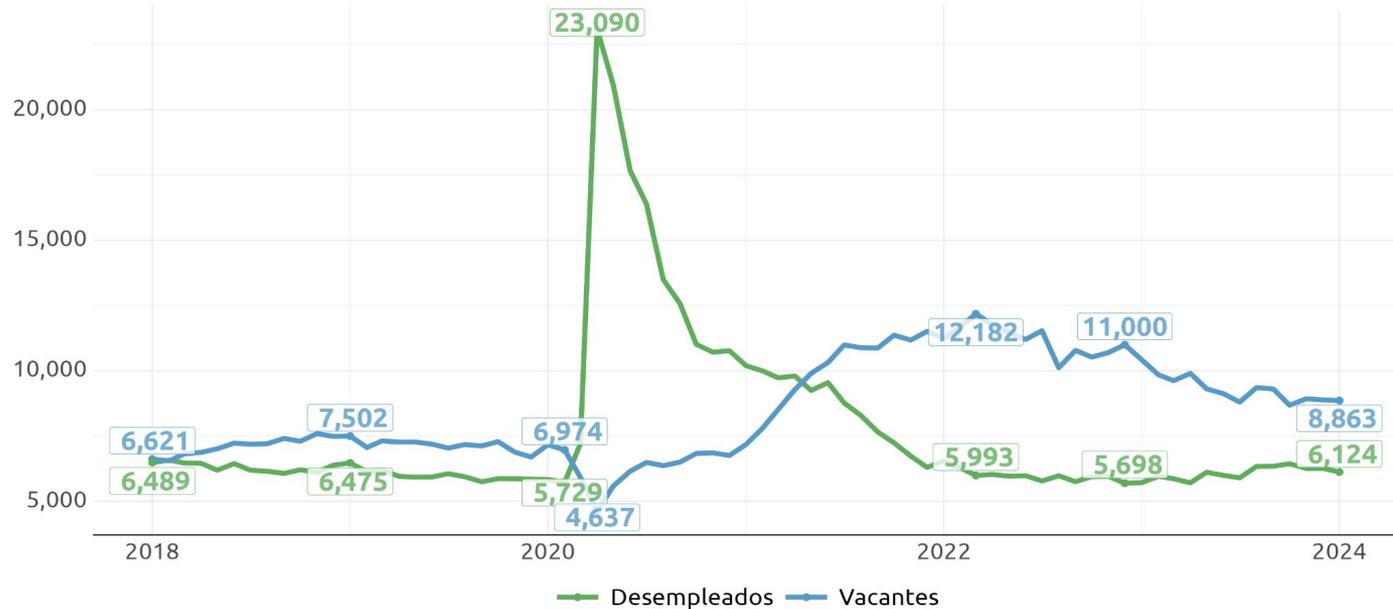
- Entre las profesiones que han tenido una mayor crecimiento anual en número de contrataciones en México están “Ayudantía de conductores de transporte terrestre” y “Trabajo de apoyo en la construcción” con tasas mayores al 100%.

En 2023, había 1.6 millones y 800 mil estudiantes en esas áreas que podrían desarrollarse y cubrir vacantes en Estados Unidos o Canadá por medio de un visado laboral.

✓ Complementariedad económica en el comercio y en las competencias de su capital humano

Vacantes y Número de Trabajadores Desempleados (en miles)

