



THE  
**NORTH  
*American*  
PROJECT**





*THE* \_\_\_\_\_  
**NORTH**  
*American*  
\_\_\_\_\_  
**PROJECT**



**U.S.-MEXICO  
FOUNDATION**





## México ¿cómo vamos?

**Sofía Ramírez Aguilar**, Directora General  
**Adriana García Hernández**, Coordinadora de Análisis Económico  
**Axel Eduardo González Gómez**, Coordinador de Datos  
**Daniela Hernández Sánchez**, Coordinadora de Comunicación  
**Karen Paola Torres Pérez**, Coordinadora de Incidencia y Desarrollo Institucional  
**Brenda Flores Cabrera**, Analista  
**Sandra Martínez Peña**, Analista  
**Alexa Castro Arroyo**, Analista  
**Juvenal Campos Ferreira**, Analista de Datos  
**Samantha Contreras Guerrero**, Analista de datos  
**Karen Arellano Ascencio**, Asesora legal  
**Andrea Danae Ramírez Rivera**, Asistente de Comunicación  
**Alan Hernández Suárez**, Webmaster

[www.mexicocomovamos.mx](http://www.mexicocomovamos.mx)



@MexicoComoVamos  
El Observatorio Económico México Cómo Vamos, A.C.  
Varsovia 36 interior 801, Colonia Juárez  
Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06600, CDMX  
Mexico.  
[contacto@mexicocomovamos.mx](mailto:contacto@mexicocomovamos.mx)

2025

Autores: **Juan Carlos Baker Pineda**, Experto México, ¿cómo vamos?  
**Diego Marroquín**, Fellow U.S.-Mexico Foundation  
**Adriana García**, Coordinadora de Análisis Económico México, ¿cómo vamos?  
**Alexa Castro**, Analista México, ¿cómo vamos?  
Edición: **Amapola Rangel**  
Ilustración: **Emilia Schettino**  
Diseño: **Isaac Ávila y Ramón Arceo**

## U.S.-Mexico Foundation

**Enrique Perret**, Director Ejecutivo  
**Cynthia Martínez**, Coordinadora de Asesores  
**Sofía Potes**, Directora de Investigación y Políticas Públicas  
**Guillermo Peralta**, Director de Operaciones y Diplomacia Pública para EE.UU.  
**Paola Bertrán**, Comunicación y Diseño  
**Axel Cabrera**, Diplomacia Pública para México y Director de Políticas Públicas  
**Adolfo Cervantes**, Asuntos Públicos  
**Víctor Colosio**, Investigator Académico y Analista Económico

[www.usmexicofoundation.org](http://www.usmexicofoundation.org)



@USMexicoFound  
U.S.-Mexico Foundation  
1250 H Street NW, Suite 300, Washington DC  
20005  
Estados Unidos de América  
[info@usmexicofound.org](mailto:info@usmexicofound.org)



# CONTENIDO

<b>RESUMEN EJECUTIVO</b>	04
<b>NORTEAMÉRICA EN DATOS, NÚMEROS Y HECHOS</b>	06
<b>META 1. PROSPERIDAD COMPARTIDA Y CREACIÓN DE EMPLEOS</b>	16
Mapa de la Prosperidad Compartida	17
<b>META 3. COMERCIO INTRARREGIONAL Y CON EL RESTO DEL MUNDO</b>	23
La interdependencia de los mercados agroindustriales en Norteamérica	24
El futuro tecnológico se construye en Norteamérica. El T-MEC impulsa cadenas de valor resilientes y la innovación regional	28
<b>META 4. INVERSIÓN SECTORIAL, ESTRATÉGICA Y EN INFRAESTRUCTURA</b>	36
Norteamérica en movimiento. El éxito de la industria automotriz.	37
<b>META 5. MOVILIDAD LABORAL Y ATRACCIÓN DE TALENTO</b>	40
Liberando el potencial de Norteamérica: integración del capital humano a través del T-MEC	41
<b>EL PRIMER MUNDIAL DE NORTEAMÉRICA, MÁS ALLÁ DE LA INTEGRACIÓN COMERCIAL, INTEGRACIÓN CULTURAL</b>	48



# THE NORTH *American* PROJECT



## RESUMEN EJECUTIVO

### Una historia de éxito desde hace casi 40 años

**El proceso de integración comercial y económica de Norteamérica iniciado con la entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) en 1994, ha sido testigo de cambios sistémicos en el mundo.** A lo largo de estas tres décadas, México, Estados Unidos de América (EUA) y Canadá han compartido retos y oportunidades.

Aunque los efectos del TLCAN son evidentes, éstos no estuvieron exentos de críticas. El comercio y la inversión ciertamente crecieron, sin embargo, muchos de los beneficios no se distribuyeron equitativamente. El tratado demostró ser un instrumento importante para el crecimiento económico, pero no alcanzó todo el potencial de Norteamérica.

**En el siglo XXI, el objetivo de Norteamérica debe ser convertirse en la región más próspera y competitiva del mundo.** Para lograrlo, **México, EUA y Canadá deben capitalizar la experiencia acumulada desde antes de 1994** y desarrollar una agenda de cooperación ambiciosa. Esta estrategia debe ir más allá de los aspectos comerciales y económicos, impulsando inversiones en atracción de talento, movilidad laboral e innovación tecnológica, con el objetivo de fortalecer la integración regional y posicionar a Norteamérica como un referente global en desarrollo y competitividad.

**Tres activos valiosos respaldan esta agenda en estos tiempos inciertos.** Primero, los tres países cuentan con un **acuerdo comercial único en el mundo que da certeza a inversiones y facilita el movimiento de bienes y personas.** Segundo, nuestras **economías son complementarias.** Finalmente, existe un **entorno global y políticas industriales que favorecen la integración y resiliencia de sus cadenas de suministro.**

Estas ventajas son más relevantes en el contexto actual. Los grandes disruptores como los estragos de la pandemia del COVID-19 en las cadenas de suministro, la invasión de Rusia a Ucrania, las tensiones en las relaciones China – EUA y la ola de elecciones presidenciales y cambios de gobierno a nivel mundial en 2024–2025, por mencionar algunos ejemplos, están **redefiniendo los procesos mundiales de integración comercial.** Aunque es incierta la forma que tendrá la globalización del futuro, podemos asegurar que será mucho más **regional, enfocada en la transparencia, la confianza mutua, y la resiliencia de la proveeduría.**

**El tiempo de Norteamérica es ahora.** La región ha desarrollado un proceso de integración por tres décadas pasando del TLCAN de 1994 al Tratado México-EUA-Canadá (T-MEC/USMCA/CUSMA) del 2020. Está demostrado que la **colaboración trilateral es más exitosa que cualquier es-**



**fuerzo individual en el que se embarquen los tres países.** Nuestros mensajes resuenan con más fuerza y llegan más lejos cuando son dirigidos hacia las mismas metas. En otras palabras, el éxito de la región se encuentra en agrupar esfuerzos a nivel nacional e industrial para combinarlos en un ambicioso proyecto para la prosperidad de Norteamérica.

### Norteamérica: un trasatlántico surcando las aguas de un mundo cambiante

**Ante la aproximación de la revisión sexenal del tratado en 2026, contar la historia de éxito desde distintos ángulos y perspectivas es una necesidad.** Este proyecto propone una narrativa sustentada en cuatro ideas: el intercambio comercial a partir del T-MEC; la generación de empleo y oportunidades que dependen del creciente

intercambio comercial; la estabilidad regional basada en reglas comunes y un sólido estado de derecho; la resiliencia de las cadenas de suministro.

No hay mejor momento que este para empezar a contar **nuestra historia de éxito compartida. El éxito de los más de 30 años de apertura comercial e integración regional permite también trazar objetivos comunes de cara al 2050: hacer de Norteamérica una región mucho más próspera y la más competitiva del mundo.**

### Trazar una ruta compartida para un futuro promisorio

Esta **agenda de trabajo común** propone **cinco grandes metas compartidas para alcanzar los objetivos:**

<i>Meta 1.</i>	<b>Prosperidad compartida y creación de empleos</b>
<i>Meta 2.</i>	<b>Crecimiento económico</b>
<i>Meta 3.</i>	<b>Comercio intrarregional y con el resto del mundo</b>
<i>Meta 4.</i>	<b>Inversión sectorial, estratégica y en infraestructura</b>
<i>Meta 5.</i>	<b>Movilidad laboral y atracción de talento</b>

El proyecto presenta distintos indicadores dentro de las metas para identificar la ruta a seguir, las herramientas para su monitoreo y una estrategia de comunicación para optimizar el respaldo de actores relevantes.

Al igual que la historia de integración norteamericana, **el monitoreo de metas es adaptable.** Nuestra **invitación consiste en que otros actores –empresas, gobiernos,**

**think-tanks, academia– desarrollen sus propios indicadores,** contribuyendo de modo indirecto a la consecución de las metas generales.

La propuesta de [TheNorthAmericanProject.com](http://TheNorthAmericanProject.com) implica un análisis y una evaluación permanente de la realidad norteamericana para comprobar avances y prever ajustes en las áreas donde sea necesario.

Sólo el diálogo permanente y la planeación estratégica entre los sectores público, privado, sociedad civil y academia, en los tres países de Norteamérica, podrá garantizar que una mayor integración regional se traduzca en mayor competitividad, en más y mejor empleo, y en verdadera prosperidad compartida para quienes habitamos en México, Canadá y Estados Unidos.

**NORTEAMÉRICA**  
**EN DATOS,**  
**NÚMEROS Y**  
**HECHOS**



# Norteamérica: nuestra historia de éxito

México, Estados Unidos y Canadá: socios presentes y con futuro.

Tenemos 40 años de experiencia en la apertura comercial regional.

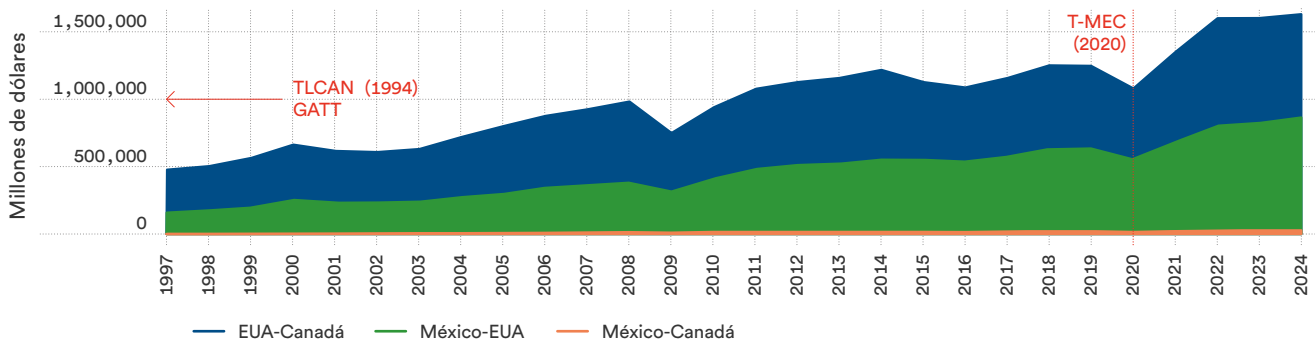
- La adhesión regional de los tres países de Norteamérica al sistema de reglas comerciales denominado Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (GATT por sus siglas en inglés) en los años 80, dio inicio a una tradición de intercambio y apertura.
- Desde la firma del **Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN)** en la década de 1990 hasta la implementación del **Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC/USMCA/CUSMA)** en 2020, la

región ha crecido en cooperación, integración y crecimiento.

- En 2024, Norteamérica comerció internamente más de 1.6 billones de USD.
- En los últimos 20 años, el comercio regional creció de 712 mil millones a 1.6 billones de USD anuales.



## Comercio entre países del T-MEC (USMCA/CUSMA) Por año



Elaborado por México, ¿cómo vamos? con datos del Departamento de Comercio de EUA y del INEGI

El tratado engloba a tres países del G20 con economías diversificadas y membresía en la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

- Los tres países de Norteamérica están **dentro de las 15 economías más grandes del mundo**, y cuentan con una generosa dotación de recursos naturales, mano de obra calificada y una cultura de innovación.

- En 2024, la participación de las tres economías de Norteamérica representa el 29 % del PIB mundial (Fondo Monetario Internacional).

## La región T-MEC frente al mundo



### El T-MEC (USMCA/CUSMA) es la mayor ventaja comparativa de Norteamérica.

Gracias al T-MEC (USMCA/CUSMA), México y Canadá se han convertido en los principales socios comerciales de Estados Unidos.

→ México y Canadá son los dos principales socios comerciales de Estados Unidos, y Estados Unidos es el principal socio comercial de México y Canadá.

- Estados Unidos y Canadá concentran el 86 % de todas las exportaciones que México hace al exterior.
- En 2024 México importó 251 mil millones de USD de Estados Unidos, una cifra superior a la suma de las importaciones que llegaron a México desde Reino Unido, Japón, Alemania, Corea del Sur e India en el mismo año.

México es el tercer socio comercial de Canadá, sólo después de Estados Unidos y China, por encima de países como Alemania y Japón, y es su mercado de exportación más importante en América Latina.

- El comercio entre México y Canadá sumó 29 mil millones de USD en 2024.
- Alrededor de 1,827 empresas canadienses exportan productos a México y 17,235 importan productos de México (Statistics Canada).

Canadá y Estados Unidos comerciaron 762 mil millones de USD en 2024.

- Canadá exportó casi 19 veces más productos a Estados Unidos que a China, 95 veces más que a Alemania y 37 veces más que a Japón.





## El T-MEC (USMCA/CUSMA) promueve la resiliencia de las cadenas de suministro

El T-MEC (USMCA/CUSMA) promueve la integración del mercado norteamericano por medio del *nearshoring*. A medida que las cadenas de producción se transforman y los riesgos geopolíticos se agudizan, las empresas buscan acercar sus centros de producción a sus consumidores.

Para aprovechar el *nearshoring*, los países de Norteamérica han promovido iniciativas para atraer aún más inversión.

- La política industrial de EUA ha consistido en estímulos fiscales y legislativos para incentivar la competitividad en sectores prioritarios. El gobierno estadounidense ha destinado alrededor de 126 mil millones de dólares en estímulos como los previstos en la Ley de Incentivos Útiles para la Fabricación de Semiconductores (*Creating Helpful Incentives to Produce Semiconductors - CHIPS Act*) y la Ley para Reducir la Inflación (*Inflation Reduction Act - IRA*).
- El Plan México es un ambicioso plan para la política industrial de México que tiene como misión aumentar el valor agregado en las cadenas globales, generar empleos en sectores ligados al comercio e impulsar la integración regional.
- Canadá ha otorgado apoyos similares a compañías productoras de baterías para autos eléctricos y también está aprovechando el potencial del T-MEC (USMCA/CUSMA) al lanzar la Estrategia de Minerales Críticos (2022) con un presupuesto inicial de 4 mil millones de USD.

**RETO:** Sectores estratégicos como los semiconductores, minerales críticos y vehículos eléctricos aún son dominados por países asiáticos como China, es por eso que la colaboración trilateral es necesaria para diversificar distintos procesos en estos sectores y así aumentar el contenido regional.

El comercio regional genera millones de empleos a lo largo y ancho de Norteamérica.



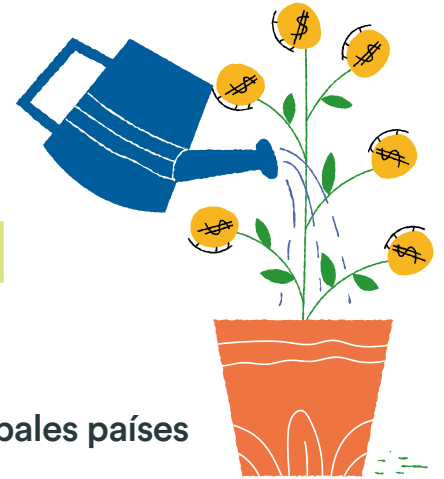
En los sectores productivos vinculados al comercio de bienes manufacturados (comercio al por mayor, transporte y almacenamiento, manufacturas, y servicios financieros y seguros) suman actualmente 56.2 millones de empleos en toda la región:

- En México, los sectores de comercio al por mayor, transporte y almacenamiento, manufactura, y servicios financieros y seguros generan 14.9 millones de empleos, lo que equivale al 25 % del empleo total en el país (INEGI). En Estados Unidos, estos sectores emplean a 34 millones de personas, mientras que en Canadá suman 7.3 millones de empleos en 2024 (U.S. Bureau of Labor Statistics y Statistics Canada).

En Norteamérica, más de 10 millones de empleos dependen directamente de las exportaciones de bienes, sin incluir el comercio de servicios ni las complejas dinámicas de las cadenas de suministro (Brookings).

- Hay aproximadamente 5.5 millones de empleos en México vinculados a la exportación de bienes en Norteamérica, lo que representa más del 9 % de la población económicamente activa del país.
- En Canadá, aproximadamente 1.6 millones de empleos dependen del intercambio de bienes con sus socios norteamericanos y, en Estados Unidos, esta cifra asciende a casi 3.2 millones de empleos.

## La estabilidad y el Estado de derecho en Norteamérica permite a las empresas planear e invertir en el largo plazo



México, Canadá y Estados Unidos están entre los principales países receptores de inversión en el mundo.

- En 2023, Estados Unidos fue el destino global que recibió más capitales en inversión extranjera directa (311 mil millones de USD), mientras que Canadá se ubicó en el séptimo puesto (50 mil millones de USD) y México, en el onceavo (36 mil millones de USD) (UNCTAD).
- Más de la mitad de las inversiones que recibió México en 2024 vinieron de sus socios norteamericanos ([Secretaría de Economía](#)).
  - Entre los sectores que recibieron mayor inversión extranjera fue el manufacturero (54 %), de servicios financieros (16 %), alojamiento temporal y transporte (ambos 7 %).

El Estado de derecho y la certeza jurídica son clave para atraer la inversión extranjera.

- El T-MEC (USMCA/CUSMA) permite que los operadores económicos puedan planear en el largo plazo, y ubicar sus capitales en los lugares óptimos.
- La autonomía del poder encargado de la impartición de justicia es una necesidad para la sostenibilidad de las inversiones y el crecimiento económico que eso conlleva, cualquier afectación a dicha autonomía podría perjudicar el entorno de los negocios en el país, la calidad de vida y la relación con nuestros principales socios comerciales. **En México se requieren reglas claras para la impartición de justicia a la luz de la reforma constitucional al poder judicial.**





## El T-MEC (USMCA/CUSMA) ofrece certidumbre en un mundo incierto.

El T-MEC (USMCA/CUSMA) es un instrumento comercial moderno, capaz de responder a las demandas de la sociedad y brindar resiliencia a las cadenas de suministro en un mundo cambiante.

- El T-MEC (USMCA/CUSMA) incorpora mecanismos transparentes para la resolución de conflictos y reglas para el desarrollo de la región, como los derechos laborales, la protección del medio ambiente, la promoción de competencia económica efectiva, la protección de inversiones, el combate a la corrupción y la promoción de las mejores prácticas regulatorias.
- A través de sus comités y grupos de trabajo, el T-MEC (USMCA/CUSMA) promueve la participación de la so-

ciudad civil, las empresas, los sindicatos, la academia, los congresistas y otros funcionarios públicos.

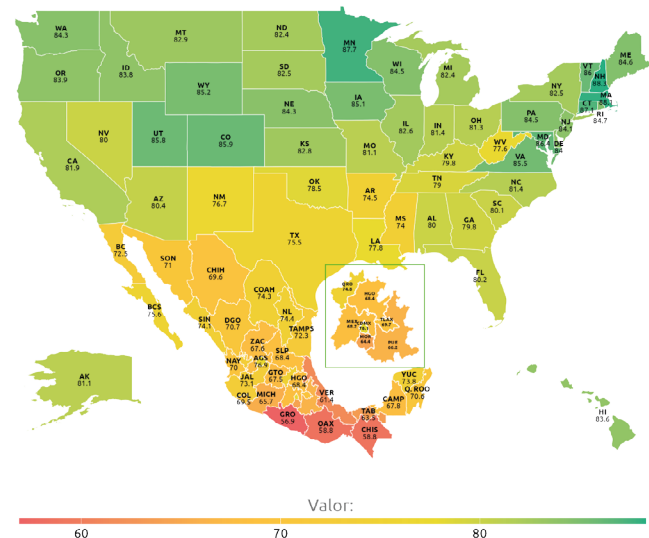
- El T-MEC (USMCA/CUSMA) complementa una amplia variedad de mecanismos bilaterales y trilaterales de diálogo y coordinación como son los [Diálogos Económicos de Alto Nivel](#) y la [Cumbre de Líderes de América del Norte](#).



## La apertura comercial conlleva prosperidad

- La apertura comercial y el bienestar conforman un círculo virtuoso. En México, la apertura estatal ha traído consigo mayores niveles de progreso social, debido a una mayor provisión de servicios de salud, educación, transporte y urbanísticos. Por su parte, la mayor parte de las inversiones (efectuadas y anunciadas) por la reubicación de cadenas de suministro en México han estado llegando a regiones con mayores niveles de progreso social.
- El [Índice de Progreso Social Estados Unidos - México](#) evidencia cómo la integración regional va más allá del comercio, reflejándose en la calidad de vida. A nivel subnacional, los estados mexicanos conectados a las cadenas de suministro de Norteamérica presentan niveles de progreso social comparables a los de los estados del sur de Estados Unidos.
- En el [Índice de Desarrollo Humano \(IDH\)](#) Canadá se ubica en el sitio dieciocho, Estados Unidos está en el veinte mientras que México en setenta y siete, de 193 países entre 2023 y 2024 (ONU).

Índice de Progreso Social  
IPS Estados Unidos - México



Elaborado por México, ¿cómo vamos? con información pública

## El comercio es una puerta al futuro

Norteamérica tiene las capacidades para expandir el **comercio agroindustrial** y convertirse en una región exportadora neta de alimentos al resto del mundo.

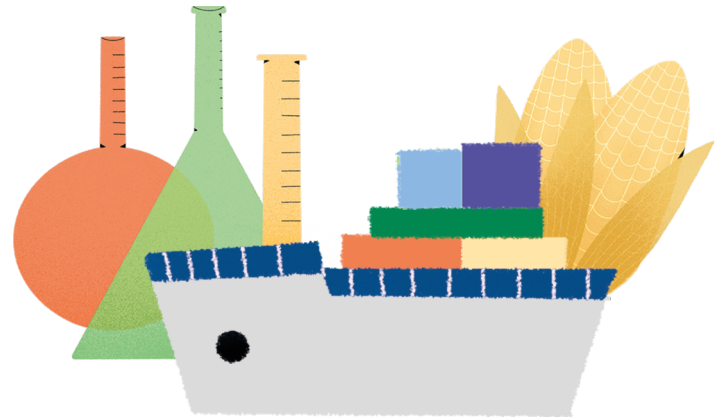
- El comercio de alimentos dentro de la región, en 2023, alcanzó alrededor de 143 mil millones de USD.
- Entre 2013 y 2023, cultivos como el maíz aumentaron su producción en 9 % en Norteamérica, sin embargo por condiciones climáticas y otros factores cultivos como el trigo y el arroz experimentaron una disminución en la producción de (-)11.2 % y (-)2.4 % respectivamente (OECD/FAO).
- **Estados Unidos y Canadá** proporcionan el 10 % de la producción mundial agrícola y representan el 12 % del comercio global agrícola (OECD/FAO). En 2024, México se consolida como el principal destino de las exportaciones agrícolas de Estados Unidos, seguido por Canadá, desplazando a China al tercer lugar (Departamento de Agricultura de EUA).

El comercio de **dispositivos médicos** en América del Norte se ha duplicado en la última década.

- El valor del comercio total de dispositivos médicos de la región (suma de exportaciones e importaciones) prácticamente se duplicó: pasó de 12 mil millones USD en 2013 a 20 mil millones USD en 2023.

La mayoría de las exportaciones globales de **dispositivos médicos** provienen de 20 países, incluyendo México y Estados Unidos.

- En 2023, las **exportaciones de dispositivos médicos** por parte de Estados Unidos representaron el 20.9 % del valor total de las exportaciones globales, Alemania el 11.0 % y México el 10.5 %, formando parte del top 5 junto con Países Bajos y China.



- Entre 2013 a 2023 las **exportaciones de dispositivos médicos** de Estados Unidos crecieron 41.5 %, las de México 146 % y las de Canadá 93.1 %, mientras que las importaciones de México y Estados Unidos aumentaron más de 100 % y las de Canadá 44.1 %.

La salud de la población es una prioridad, por lo que la región debe tener autosuficiencia en los **compuestos, las moléculas** y los ingredientes necesarios para desarrollar las **medicinas** y los productos **farmacéuticos** que la población requiere.

- En 2023, el **comercio de ingredientes farmacéuticos activos** dentro de la región es de casi 15.4 mil millones USD.

El comercio de **artículos eléctricos y electrónicos** en América del Norte ha experimentado un robusto crecimiento en la última década.

- En los últimos 10 años, el comercio de estos productos en la región se ha incrementado en un 35 %, pasando de 135 mil millones en 2013 a 182 mil millones de USD en 2023.
- En 2023, la proveeduría de electrónicos por parte de los países que integran el T-MEC (USMCA/CUSMA) representa 28 % del total de las importaciones realizadas en estos mismos países.
- En 2023, Estados Unidos se encuentra en el sexto lugar de países exportadores de artículos eléctricos y electrónicos, México en el noveno y Canadá en el lugar número 30.

**RETO:** Las naciones asiáticas como China (31.4 % de las exportaciones en 2023), Taiwán (8.57 %), Corea del Sur (6.22 %) y Japón (4.03 %) dominan el mercado de electrónicos y han mantenido esa posición desde hace una década.

Norteamérica es un centro de investigación, desarrollo y de producción de bienes y servicios para el sector **aeroespacial**.

→ **Estados Unidos** es el mayor exportador mundial de este sector, mientras que Canadá es el cuarto.

**RETO:** México enfrenta el desafío de fortalecer su industria aeroespacial, ya que actualmente no figura entre los 10 principales exportadores del sector.

La industria de los **semiconductores** ha experimentado un crecimiento significativo, con un crecimiento anual del mercado de 19 % respecto a 2023.