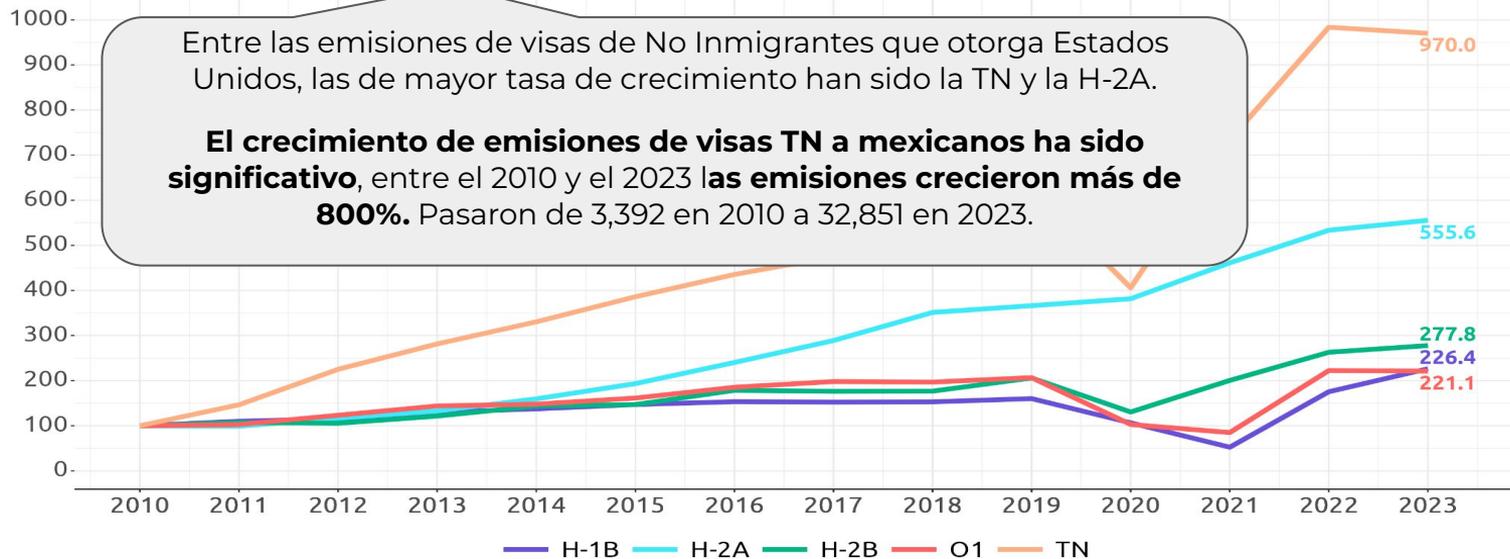
Periodo entre 2018 - Enero 2024 (mensual)



✓ Complementariedad económica en el comercio y en las competencias de su capital humano

Emisiones de Visas de No Inmigrantes

Período entre 2010 – 2023 (Índice, 2010 = 100, anual)



✓ **Demografía. Para 2050, la edad mediana en Norteamérica    será 42, mientras que en  52 y en  46**

- Norteamérica cuenta con una fuerza laboral de casi **250 millones de trabajadores**, 167.9 millones en , 20.5 millones en  y 61.2 millones en  (Reserva Federal, Estadísticas de Canadá e INEGI).

👉 Luis de la Calle

- Para el 2030, habrá **más población mayor de 60 años** que **menor de 10 años** en las principales economías del mundo (Milken Institute).

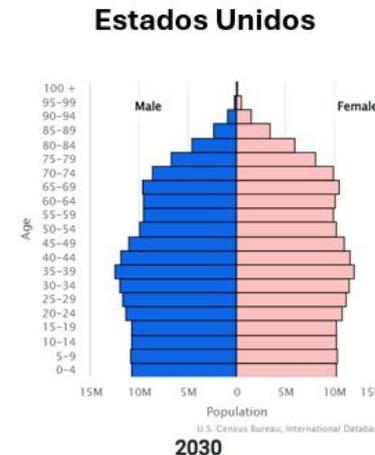
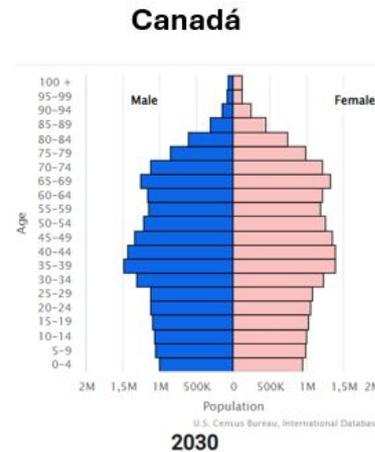
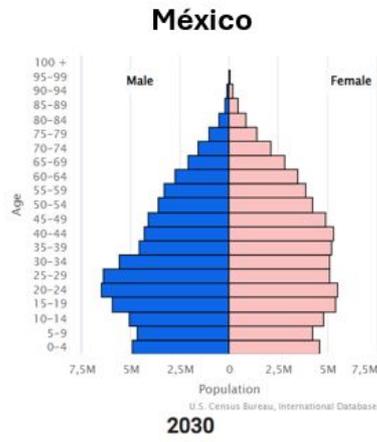
👉 José Manuel Bulás

- De los **12 millones de trabajadores** en el sector de la **manufactura** en , alrededor del **53% tiene más de 55 años** (Bloomberg, 2023).