En **2022**, Estados Unidos lideraba el diseño de semiconductores a nivel mundial, con más de 60 % de participación, mientras que el procesamiento de materiales y producción estaban altamente concentrados en el **Este asiático**, representando más del 70 % de la capacidad global. China en específico es el país donde se lleva a cabo aproximadamente 40 % del ensamblaje de semiconductores a nivel mundial.

→ **Entre 2012 y 2022**, la capacidad de producción de semiconductores incrementó once por ciento en Estados Unidos y se espera que para 2032 esta capacidad se triplique. En China el crecimiento en capacidad en la última década fue de más de 300 %, sin embargo, para 2032 se espera que sea menor que para Estados Unidos (Semiconductor Industry Association, SIA).

→ En Estados Unidos, la industria de los semiconductores emplea a más de 300 mil personas, principalmente en manufactura y diseño. Sin embargo, se proyecta que estas dos áreas concentrarán **el mayor número de vacantes hacia 2030**, por lo que desarrollar las competencias necesarias en la fuerza laboral de

Norteamérica y facilitar la movilidad laboral será clave (SIA).

→ En **2023**, los productores de semiconductores con sede en Estados Unidos concentraron el 50 % de las ventas globales, superando a países asiáticos como Corea del Sur (14 %) y China (7 %) (SIA).

→ En mayo de 2023, EUA., Canadá y México establecieron la primera Conferencia de Semiconductores de América del Norte para fortalecer colectivamente la cadena de suministro de semiconductores en la región, incluidos minerales críticos y mano de obra con el propósito de aumentar la competitividad de la región (Embajada y Consulados de Estados Unidos en México).

**RETO:** Hay un gran potencial para atraer a Norteamérica el procesamiento de materiales, la fabricación, el ensamblaje, las pruebas y la distribución de semiconductores, destinados tanto a industrias dentro de la región como al mercado global.

Norteamérica tiene una gran dependencia de **materiales críticos**, como son el **litio, zinc, cobalto y níquel** provenientes de países como China, República del Congo, Chile o Rusia.

En 2024, la minería representa el **5 % del PIB en Canadá** (Statistics Canada), el **1.3 % en Estados Unidos** (Reserva Federal de St. Louis) y el **3.4 % en México** (INEGI).

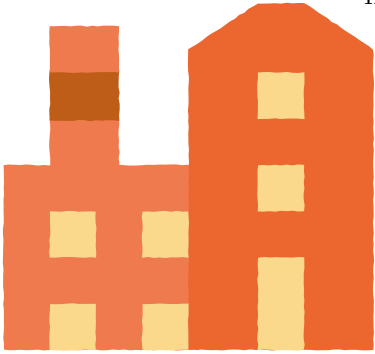
El comercio en la **industria automotriz** está experimentando un crecimiento de dos dígitos.

→ En 2023, la producción de vehículos motorizados en Norteamérica superó los 16 millones de unidades, marcando un notable crecimiento del 21 % desde la pandemia de COVID-19 (Organización Internacional de Constructores de Automóviles, OICA).

→ La industria automotriz es el componente más grande del comercio total en Norteamérica representando un 22 % del comercio del T-MEC.



## La inversión en infraestructura crea confianza en los inversionistas



Invertir en **infraestructura** impulsa el comercio, crea empleos y promueve el desarrollo de comunidades locales, y también fortalece el estado de derecho en la región.

→ La infraestructura planificada y gestionada refleja un compromiso con la transparencia, la responsabilidad y el cumplimiento de las normas y regulaciones. Esto brinda confianza a los inversionistas y garantiza que sus inversiones estén protegidas por un marco legal sólido.

- Canadá ocupa el séptimo lugar mundial en el **Índice de Desempeño Logístico del Banco Mundial**, seguido por Estados Unidos en el puesto 17 y México en el 66.
- Dentro del **Índice de Desempeño Logístico del Banco Mundial**, en el rubro de **calidad de la infraestructura**, entre 2018 y 2023, Norteamérica pasó de ocupar el puesto número 10 a la posición 52 a nivel mundial.

Norteamérica necesita **energía limpia y abundante** a precios competitivos.

- La transición a energías limpias debe ser una plataforma para que la región cumpla con sus metas de reducción de emisiones. El uso de gas natural forma parte del proceso hacia la transición energética.
- Sin incluir al gas natural, actualmente el **24.3%** de la generación de electricidad en México proviene de energías limpias (Secretaría de Energía), similar al **21.4%** de Estados Unidos (Energy Information Administration) e inferior al casi 80 % de Canadá en 2023.

Norteamérica debe ser un centro de **innovación**.

- Estados Unidos es el quinto mayor **exportador de alta tecnología en el mundo**, mientras que México se encuentra en el lugar 15 y Canadá en el lugar 22 **a nivel mundial en 2023** (Banco Mundial).

El **manejo del agua en la región** es un reto común, pero los países de Norteamérica tienen realidades diferentes.

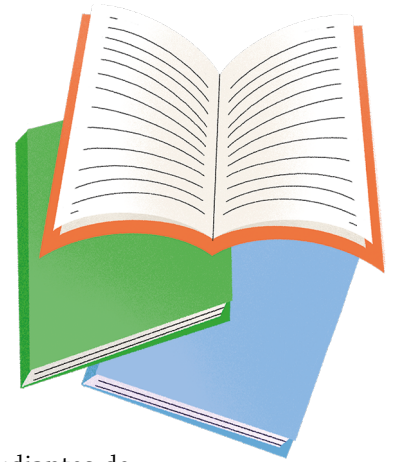
- México presenta un estrés hídrico muy importante, que se ha agravado en los últimos años. Canadá es uno de los países con los mayores recursos acuíferos del mundo. En Estados Unidos, la situación se debe analizar desde una perspectiva regional: el sur del país tradicionalmente ha tenido sequías y altas temperaturas, mientras que el noreste está en el otro extremo.
- En 2021, México tenía un nivel de **estrés hídrico (extracción de agua dulce en proporción a los recursos de agua dulce disponibles)** cercano al 45 %, seguido de Estados Unidos con 28 % y solamente Canadá con un 3.7 %
- Capítulo 12 del T-MEC ofrece las bases para promover y adoptar buenas prácticas en el uso y cuidado del agua, a través de anexos sectoriales.

## Movilidad laboral y atracción de talento para poder producir e intercambiar conocimiento.

Norteamérica requiere de un esquema de **movilidad laboral** y **atracción de talento** que garantice:

1. Promover la movilidad de mano de obra calificada dentro de la región para cubrir las necesidades laborales de cada uno de los tres países.
  - Actualmente, el Programa de Trabajadores Agrícolas Temporales (PTAT) de Canadá tiene un límite de 30,000 visas al año para México.
  - EUA otorga 66,000 visas H2-B por año fiscal y para 2025 se agregaron **64,716** adicionales donde la mayoría están reservadas para trabajadores que regresan y ciudadanos de países centroamericanos (U.S. Citizenship and Immigration Services, USCIS).
  - El número de visas de trabajo temporal emitidas (Trade NAFTA/T-MEC) para Estados Unidos en 2024 fue de **27,317** (Departamento de Estado de EUA).
2. Ofrecer esquemas de capacitación y educación permanente para que las personas trabajadoras puedan reconvertir sus habilidades y mantenerse vigentes ante cambios de tecnología.
3. Promover la atracción de talento altamente calificado.
  - Durante **2022**, los destinos más populares para estudiantes mexicanos fueron: Canadá en primera posición, Estados Unidos en segunda y España en tercera (UNESCO).
  - Los destinos más comunes para **estudiantes canadienses** durante ese mismo periodo fueron Estados Unidos en primer lugar, y México no se en-

cuentra dentro de las primeras diez posiciones que son ocupadas por países europeos y asiáticos (Canadian Bureau for International Education).



- En el caso de los estudiantes de Estados Unidos que participaron en intercambios estudiantiles en 2022, ni Canadá ni México se encontraban entre los diez destinos más frecuentes durante ese periodo. México ocupó la onceava posición en ese mismo periodo, pero en 2023 descendió una posición.
- En la categoría **emprendedores internacionales** del indicador de atracción de talento de la OCDE, Canadá ocupa la posición 3, Estados Unidos la 8 y México la 36.
- En la **categoría de startups** del indicador de atracción de talento de la OCDE, Canadá está en la primera posición, Estados Unidos en la segunda y México no aparece en el registro.
- En la **categoría de estudiantes universitarios** dentro del indicador de atracción de talento de la OCDE, Estados Unidos ocupa la primera posición, Canadá la sexta y México la trigésima quinta.



**META 1.**

**PROSPERIDAD  
COMPARTIDA Y  
CREACIÓN DE  
EMPLEOS**



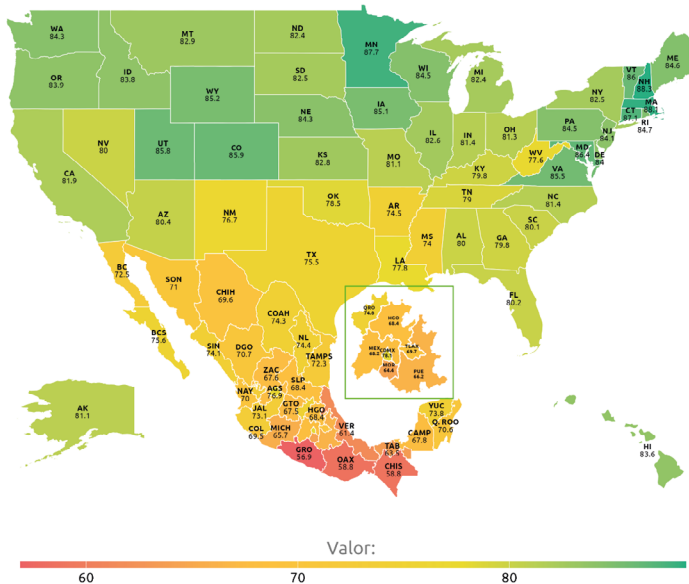
# Mapa de la Prosperidad Compartida

Más allá de la integración comercial, la integración regional promueve prosperidad...

Las relaciones entre Estados Unidos y México trascienden los vínculos comerciales, sugiriendo una **confluencia socioeconómica** más profunda moldeada por acuerdos como el TLCAN y su sucesor, el T-MEC.

Esta confluencia es particularmente **notable en el sur de Estados Unidos y el norte de México**, donde aspectos críticos de la salud social, incluyendo la atención médica y la educación, florecen, ilustrando un mosaico de prosperidad compartida y cohesión regional.

## Índice de progreso social IPS Estados Unidos - México



New Hampshire	88.3
Massachusetts	88.1
Minnesota	87.7
Connecticut	87.1
Maryland	86.4
Vermont	86
Colorado	85.9
Utah	85.8
Virginia	85.5
Wyoming	85.2
Iowa	85.1
Rhode Island	84.7
Maine	84.6
Pennsylvania	84.5
Wisconsin	84.5
Washington	84.3
Nebraska	84.3

New Jersey	84.1
Delaware	84
Oregon	83.9
Idaho	83.8
Hawaii	83.6
Montana	83.5
Kansas	82.8
Illinois	82.6
South Dakota	82.5
New York	82.5
North Dakota	82.4
Michigan	82.4
California	81.9
North Carolina	81.4
Indiana	81.4
Ohio	81.3
Missouri	81.1
Alaska	81.1
Arizona	80.4
Florida	80.2
South Carolina	80.1
Alabama	80
Nevada	80
Kentucky	79.8
Georgia	79.8
Tennessee	79
Oklahoma	78.5
Ciudad de México	78.1
Louisiana	77.8
West Virginia	77.6
Aguascalientes	76.9
New Mexico	76.7
Baja California Sur	75.6
Texas	75.5
Querétaro	74.8
Arkansas	74.5
Nuevo Leon	74.4
Coahuila	74.3
Sinaloa	74.1
Mississippi	74
Yucatán	73.8
Jalisco	73.1
Baja California	72.5
Tamaulipas	72.3
Sonora	71
Durango	70.7
Quintana Roo	70.6
Nayarit	70
Tlaxcala	69.7
Chihuahua	69.6
Colima	69.5
Hidalgo	68.4
San Luis Potosí	68.4
México	68.2
Campeche	67.8
Zacatecas	67.6
Guanajuato	67.5
Puebla	66.2
Michoacán	65.7
Morelos	64.4
Tabasco	63.5
Veracruz	61.4
Chiapas	58.8
Oaxaca	58.8
Gerrero	56.9

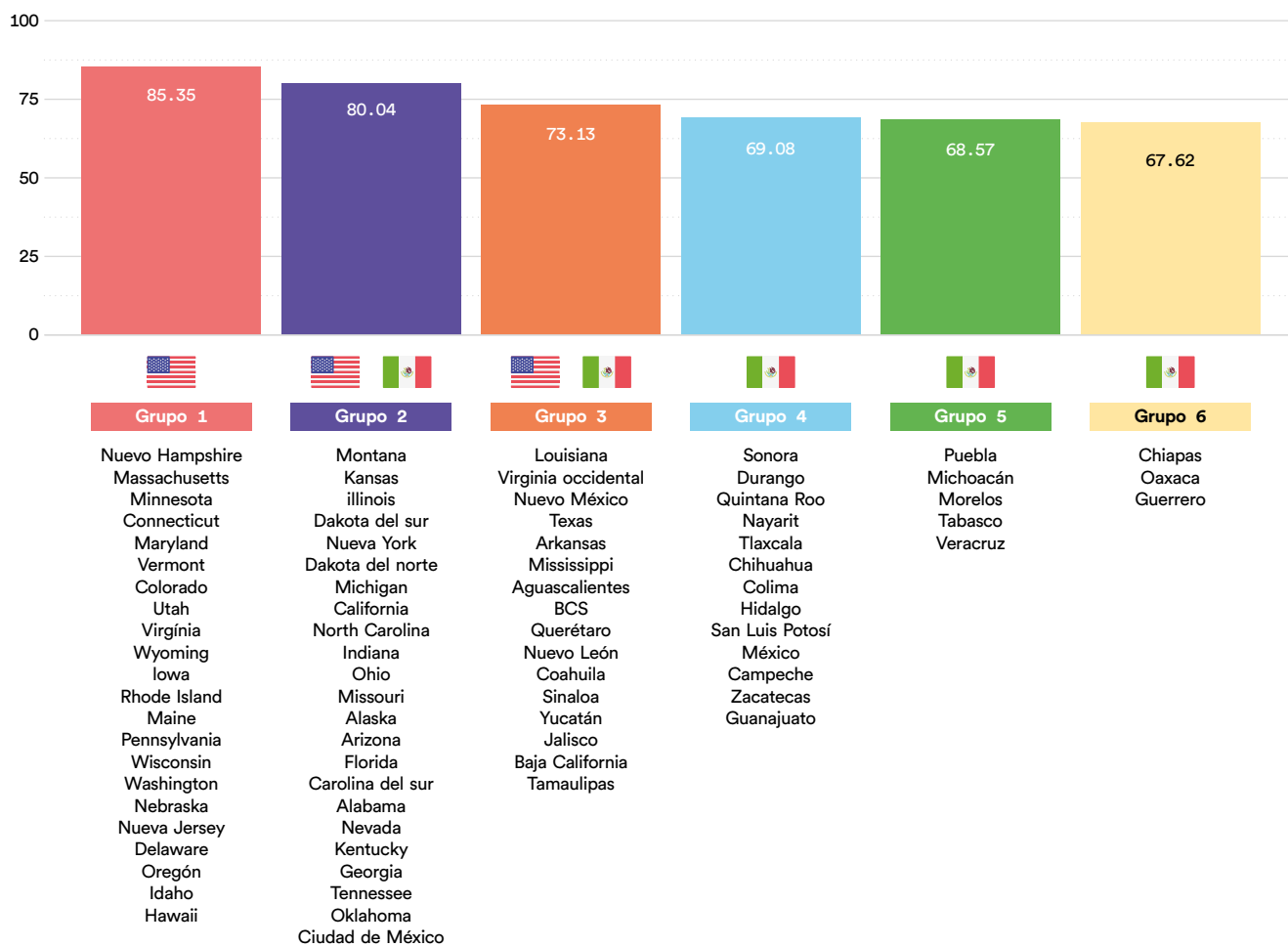
Elaborado por México, ¿cómo vamos? con información pública

**México, ¿cómo vamos?**, en colaboración con el **Social Progress Imperative** e **INCAE**, presenta el Mapa de Prosperidad Compartida; una representación del bienestar interconectado de los estados en Estados Unidos y México. Basándose en los datos del Índice de Progreso Social<sup>1</sup>

con información de 2022 para EUA y 2023 en el caso de México, este mapa ofrece una perspectiva subnacional sobre la calidad de vida más allá de indicadores económicos.

### IPS Estados Unidos - México

#### Índice de progreso social



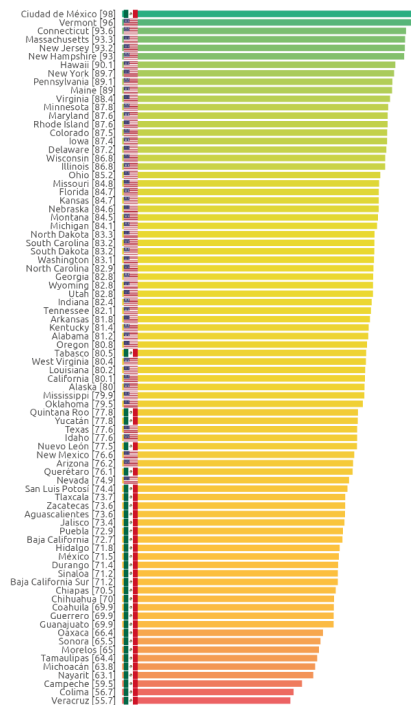
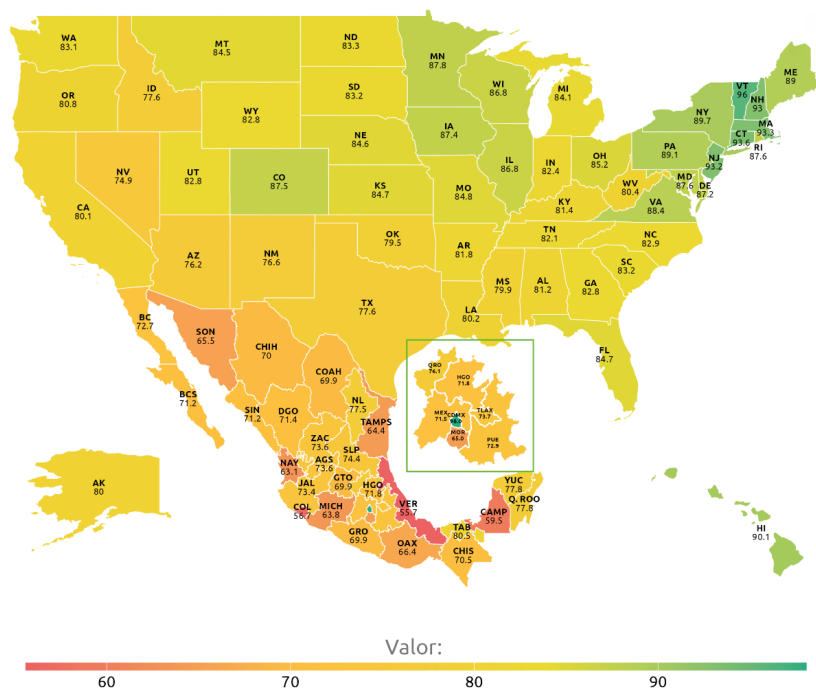
Elaborado por México, ¿cómo vamos? con información pública

<sup>1</sup> El índice toma valores de 0 a 100, donde 100 representa el nivel más alto de progreso social posible, mientras que 0 representa el nivel más bajo posible.

La paridad entre educación básica y conectividad digital establece un sólido precedente para el futuro, donde la economía digital destaca como un área primordial para el crecimiento cooperativo. Aprovechar esta sinergia pro-

mete catalizar el bienestar y la prosperidad, ilustrando cómo las economías interconectadas de Estados Unidos y México están listas para florecer en los próximos años.

## Acceso a conocimientos básicos IPS Estados Unidos - México

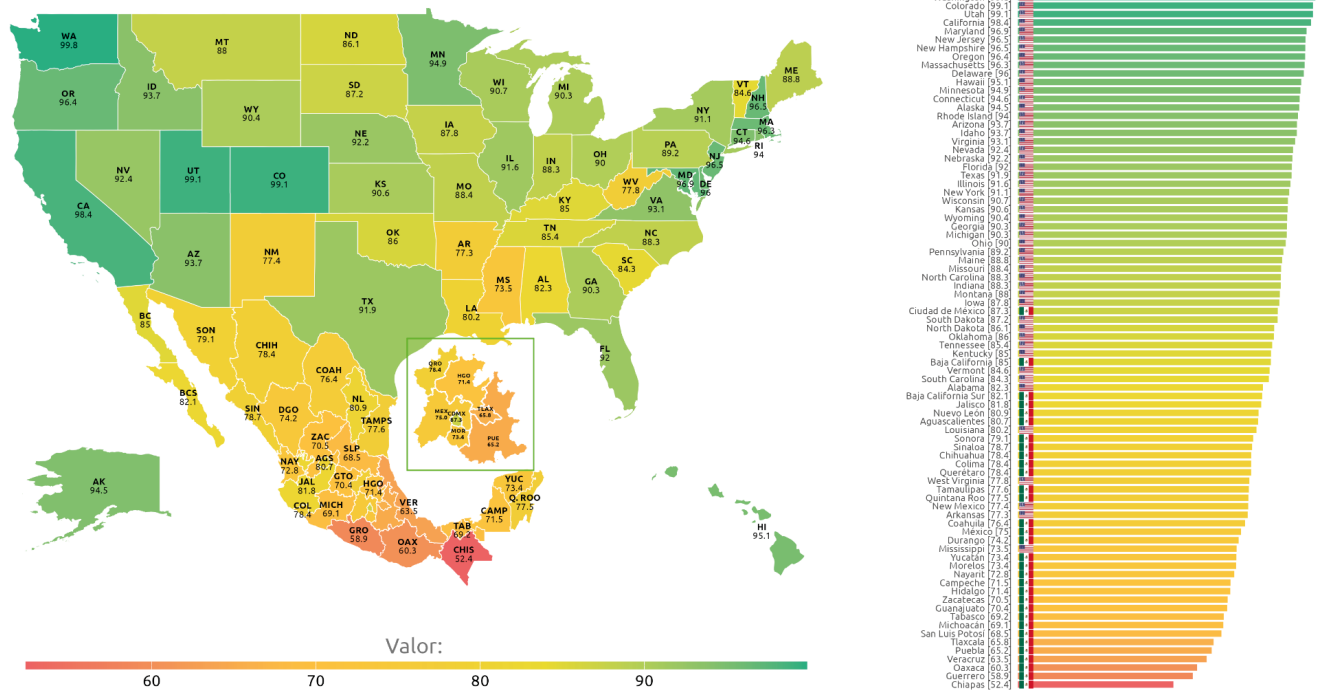


Elaborado por México, ¿cómo vamos? con información pública



## Acceso a información y comunicaciones

### IPS Estados Unidos - México



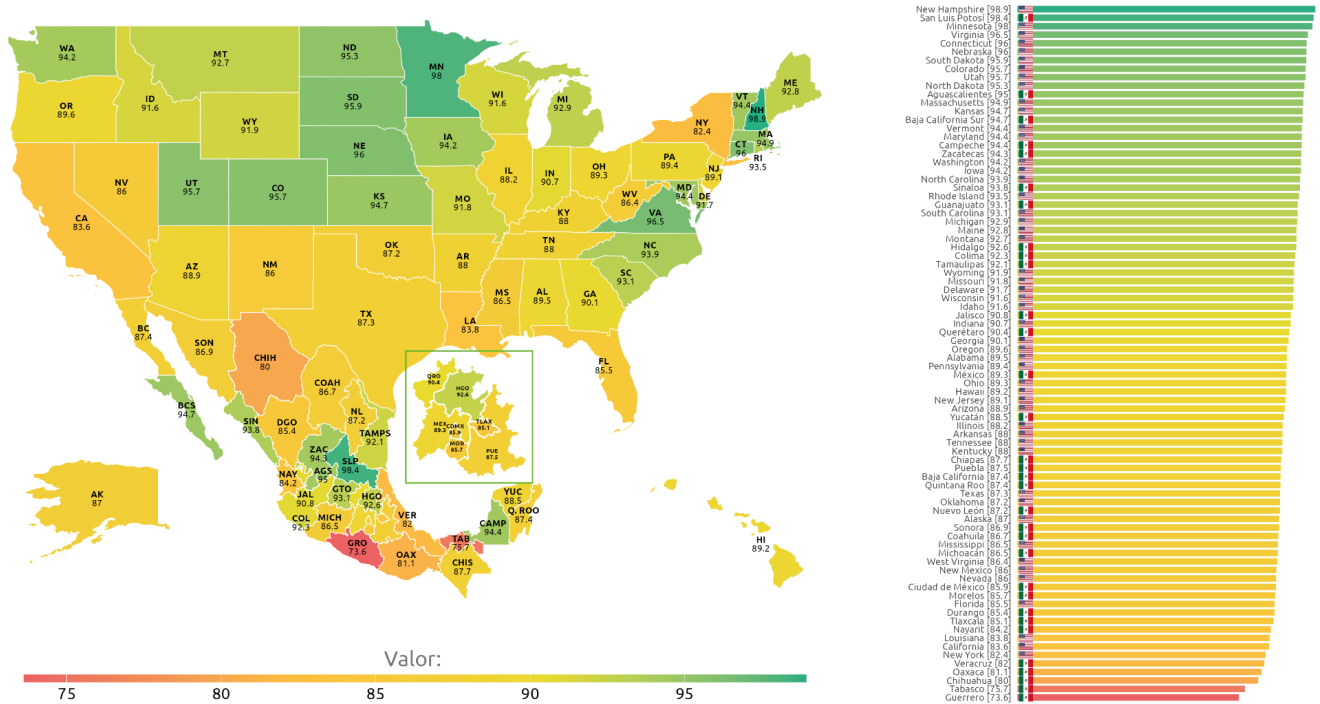
Elaborado por México, ¿cómo vamos? con información pública

## Desafíos compartidos de Estados Unidos y México

Como revela el mapa del componente *nutrición y cuidados médicos básicos* estas son áreas de desafío, pero también de oportunidad significativa en toda la región de Estados Unidos y México. Si bien los resultados no son homogéneos entre regiones en ambos países, la Península de Baja California en México destaca, mostrando la efectividad de sus estrategias de salud y nutrición. Estos resultados reflejan un esfuerzo político concertado que

podría servir como modelo para otras regiones. Es evidente que las políticas dirigidas pueden tener un impacto sustancial, como lo demuestran los resultados positivos de la Península de Baja California. Aprendiendo de tales éxitos, es imperativo adoptar y adaptar estas medidas estratégicas para mejorar el bienestar en toda América del Norte.