👉 Luz María de la Mora

✓ **Demografía. Para 2050, la edad mediana en Norteamérica    será 42, mientras que en  52 y en  46**

- **2020-2022:** edad mediana en **México 29 años**, en **EUA 39** y en **Canadá 42**.
- **2050:** la edad mediana en **México será de 39 años**, **43 años en EUA** y **45 en Canadá**.



👉 **Luis de la Calle**

✓ Economía del futuro es digital; la movilidad debe ser dinámica y adecuada

- El ***nearshoring*** ofrece una ventana de oportunidad para los **10.5 millones de jóvenes mexicanos** que cursan la educación media superior y superior (SEP, 2023).

👉 **Escuela de Transformación Pública del Tec de Monterrey**

Profesiones asociadas al nearshoring

Profesión	Descripción del Trabajo	Crecimiento anual
Ingeniería eléctrica	Se encargan del diseño, desarrollo y supervisión de equipos y sistemas eléctricos.	3,920.7%
Plomería, fontanería e instalación de tubería	Instalan y reparan sistemas de tuberías que transportan agua, gas, y otros fluidos.	927.8%
Conducción de maquinaria móvil para la construcción y minería	Operan equipos pesados utilizados en construcción y minería	367.2%
Operación de máquinas	Responsables de manejar y supervisar máquinas en plantas de manufactura y otros entornos industriales.	298.8%
Ingeniería civil y de la construcción	Diseñan, supervisan y gestionan proyectos de construcción y mantenimiento de infraestructuras.	269.2%
Control de tráfico de otros transportes	Supervisan y coordinan las operaciones de vehículos en sistemas de transporte para asegurar la seguridad y eficiencia.	263.9%
Trabajo de apoyo en la industria	Realizan tareas de apoyo variadas en entornos industriales sin categoría específica	225.9%
Ayudantía de conductores de transporte terrestre	Asisten a los conductores en la operación de vehículos de transporte	210.3%
Mecánica en instalación, mantenimiento y reparación	Especializados en la instalación, mantenimiento y reparación de equipos y maquinarias.	132.5%
Trabajo de apoyo en la construcción	Ayudan en la ejecución de diversas tareas en sitios de construcción.	126.7%

✓ Economía del futuro es digital; la movilidad debe ser dinámica y adecuada

- La OCDE estima que, dentro de 15 a 20 años, el **14% de los empleos** en sus países miembros **podrían desaparecer** debido a la **automatización**, y que es probable que otro **32% cambie de forma radical** (OCDE, 2019).
- Se estima que para **2030** la **industria de semiconductores** requiera de **1.4 millones de trabajadores** con **habilidades técnicas** (Asociación de la Industria de Semiconductores de EUA, 2024).

👉 Earl Anthony Wayne

✓ T-MEC y mecanismos previos tienen herramientas limitadas para la movilidad laboral

- México y EUA cuentan con diversos programas de visas de empleo, como la H1-B para profesionales, H2-A para trabajadores agrícolas, H2-B para no agrícolas (1 año, ampliación a 3 años), y la **TN para profesionales (3 años, se puede renovar indefinidamente)**.

👉 Tony Payan

- El capítulo 16 (visa TN) heredó la **lista de 63 profesiones del TLCAN y no ha sido actualizada** (T-MEC).

👉 Nuty Cárdenas

✓ T-MEC y mecanismos previos tienen herramientas limitadas para la movilidad laboral

- Hay una demanda por empleo que no se ha podido cubrir tras la pandemia.
 - La escasez laboral se profundizó por las **jubilaciones anticipadas** de trabajadores estadounidenses tras la pandemia (Banco de la Reserva Federal de San Francisco, 2024).
 - La **disminución de trabajadores inmigrantes en edad laboral** en 2020 y 2021, provocada por la pandemia, generó una **pérdida anual de al menos 1.1pp del PIB** en EUA. (Baker Institute, 2022).

✓ T-MEC y mecanismos previos tienen herramientas limitadas para la movilidad laboral

- **“La tercera fundación de Estados Unidos”** en 1924 se estableció la Ley de Cuotas de Orígenes Nacionales durante el mandato del presidente Calvin Coolidge. Lo anterior, **impuso el primer límite permanente a la inmigración legal** lo que generó un cambio en la economía, política, demografía y libertad de para siempre (Cato institute).
 - El desplome de la tasa de aceptación de aplicantes a residencia permanente cayó desde un 98% en 1924 y en 2024 se estima que caerá a 3%.
 - A partir de la Ley de 1924, el número de nuevos inmigrantes con estatus de residentes legales por año fiscal como porcentaje de la población de Estados Unidos también se desplomó sin mostrar señales de recuperación desde 1924.

✓ T-MEC y mecanismos previos tienen herramientas limitadas para la movilidad laboral

¿Qué hubiera pasado si se hubiera otorgado residencia legal permanente al mismo ritmo per cápita que entre 1900 y 1914, de acuerdo con CATO Institute?

- Se habría permitido que otros 164 millones de inmigrantes se establecieran legalmente en Estados Unidos.
 - 🔍 Entre los factores que generaron un aumento está la mayor facilidad para viajar a partir de la WWII.
- En este escenario, 🇺🇸 sería una economía más grande económicamente, con mayor población, mayor incidencia diplomática y con una producción de bienes y servicios mayor.

✓ T-MEC y mecanismos previos tienen herramientas limitadas para la movilidad laboral

- **La visa TN** permite la movilidad **laboral de profesionales** donde hay escasez laboral y contar con **cadena de proveeduría resilientes**.
- Los gobiernos  deben trabajar en **homologar las certificaciones y títulos**  .



Algunos pendientes

- **Incorporar al T-MEC la entrada temporal** de mano de obra agrícola 🧑🌾 🇺🇸 🇨🇦 (H-2A, PTAT).
- Regular y promover **certificaciones de microcursos prácticos** 🇲🇪 🇺🇸 🇨🇦.
- Necesitamos hablar el **mismo idioma** para **aprender y enseñar** nuevas **habilidades y capacidades**.
- Homologar requerimientos para **educadores** y **reconocimiento** de estudios.
- **Acompañamiento** para las nuevas inversiones en movilidad laboral.



Algunos pendientes

- **Flexibilizar la lista de profesiones del capítulo 16**
 - Ampliar para ser consistente con la realidad del mercado laboral.
 - Cambiarla a una lista de profesiones excluidas
- **Homologar el trámite** de visa TN para canadienses (documentación en puerto de entrada) y mexicanos (documentación en embajada o consulado estadounidense en México).
- **Promover la equidad de género** en la movilidad de capital humano.