## Nutrición y cuidados médicos básicos IPS Estados Unidos - México



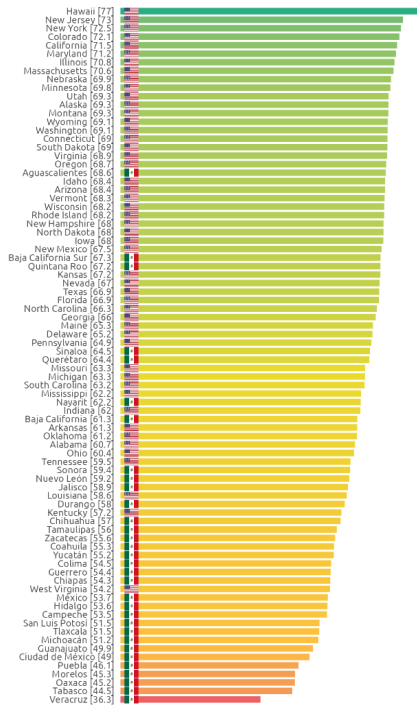
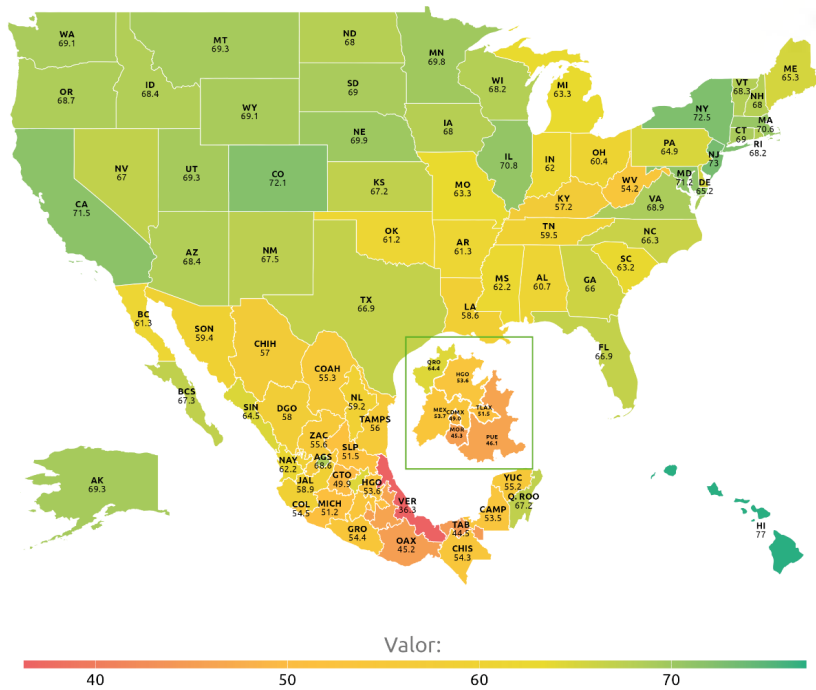
Elaborado por México, ¿cómo vamos? con información pública

Otro desafío es el componente de *salud y bienestar*, el cual presenta un panorama diverso de resultados. Este mapa ofrece una representación visual de dónde se encuentran posicionados los estados de ambos países en términos de servicios de atención médica y bienestar general. Una observación notable es la variabilidad entre regiones, reflejando las diferentes políticas implementadas y niveles de inversión en infraestructura de salud. Mientras que

algunas áreas muestran métricas de salud sólidas, otras resaltan necesidades críticas de mejora. Los datos sirven como punto de referencia para los formuladores de políticas con el objetivo de identificar las mejores prácticas y priorizar intervenciones que podrían elevar la salud y el bienestar de la población, contribuyendo así a la prosperidad general de la región.



### Salud y bienestar IPS Estados Unidos - México



Elaborado por México, ¿cómo vamos? con información pública

Los datos integrales reflejados en el Mapa de la Prosperidad Compartida de Estados Unidos y México subrayan la importancia de una mayor integración entre estas naciones vecinas. Una estrategia colaborativa no solo fomenta una región más próspera y competitiva, sino que también mejora la calidad de vida de sus ciudadanos. Al considerar los diferentes panoramas de salud, educación

y conectividad digital, es claro que nuestro futuro compartido depende del fortalecimiento de estos lazos. Al hacer frente a las disparidades y construir sobre fortalezas mutuas, Estados Unidos y México pueden trazar el rumbo hacia una colaboración dinámica y resiliente, capaz de enfrentar los desafíos del futuro y ofrecer beneficios que resuenen más allá de las fronteras.

Mapa de la prosperidad compartida



Mapping Shared Prosperity



# META 3.

# COMERCIO

# INTRARREGIONAL

# Y CON EL RESTO

# DEL MUNDO

## Intrarregional

- La interdependencia de los mercados agroindustriales en Norteamérica

## Con el resto del mundo

- El futuro tecnológico se construye en Norteamérica. El T-MEC impulsa cadenas de valor resilientes y la innovación regional

## La interdependencia de los mercados agroindustriales en Norteamérica

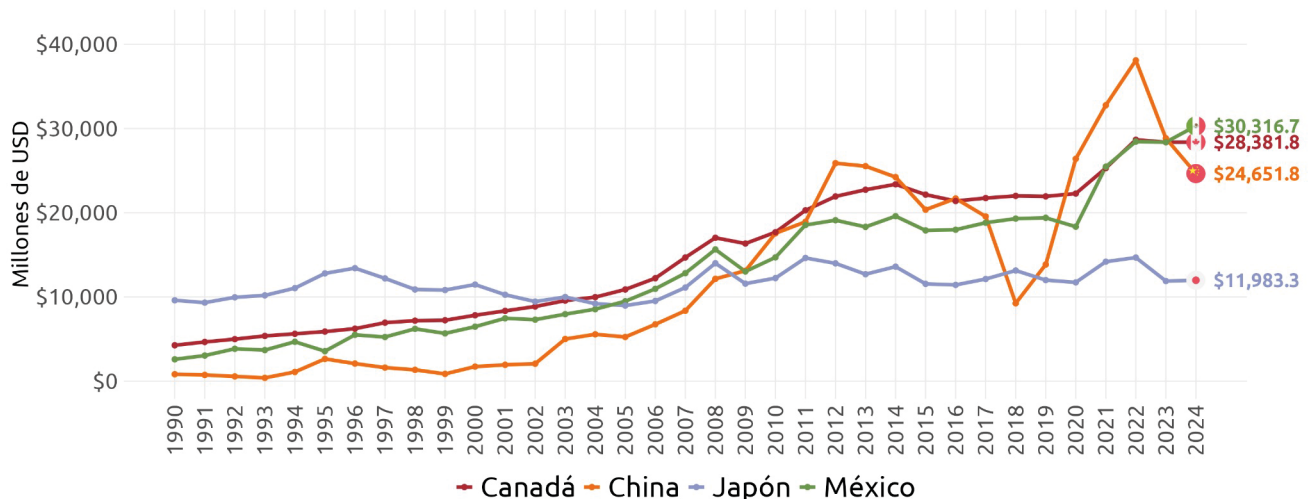
### El comercio agroindustrial entre México, EUA y Canadá, clave para la seguridad alimentaria gracias a la complementariedad de los cultivos de la región

El comercio agroindustrial en Norteamérica, facilitado por el T-MEC, juega un papel clave en la seguridad alimentaria de la región. México y Canadá son los principales socios comerciales agroindustriales de Estados Unidos, tanto en exportaciones como en importaciones, destacando la complementariedad de los productos agrícolas en los tres países.

México, en particular, desempeña un papel crucial al garantizar el abasto de frutas y verduras frescas durante todo el año a EUA, gracias a sus temporadas de cultivo complementarias. Esta relación se ha vuelto aún más relevante tras la reconfiguración de los mercados de exportación de EUA como parte de las estrategias para reducir su dependencia de China. En este contexto, los socios del T-MEC han sido fundamentales para los agricultores estadounidenses.

#### Exportaciones de productos agrícolas de EUA por país

Millones de USD, dólares constantes de 2024



Elaborado por México, ¿cómo vamos? con datos del departamento de agricultura de Estados Unidos

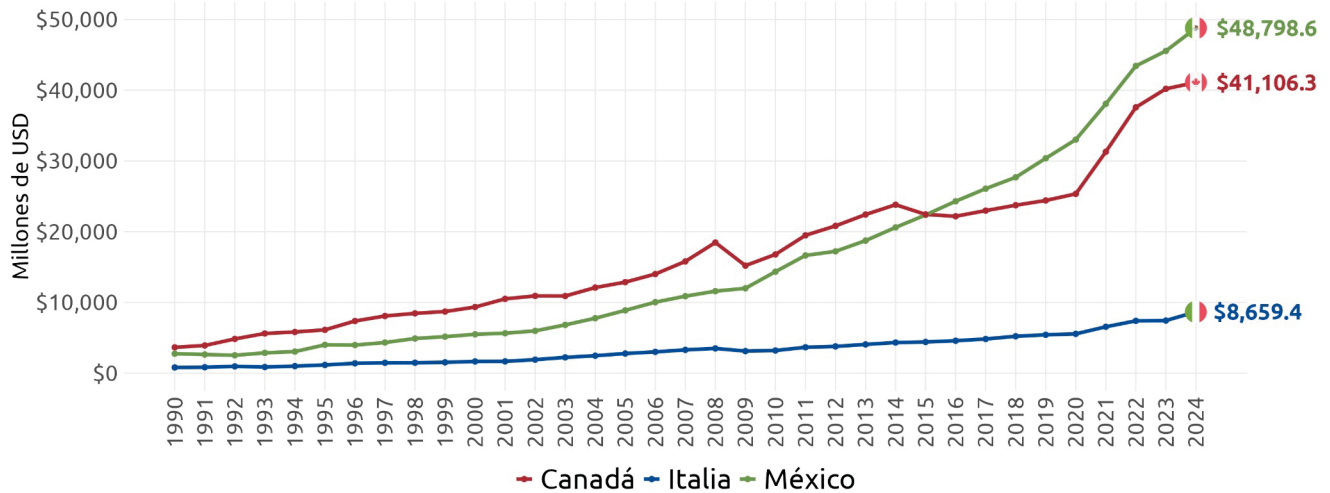
México, en particular, desempeña un papel crucial al garantizar el abasto de frutas y verduras frescas durante todo el año a EUA, gracias a sus temporadas de cultivo complementarias. Esta relación se ha vuelto aún más relevante tras la reconfiguración de los mercados de exportación de EUA como parte de las estrategias para reducir su dependencia de China. En este contexto, los socios del T-MEC han sido fundamentales para los agricultores estadounidenses.

tación de EUA como parte de las estrategias para reducir su dependencia de China. En este contexto, los socios del T-MEC han sido fundamentales para los agricultores estadounidenses.



## Importaciones de productos agrícolas de EUA por país de origen

Millones de USD, dólares constantes de 2024



Elaborado por México, ¿cómo vamos? con datos del departamento de agricultura de Estados Unidos

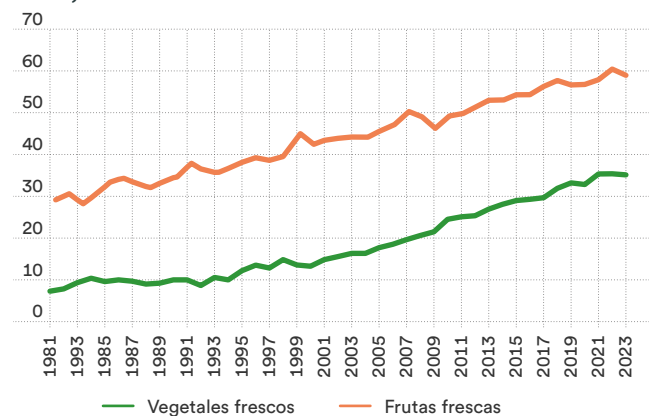
México juega un papel crucial al proporcionar a EUA acceso a frutas y verduras frescas durante todo el año, gracias a sus temporadas de cultivo complementarias.

## Participación de México y Canadá en las importaciones agrícolas de EUA

En 2023, México y Canadá suministraron:

- 51 % y 2 %, respectivamente, de las importaciones de frutas frescas de EUA.
- 69 % y 20 %, respectivamente, de las importaciones de verduras frescas, en términos de valor

### Importaciones como porcentaje de la disponibilidad de frutas y verduras frescas en EUA, 1981 - 2023



Elaborado por USDA - Departamento de Agricultura de Estados Unidos  
Nota: La disponibilidad es calculada como producción menos exportaciones más importaciones y es medida en términos de volumen.