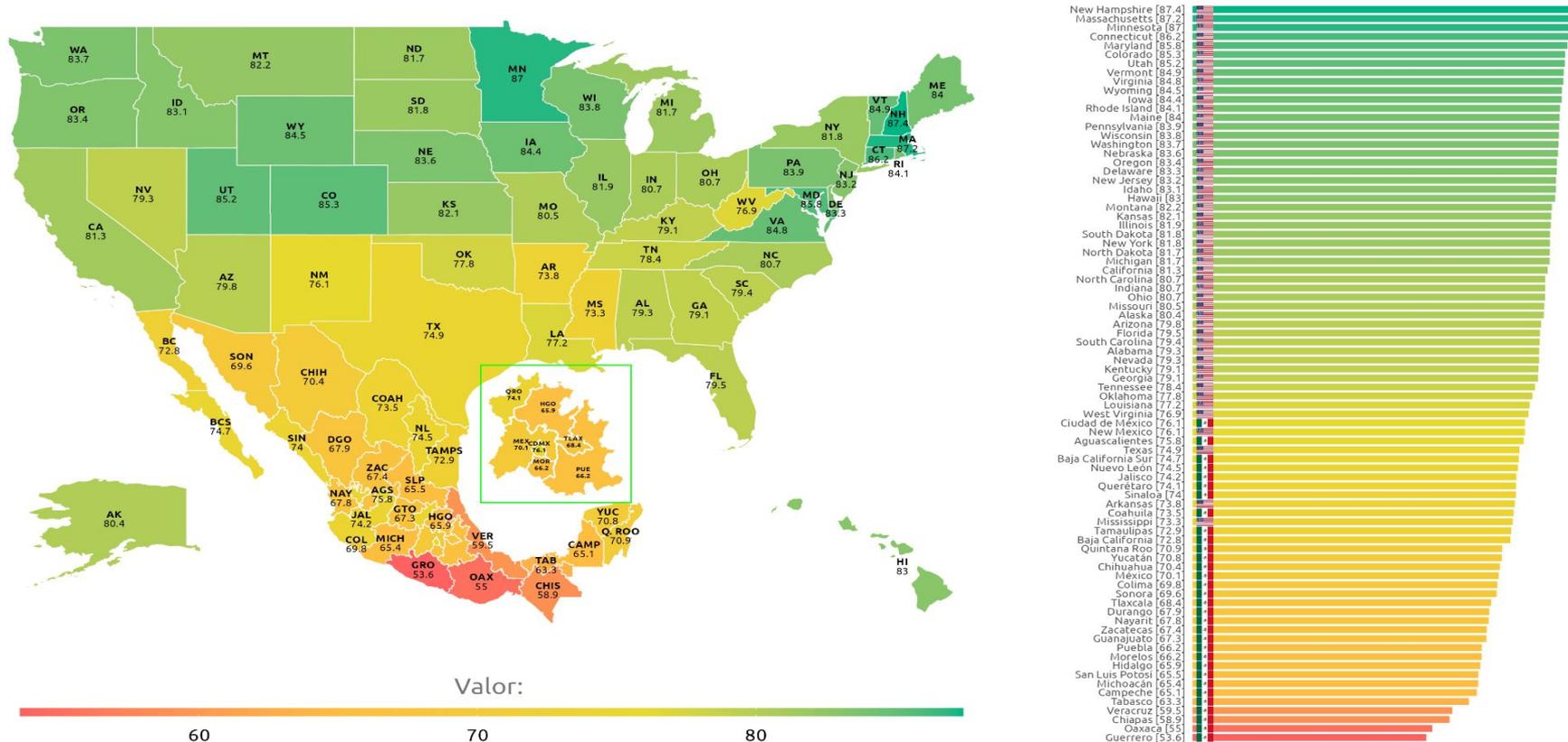
Estudiantes en profesiones asociadas al nearshoring

Descripción de la profesión	Estudiantes			Participación de mujeres
	Hombres	Mujeres	Total	
Ingeniería eléctrica	183,644	32,813	216,457	15.2%
Plomería, fontanería e instalaciones de tubería	678,747	461,399	1,140,146	40.5%
Conducción de maquinaria móvil para la construcción y minería	479,417	285,862	765,279	37.4%
Operación de máquinas y equipos para la captación, bombeo y distribución de agua	167,767	48,023	215,790	22.3%
Ingeniería civil y de la construcción	397,661	255,974	653,635	39.2%
Control de tráfico de otros transportes	685,435	658,212	1,343,647	49.0%
Trabajo de apoyo en la industria, no clasificados anteriormente	156,657	84,398	241,055	35.0%
Ayudantes de conductores de transporte terrestre con motor y de maquinaria móvil	772,301	843,805	1,616,106	52.2%
Operación de máquinas en general	217,141	42,946	260,087	16.5%
Mecánica en instalación, mantenimiento y reparación de equipos	517,046	291,238	808,284	36.0%

- La **integración laboral** en Norteamérica es clave para el éxito de las **transnacionales** y las **empresas con operaciones nacionales y fronterizas**.
- La movilidad laboral permite que las empresas aprovechen mejor el **talento** a lo largo de , fortaleciendo su **competitividad** y **eficiencia**.

La Integración de Norteamérica: más allá de lo comercial, se refleja en la calidad de vida a nivel subnacional