## Impacto del comercio agrícola en el empleo y la economía de EUA

### Empleo agrícola

- En enero de 2025, 2.31 millones de personas están empleadas en la agricultura y sectores relacionados (Reserva Federal de St. Louis, con datos del BLS).
- Entre 2012 y 2022, el mayor crecimiento de empleo se registró en los servicios de apoyo a cultivos, con un aumento de 27,500 empleos (+12 %) (USDA).

- En 2022, las exportaciones agrícolas de EUA generaron más de 1 millón de empleos de tiempo completo.

### Impacto económico

- Cada dólar en exportaciones agrícolas generó \$2.09 dólares adicionales en actividad comercial en 2022 (ERS-USDA).

## Comercio agrícola en la región del T-MEC

- EUA exporta a México y Canadá: Granos, oleaginosas y carne. México depende cada vez más de la importación de maíz amarillo para abastecer la demanda de las industrias ganadera y de almidón (USDA). Canadá, por su parte, importa principalmente frutas y verduras frescas, productos procesados y carne de cerdo de Estados Unidos.
- México exporta a EUA y Canadá: Verduras y frutas frescas como aguacates, tomates y bayas (USDA).

También bebidas y licores destilados, como cerveza, tequila y mezcal, que no sólo impulsan el comercio agrícola, sino que también refuerzan la integración culinaria en la región.

- Canadá exporta a EUA y México: Granos como trigo y canola, además de productos cárnicos y lácteos, fortaleciendo la integración agroindustrial de Norteamérica (USDA).

## Aranceles y guerras comerciales, un juego perdedor para los agricultores estadounidenses

Las disputas comerciales han afectado significativamente a los agricultores de EUA, la guerra comercial de 2018-2019 con China impuso aranceles que generaron represalias en sus exportaciones, provocando pérdidas sustanciales.

- El gobierno federal tuvo que otorgar subsidios equivalentes al 92 % de los aranceles recaudados para compensar las pérdidas.
- Solo el 8 % de los ingresos arancelarios representó ingresos netos reales.

- En 2018 y 2019, la administración Trump destinó \$28 mil millones de dólares en pagos de compensación a agricultores afectados por represalias de China ([Consejo de Relaciones Exteriores](#)).

Los aranceles y las guerras comerciales imponen costos más altos a los productores agrícolas y afectan la estabilidad del comercio agroindustrial.





## Caso de éxito, la integración regional de la industria de la cerveza

La industria cervecera es un ejemplo de industria binacional, los productores de EUA exportan insumos clave de granos a las cervecerías de México, donde se procesan, embotellan y se envían de vuelta al mercado estadounidense para su consumo.

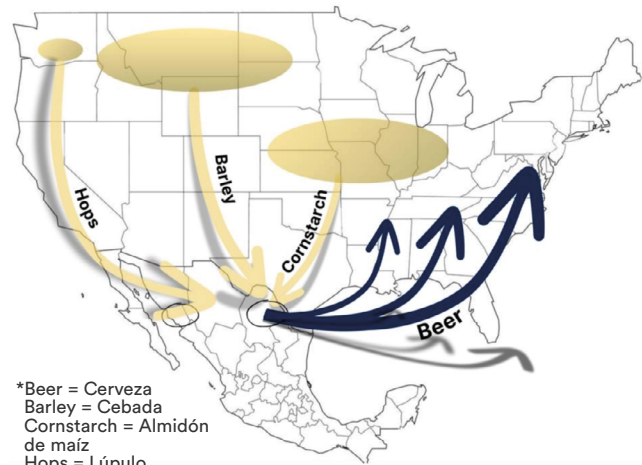
→ La cebada proveniente de EUA incluye cantidades significativas cultivadas por agricultores familiares en Idaho, Montana y Dakota del Norte, que a menudo se maltea antes de ser enviada por camión y tren a las cervecerías de México.

→ Otros insumos clave incluyen almidón de maíz de granjas de todo el Corn Belt del Medio Oeste y las Llanuras Centrales, y lúpulo proveniente de productores en el Valle de Yakima en el estado de Washington.

→ Las cervecerías en México luego envían de vuelta Corona, Modelo, Pacífico y Victoria a los consumidores en EUA. En 2022, EUA importó \$6.88 mil millones de dólares en cerveza, principalmente de México (\$5.41 mil millones de dólares).

### La experiencia del comercio bilateral de cerveza

#### Cadena de suministro México-Estados Unidos para cerveceras



Elaborado por USDA

## El T-MEC clave para la seguridad alimentaria y la competitividad agroindustrial de Norteamérica

El comercio agroindustrial en Norteamérica es un pilar estratégico para la seguridad alimentaria, la generación de empleo y la estabilidad económica de la región. La complementariedad entre los socios del T-MEC permite asegurar el abastecimiento de alimentos frescos, fortalecer el sector agrícola y mantener la competitividad global.

Sin embargo, la incertidumbre derivada de aranceles y medidas proteccionistas puede afectar esta relación, incrementando costos y reduciendo oportunidades para los productores de la región. Fomentar políticas de integración y estabilidad comercial será clave para garantizar la resiliencia de las cadenas de valor agroindustriales en Norteamérica.

# El futuro tecnológico se construye en Norteamérica. El T-MEC impulsa cadenas de valor resilientes y la innovación regional

## Norteamérica, la frontera tecnológica del mundo

En los últimos años, la tendencia hacia la regionalización ha cobrado fuerza tras el auge de la globalización, impulsando la reconfiguración de las cadenas de valor hacia los mercados de consumo final e integrando verticalmente la proveeduría regional para mitigar riesgos geopolíticos, ecológicos y reducir la exposición a aranceles derivados de disputas comerciales (OECD, 2017). Durante la primera presidencia de Donald Trump, se implementaron medidas para reducir la dependencia de Estados Unidos con China. Por su parte, el sector privado ha adoptado estrategias de *derisking* y *decoupling* para reorganizar sus cadenas de suministro (McKinsey & Company).

El T-MEC ofrece la oportunidad para que México, Estados Unidos y Canadá desarrollen cadenas de valor verticalmente integradas (Wilson Quarterly, 2023), reduciendo así su dependencia de otros bloques comerciales, especialmente en el sector tecnológico con Asia. La relación comercial con China es asimétrica ya que, a diferencia del comercio intra-T-MEC, el gigante asiático no compra productos estadounidenses en la misma proporción en que exporta a ese mercado. En contraste, el déficit comercial de Estados Unidos con México y Canadá responde a la integración profunda de las cadenas de valor en Norteamérica (Brookings, 2024).

El Servicio de Investigación del Congreso (CRS, por sus siglas en inglés) explica en su reporte sobre el déficit comercial y la política comercial de EUA (CRS, 2018) que los tratados de libre comercio fomentan el comercio intra-industrial, es decir, la importación y exportación de insumos intermedios dentro de la misma industria, entre países con ventajas comparativas en determinados bienes. En este contexto, el intercambio de bienes interme-

dios diluye la distinción entre producción local y extranjera, fortaleciendo la integración productiva de la región.

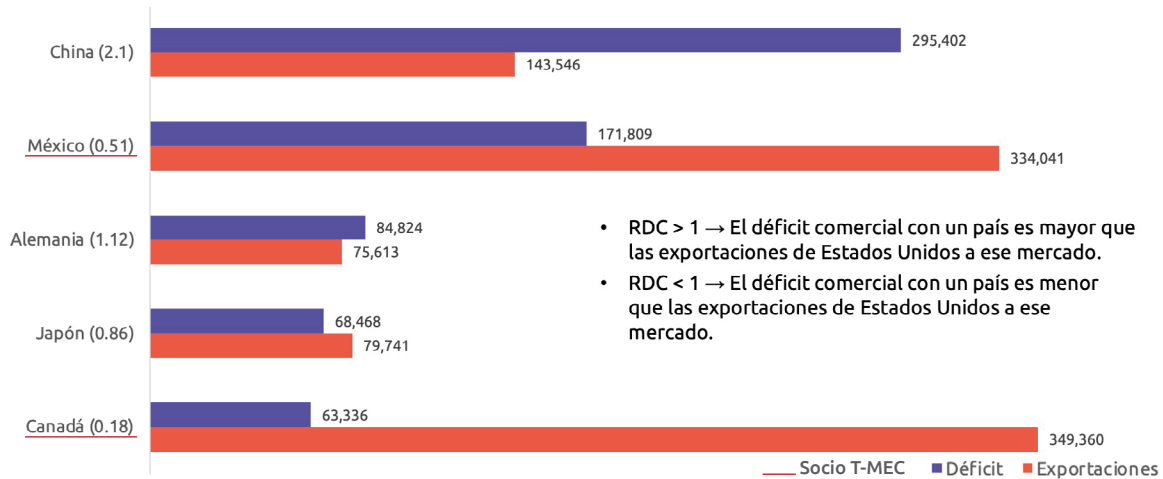
Para ilustrar la integración comercial de Norteamérica, se presentan los déficits comerciales de los cinco principales socios comerciales de Estados Unidos, expresados como proporción de sus exportaciones a cada país, utilizando la Razón del Déficit Comercial (RDC).

Este enfoque va más allá del saldo neto entre exportaciones e importaciones, ya que permite analizar la profundidad de la relación comercial entre dos países. Al mostrar qué porcentaje de las exportaciones estadounidenses a un país determinado equivale a su déficit comercial, esta métrica refleja tanto el grado de integración en las cadenas de valor como la importancia de cada mercado para el sector exportador de Estados Unidos.



## Déficit comercial, exportaciones y razón de déficit comercial de EUA con países seleccionados en 2024

Millones de dólares, (RDC)



- RDC > 1 → El déficit comercial con un país es mayor que las exportaciones de Estados Unidos a ese mercado.
- RDC < 1 → El déficit comercial con un país es menor que las exportaciones de Estados Unidos a ese mercado.

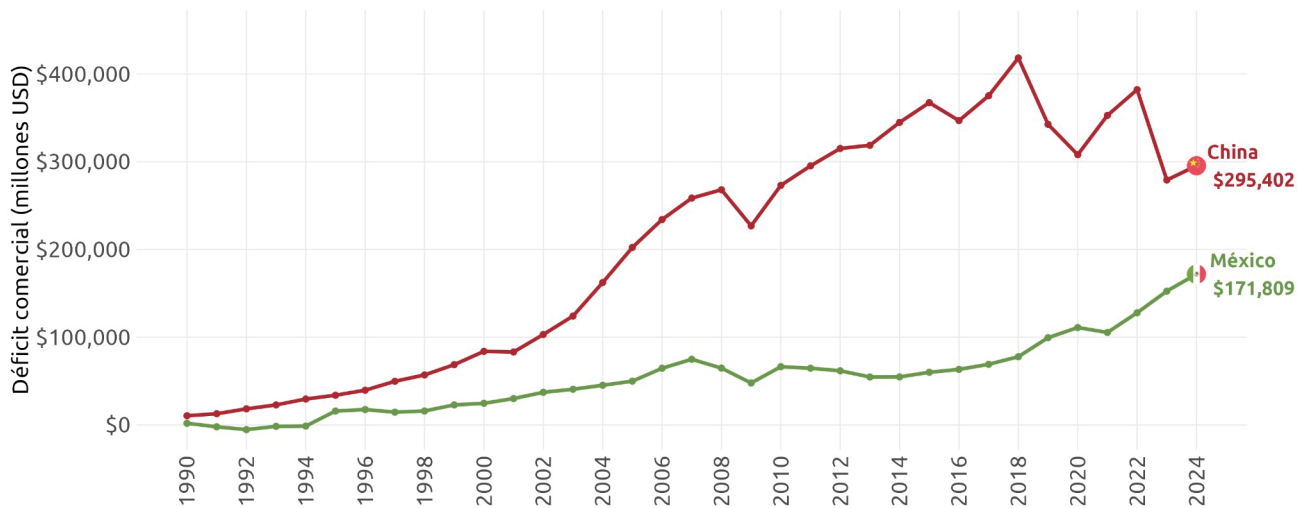
Elaborado por México, ¿cómo vamos? con datos del Departamento de Comercio de EUA

En 2024, el déficit comercial de Estados Unidos con sus socios del T-MEC equivalió al 18 % y 51 % de sus exportaciones a Canadá y México, respectivamente, reflejando la profunda integración comercial de Norteamérica. En

contraste, el déficit con China fue más del doble del valor de las exportaciones estadounidenses a ese país, evidenciando una relación comercial menos equilibrada.

## Déficits comerciales de bienes de EUA con China y México

1990-2024



Elaborado por México, ¿cómo vamos? con datos del Departamento de Comercio de EUA

Para que Norteamérica consolide cadenas de valor resilientes y se mantenga como la región más competitiva

del mundo, es fundamental el cumplimiento y fortalecimiento del T-MEC (Brookings, 2024).

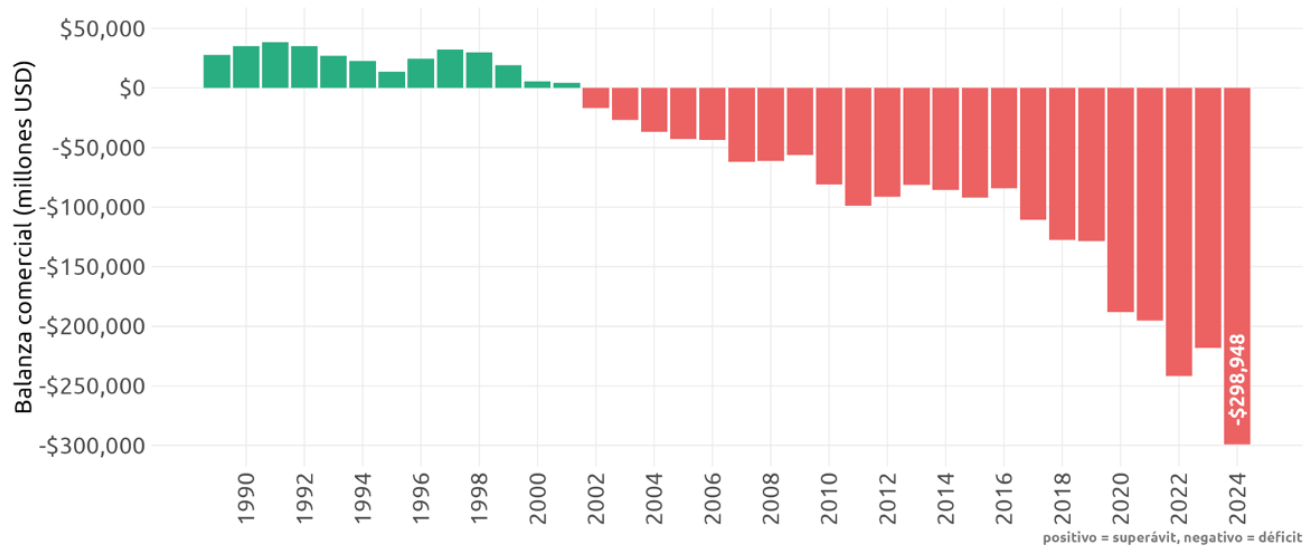
## Construyendo la región más tecnológica del mundo

El Departamento de Comercio de EUA publica la balanza comercial de Productos de Tecnología Avanzada, donde se observa que, desde 2002, Estados Unidos dejó de ser

un exportador neto de tecnología para convertirse en un importador neto de estos productos.

### Balanza comercial de EUA en productos de tecnología avanzada

(ATP código 0007)



Elaborado por México, ¿cómo vamos? con datos del Departamento de Comercio de EUA

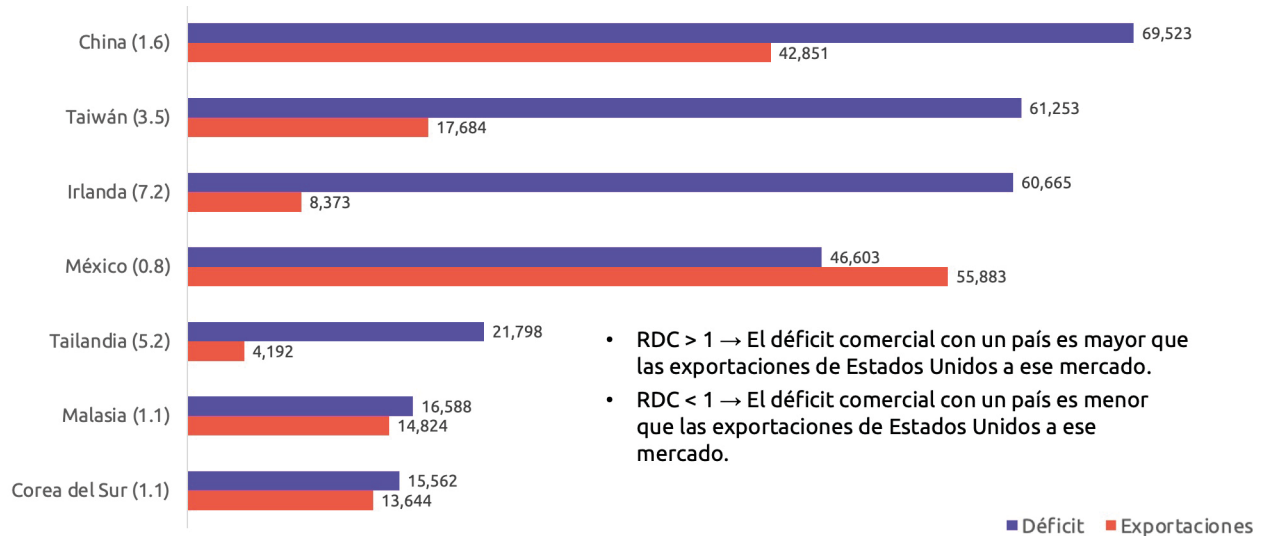
Dentro del comercio de **productos de tecnología avanzada** de EUA con el mundo, el déficit total por (-) 298,948 millones de dólares en 2024 se puede analizar por socio comercial y por tipo de producto tecnológico.





## Déficit comercial en productos de tecnología avanzada, exportaciones y razón de déficit comercial de EUA con países seleccionados en 2024

Millones de dólares, (RDC)



Elaborado por México, ¿cómo vamos? con datos del Departamento de Comercio de EUA

Siete países concentran el 98 % del déficit comercial de Estados Unidos en productos de tecnología avanzada. China lidera con 23 %, seguido de Taiwán e Irlanda, ambos con 20 %. En cuarto lugar se encuentra México, el

principal socio comercial de EUA y su mayor mercado de exportación en esta categoría, representando el 16 % del déficit. Le siguen Tailandia (7 %), Malasia (6 %) y Corea del Sur (5 %).

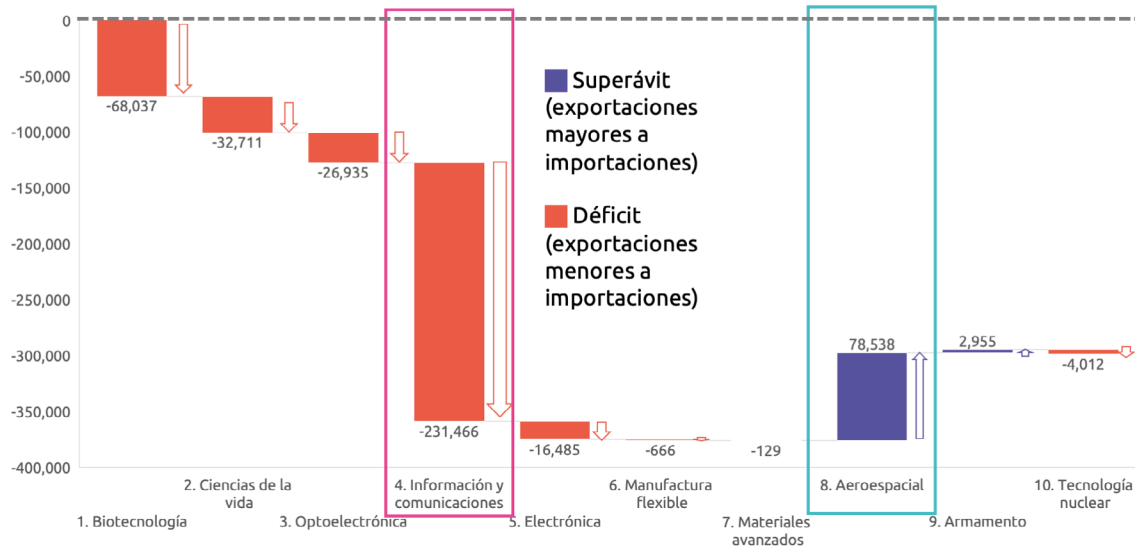
A diferencia de los demás países en la lista, México es el único socio comercial en productos de tecnología avanzada que compra a EUA más insumos de esta categoría que el valor de su déficit. Es decir, México y EUA se compran mutuamente una gran cantidad de mercancías en esta categoría: por cada 100 dólares que México le vende a EUA, EUA le vende a México 54 dólares. Esto resalta la integración productiva de la región y el papel de Norteamérica en la generación de valor agregado, fortaleciendo la capacidad regional para convertirnos en exportadores netos de tecnología al mundo.

La balanza de productos de tecnología avanzada está compuesta por diez grupos

<b>ATP 1</b>	1. Biotecnología (genética, hormonas, medicamentos nuevos)	<b>ATP 6</b>	6. Manufactura flexible (avances en robótica y en automatización industrial)
<b>ATP 2</b>	2. Ciencias de la vida (avances científicos aplicados a la medicina)	<b>ATP 7</b>	7. Materiales avanzados (materiales semiconductores, fibra óptica, discos de vídeo)
<b>ATP 3</b>	3. Optoelectrónica (escáneres, celdas solares, semiconductores fotosensibles)	<b>ATP 8</b>	8. Aeroespacial (aeronaves civiles y militares, motores de turbina)
<b>ATP 4</b>	4. Información y comunicaciones (productos de procesamiento masivo de información, radares, satélites)	<b>ATP 9</b>	9. Armamento (productos con aplicaciones militares, bombas, cohetes lanzadores)
<b>ATP 5</b>	5. Electrónica (componentes electrónicos, circuitos integrados)	<b>ATP 10</b>	10. Tecnología nuclear (aparatos de producción de energía nuclear, reactores y sus partes)

### Al interior de la balanza de productos de tecnología avanzada de EUA

Millones de dólares, 2024



Elaborado por México, ¿cómo vamos? con datos del Departamento de Comercio de EUA

Nota de la gráfica: La descomposición del déficit en la balanza de productos de tecnología avanzada de EUA representa el saldo neto de cada una de las diez categorías. Se grafican los déficits (cuando las importaciones superan a las exportaciones en una categoría específica) y los superávits (cuando las exportaciones son mayores que las importaciones en una categoría). El saldo total del déficit de productos de tecnología avanzada de EUA, que en 2024 alcanzó los (-) 298,948 millones de dólares, se disminuye con los superávits en las categorías ATP 8. Aeroespacial y ATP 9. Armamento.



Dentro de la balanza comercial de EUA en productos de tecnología avanzada, dos categorías destacan por su impacto en el déficit: ATP 4 – Información y Comunicaciones y ATP 8 – Aeroespacial. La categoría ATP – 4 representa el 77.4 % del déficit comercial con un saldo negativo de (-) 231,466 millones de dólares. En esta categoría, China es el principal proveedor, con un déficit de (-) 97,614 mi-

llones de dólares, seguido de Taiwán con (-) 57,898 millones de dólares y México, que ocupa el tercer lugar con (-) 34,773 millones de dólares. Por otro lado, la categoría ATP - 8 representa el superávit más grande en la balanza de productos de tecnología avanzada, sin embargo EUA es deficitario en la mayor parte de las categorías.

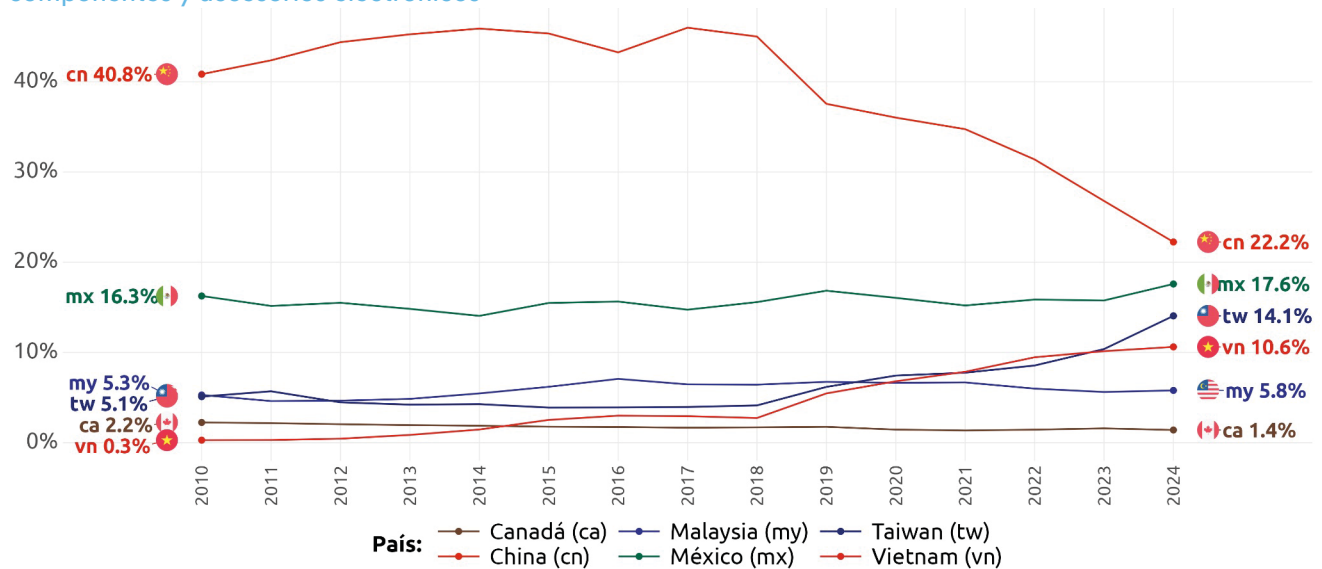
### Las tecnologías de la información en la región del T-MEC

Para fortalecer la resiliencia de las cadenas de valor en información y comunicaciones, es fundamental desarrollar una proveeduría regional sólida dentro del T-MEC. Un análisis del origen de los insumos en los subsectores 334 (electrónicos) y 335 (eléctricos), de acuerdo con el Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte

(SCIÁN), permite identificar tendencias y necesidades estratégicas. Este enfoque resulta clave para fomentar una mayor integración productiva en la región y reducir la dependencia de insumos externos, fortaleciendo así la competitividad de la economía digital.