IPS Estados Unidos - México

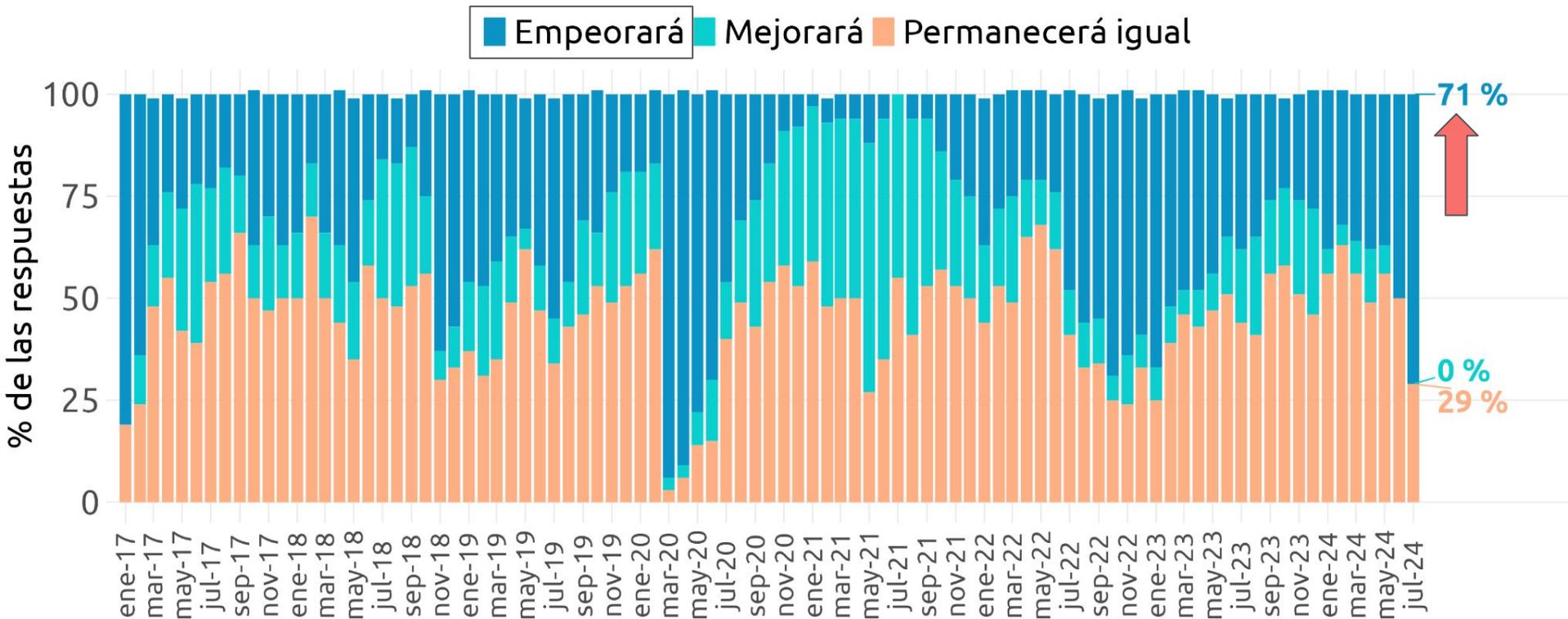


En México contamos con la demografía, las competencias y el T-MEC ...

Sin embargo, la debilidad del Estado de Derecho y falta de certeza jurídica para los inversionistas dificulta una mayor entrada de empresas y creación de empleos.

Clima de negocios en los próximos 6 meses

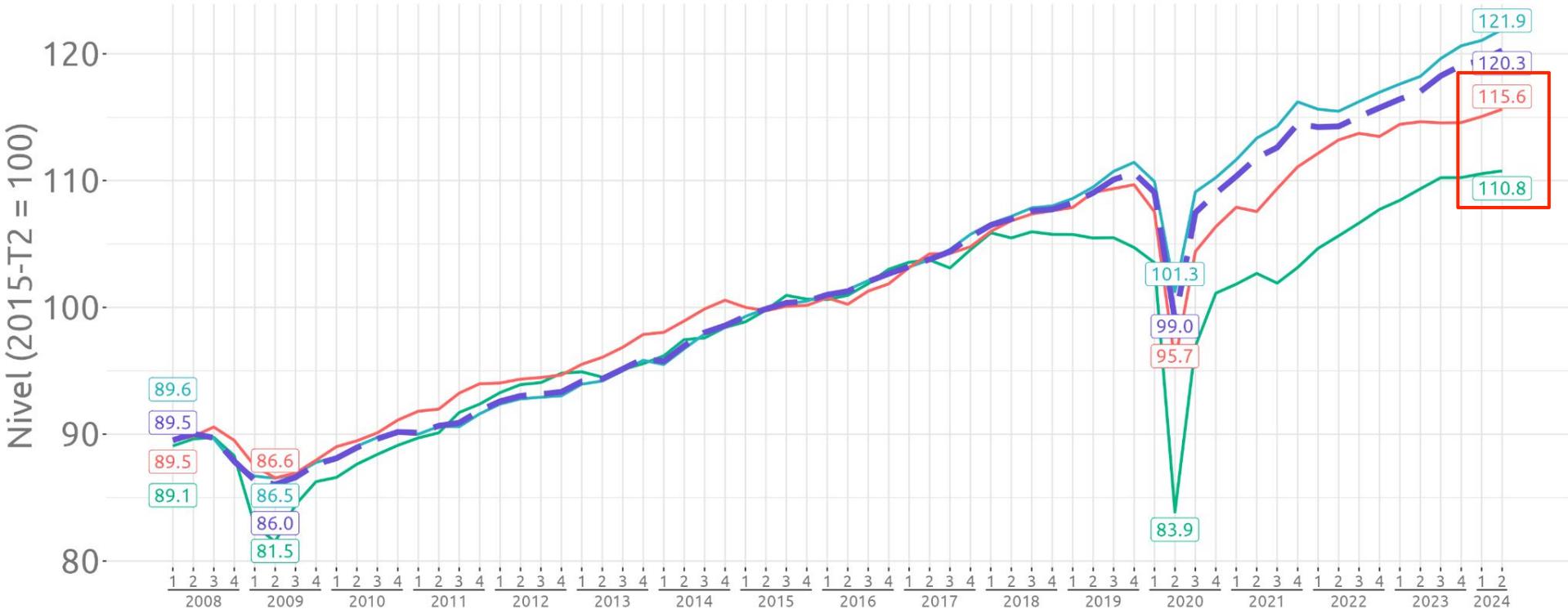
¿Cómo considera que evolucione el clima de negocios para las actividades productivas del sector privado en los próximos seis meses en comparación con los pasados seis meses?



Evolución del PIB real desestacionalizado

Países miembros del TMEC. 2008-2024

México  Estados Unidos  Canadá  Países TMEC



La reforma al poder judicial ¿es un riesgo para la integración laboral?

- La reforma **es contraria al T-MEC** en materia de integración comercial (capítulos 2, 18, 21 y 22) y laboral (capítulo 23), además de que permite la injerencia de grupos de interés en la impartición de justicia en México, comprometiendo la defensa de los derechos humanos y la calidad de vida (México, ¿cómo vamos?).
- La reforma tendrá un **impacto económico que no ha sido dimensionado** y podría colocarnos como país de riesgo para la inversión (México Evalúa).
- If approved, **these reforms could weaken Mexico's regulatory landscape, degrade its investment climate, and challenge regional competitiveness**, jeopardizing billions in US and Canadian investments. (Mexico Institute, Wilson Center).

Los miembros del T-MEC han declarado al respecto ...

-  Ken Salazar “*I believe faith and trust in the rule of law are one of the many **shared values which unite our nations**, while for the **private sector, they lay the groundwork for building confidence and inspiring investment in a stable and predictable environment.**”*
-  Graeme C. Clark “El **vínculo de confianza** entre los inversionistas y el Gobierno de México puede verse afectado” y confirmó que inversionistas canadienses han expresado su preocupación por la reforma al Poder Judicial en México.

Posicionamientos de cámaras empresariales

-  **Coparmex** “La posibilidad de elegir jueces y magistrados de manera popular, tal como se plantea en la reforma, es motivo de gran preocupación. Esta propuesta puede comprometer la independencia judicial, un pilar fundamental de nuestra democracia.”
-  **AMCHAM** “...vemos en la Reforma al Poder Judicial riesgos en su independencia, y un potencial retraso en la profesionalización de la justicia especializada, incremento en costos, reducción de la efectividad del sistema judicial y la generación de incertidumbre para la inversión.”
-  **CANCHAM** “... externa la preocupación de la comunidad de negocios e inversionistas de capital canadiense que engloba, sobre la iniciativa constitucional para reformar el Poder Judicial y la desaparición de diversos órganos autónomos.”

Reacciones de medios internacionales, analistas y organizaciones

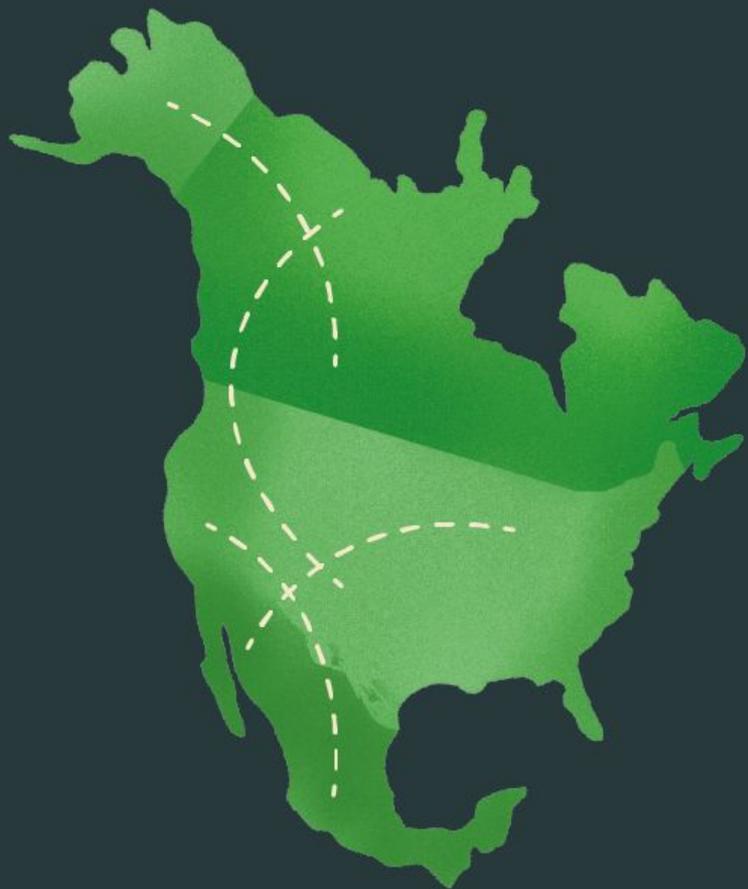
- **New York City Bar, Vance Center for International Justice e Inter-American Affairs Committee** “... (La reforma) Plantea cuestiones críticas sobre la posible politización del poder judicial, la reducción de la independencia y la eficiencia del sistema judicial.”
- **Washington Post** “Mr. López Obrador’s plan could also halt the economic integration of North America”.
- **Gerardo Esquivel para Milenio** “En los mercados y en el sector privado existe una **enorme preocupación por el rumbo que pueda tomar la reforma judicial**. De las decisiones que toma el Poder Judicial dependen numerosas inversiones y, por tanto, la creación de múltiples fuentes de empleo. Por ende, una reforma que reduzca la independencia del Poder Judicial podría tener un efecto negativo adicional en la de por sí **raquítica inversión productiva**.”
- **WOLA** “... the proposed judicial reform would lead to the continuation and deepening of patterns of impunity and abuse against the population.”

Calificadoras y el sistema financiero revisan pronósticos y toman precauciones

- **Fitch Ratings** “The potential for imminent economic, regulatory and judicial reforms in Mexico has led to heightened investor uncertainty and increased short-term market volatility.”
- **S&P Global** “Hindering those counterweights weakens certainty, which is valuable for companies when evaluating their investments in the country.”
- **BBVA** “La reforma tendrá efectos en sus pronósticos de crecimiento y agrega incertidumbre en las decisiones de política monetaria de este año. “
- **Banco Base** “Entre los impactos económicos de la reforma con mayores afectaciones para la integración laboral de Norteamérica están:
 - ↓ crecimiento económico ante ↓ inversión fija 👉 ↓ creación de empleo y
 - ↑ volatilidad del tipo de cambio.”

Calificadoras y el sistema financiero revisan pronósticos y toman precauciones

- **Morgan Stanley** “Creemos que reemplazar el sistema judicial debería aumentar las primas de riesgo de México y limitar las inversiones de capital. Eso es un problema ya que el nearshoring está alcanzando cuellos de botella clave”
- **Bank of America** “reconocen que 2025 será un año de incertidumbre política tanto en México como en Estados Unidos. Entre los eventos que seguirán de cerca está la reforma al poder judicial ya que podría afectar la divisa y el crecimiento económico del país.”
- **Citibanamex** “La iniciativa judicial del presidente no desaparece el sistema de tribunales y jueces del país, pero lo somete a la aventura imposible de configurarse a partir de la validación mayoritaria de las urnas, a riesgo de desmoronar la función judicial.”



¡Gracias!