#### Porción de las importaciones de EUA

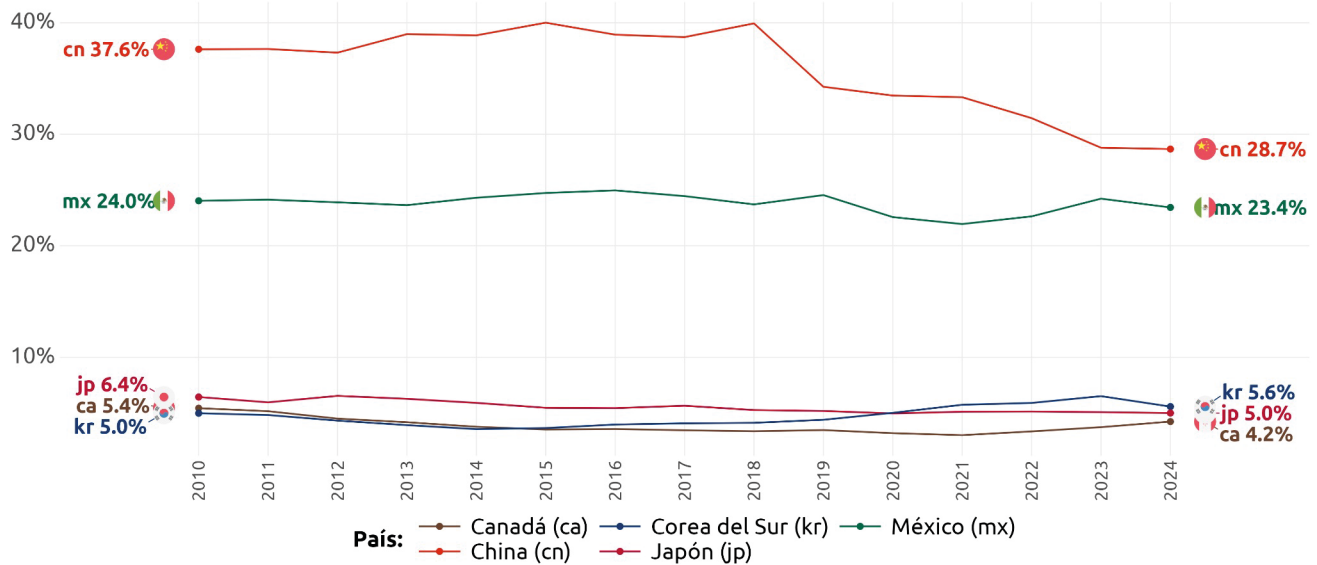
Código SCIÁN 334: Fabricación de equipo de computación, comunicación, medición y de otros equipos, componentes y accesorios electrónicos



Elaborado por México, ¿cómo vamos? con información del census.gov de EUA

## Porción de las importaciones de EUA

Código SCIAN 335: Fabricación de accesorios, aparatos electrónicos y equipo de generación de energía eléctrica



Elaborado por México, ¿cómo vamos? con información del census.gov de EUA

## La importancia estratégica del T-MEC en la industria aeroespacial

La relevancia de los socios del T-MEC no solo radica en su papel dentro de las cadenas de proveeduría de insumos, sino también en su importancia como mercados de exportación y consumo. Un caso emblemático es la clasificación ATP 8 - Aeroespacial, la única dentro de los Productos de Tecnología Avanzada que presenta un superávit comercial para Estados Unidos, reflejando su ventaja comparativa como exportador en este sector.

Además, el 94 % de las importaciones de productos aeroespaciales de Estados Unidos provienen de Canadá, lo que evidencia el grado de integración regional y su papel fundamental en la competitividad de la industria aeroespacial estadounidense.

### Principales socios comerciales en ATP 8 - Aeroespacial (millones de dólares)

Compradores netos (EUA exporta más de lo que importa)	Vendedores netos (EUA importa más de lo que exporta)
China: \$10,708,339,542	Canadá: (-) \$4,671,876,390
Brasil: \$8,271,632,517	Suecia: (-) \$140,190,810
Singapur: \$5,749,032,870	Rusia: (-) \$109,825,084
Reino Unido: \$4,796,385,286	Austria: (-) \$30,743,380

Elaborado por México, ¿cómo vamos? con datos de census.gov de EUA.



Estos datos reflejan cómo la integración regional del T-MEC impulsa la competitividad de Estados Unidos en la industria aeroespacial.

## Norteamérica referente tecnológico mundial

Norteamérica tiene el potencial de convertirse en referente tecnológico global gracias a la integración de sus cadenas de valor y la complementariedad productiva impulsada por el T-MEC. La fortaleza de la región radica en la combinación de innovación, inversión y comercio intraindustrial, lo que permite generar bienes de alto valor agregado y reducir la dependencia de insumos externos. En sectores estratégicos como información y comunicaciones, así como en la industria aeroespacial, la integración regional ha demostrado ser clave para la competitividad y el posicionamiento de la región en mercados globales.

El T-MEC no solo establece un marco que facilita el comercio, sino que también crea un entorno propicio para la innovación y el desarrollo tecnológico, reforzando la resiliencia de las cadenas de suministro. La capacidad de los países del bloque para adaptarse a las transformaciones económicas y tecnológicas será determinante para mantener su liderazgo global. En este sentido, el fortalecimiento de la proveeduría regional en sectores clave garantizará que Norteamérica continúe siendo la región más competitiva del mundo.

# **META 4.** **INVERSIÓN** **SECTORIAL,** **ESTRATÉGICA Y EN** **INFRAESTRUCTURA**

**Inversión sectorial y estratégica: la Inversión Extranjera Directa (IED) como catalizador de crecimiento**

→ La historia de éxito de la industria automotriz

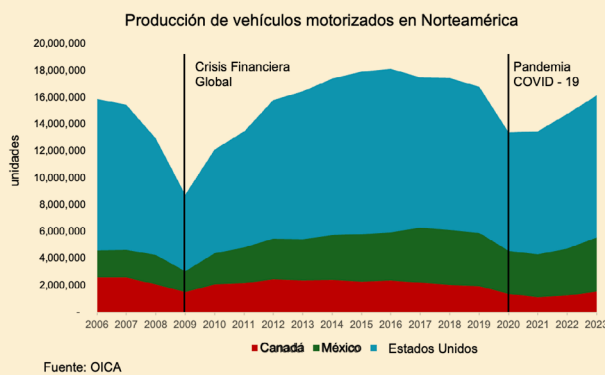




# Norteamérica en movimiento. El éxito de la industria automotriz.

## La industria automotriz de Norteamérica en cifras

La industria automotriz es el componente más grande del comercio total en Norteamérica (22 % del comercio del T-MEC, USTR).



En 2023, la producción de vehículos motorizados en Norteamérica superó los 16 millones de unidades, marcando un notable crecimiento del 21 % desde la pandemia de COVID-19.

## Moviendo la economía | Empleos

- **Estados Unidos:** La industria automotriz emplea directamente a 9.7 millones de personas y respalda 11 millones más a través de su vasta cadena de suministro (2024, USTR).
- **México:** Con 1 millón de empleos directos, la industria impacta en la vida de 20 millones de personas en múltiples sectores, lo que demuestra su amplio alcance económico (2024, AMIA).
- **Canadá:** La industria representa 462,000 empleos directos e indirectos, desempeñando un papel crucial en la economía del país (2023, StatCan).

## ¿Cómo inició?

La integración de la industria automotriz en Norteamérica comenzó a principios del siglo XX, liderada por la expansión de Ford Motor Company. En 1903, Ford revolucionó la producción de automóviles en Estados Unidos con la introducción de la línea de ensamblaje, lo que permitió que los automóviles fueran asequibles para las masas. En 1904, Ford se expandió a Canadá, estableciendo su primera subsidiaria internacional en Windsor, Ontario, justo al otro lado del río desde Detroit.

Siguiendo el ejemplo de Ford, General Motors y Chrysler, los otros miembros de los Tres Grandes fabricantes de automóviles, también establecieron una presencia significativa tanto en Estados Unidos como en Canadá. Este desarrollo sentó las bases para Motor Alley, una región

que se extiende desde los Grandes Lagos hasta el Golfo de México, donde prosperaron fabricantes de automóviles y proveedores. La proximidad de Detroit a Canadá jugó un papel crucial en el desarrollo industrial transfronterizo.

Mientras tanto, México siguió un camino diferente. En 1925, Ford abrió su primera planta de ensamblaje en México, pero la política gubernamental de sustitución de importaciones mantuvo cerrado el mercado mexicano a la competencia extranjera. Como resultado, la industria automotriz de México se centró principalmente en la demanda local, lo que resultó en una producción a menor escala, mayores costos y vehículos de menor calidad.

## TLCAN: Cambiando de marcha hacia la integración

El Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), implementado en 1994, marcó un punto de inflexión para la industria automotriz de Norteamérica al eliminar las barreras comerciales entre Estados Unidos, Canadá y México. Por primera vez, México se integró completamente en la cadena de suministro regional, transformándose en un centro clave de producción de autopartes gracias a sus menores costos laborales y su ubicación estratégica.

Corredores automotrices como el de los Grandes Lagos en Estados Unidos y Canadá, y el del Bajío en México,

consolidaron la producción de vehículos y piezas. La frontera entre Estados Unidos y México, en particular los corredores El Paso-Juárez y Laredo-Monterrey, facilitó un comercio transfronterizo ágil. Crucialmente, las autopartes cruzan las fronteras de los tres países múltiples veces antes del ensamblaje final, lo que ilustra la profunda integración de la cadena de suministro norteamericana. En algunos casos, **los componentes de un automóvil pueden cruzar las fronteras hasta ocho veces antes de convertirse en un vehículo terminado**<sup>2</sup>.

## Del TLCAN a la oportunidad del T-MEC

### Prosperidad compartida a través de los derechos laborales y los requisitos de contenido regional

Uno de los principales cambios del TLCAN al T-MEC es el énfasis en los derechos laborales y la protección de los trabajadores. El T-MEC incluye disposiciones destinadas a mejorar las condiciones laborales, particularmente en México. Una actualización clave es el requisito de que entre el 40 % y el 45 % del contenido de un automóvil sea fabricado por trabajadores que ganen al menos 16 dólares por hora. Esta medida está diseñada para crear una mayor paridad salarial en toda la región<sup>3</sup>.

Además, el T-MEC exige reformas en las leyes laborales de México para proteger el derecho de los trabajadores a organizarse y formar sindicatos. Estos cambios tienen como objetivo garantizar que los trabajadores mexicanos puedan negociar libremente por mejores condiciones laborales, alineando al país con los estándares laborales de Estados Unidos y Canadá.

Otro aspecto clave del T-MEC es el aumento en los requisitos de contenido regional. Según el nuevo acuerdo, el 75 % de los componentes de un vehículo deben ser originarios de Norteamérica, en comparación con el 62.5 % bajo el TLCAN. Este cambio busca promover la fabricación local y reducir la dependencia de piezas provenientes de fuera de la región, profundizando aún más la integración de la industria automotriz norteamericana. Además, el 70 % del acero y el aluminio utilizados en los vehículos deben provenir de Norteamérica.

### Impulsando la innovación

El cambio del TLCAN al T-MEC llega en un momento crucial para la industria automotriz de Norteamérica, impulsado por el auge de nuevas tecnologías como los vehículos eléctricos (VE), híbridos, híbridos enchufables y soluciones de hidrógeno. A medida que el cambio climático redefine las prioridades, Norteamérica está bien posicionada para liderar esta transformación, aprovechando sus cadenas de suministro integradas y su experiencia compartida.

<sup>2</sup> Congressional Research Service (CRS). 2021.USMCA: Motor Vehicle Provisions and Issues. United States Government

<sup>3</sup> Gantz, David A. 2019. The United States-Mexico-Canada Agreement: Tariffs, Customs, and Rules of Origin. Baker Institute Report no.02.21.19. Rice University's Baker Institute for Public Policy, Houston, Texas.





Los fabricantes de automóviles en EUA, México y Canadá están aumentando la producción de vehículos eléctricos e híbridos, creando nuevos empleos en la fabricación de baterías, el ensamblaje y la infraestructura. La tecnología de hidrógeno, especialmente para el transporte de larga distancia y maquinaria pesada, también presenta una oportunidad significativa para la innovación.

Maximizar el potencial de estas tecnologías depende de la resiliencia de las cadenas de suministro en Norteamérica. El T-MEC fomenta una cooperación regional más estrecha, reduciendo la dependencia de proveedores externos y mitigando los riesgos globales, posicionando a la región a la vanguardia del futuro de la movilidad.







**META 5.**  
**MOVILIDAD**  
**LABORAL Y**  
**ATRACCIÓN DE**  
**TALENTO**



# Liberando el potencial de Norteamérica: integración del capital humano a través del T-MEC

## Presentación

Norteamérica tiene la oportunidad de convertirse en la región más próspera y competitiva del mundo, gracias a su fuerza laboral. México, Estados Unidos y Canadá no solo son economías complementarias en los productos que comercian, sino también en las competencias de su capital humano, en la actualidad y en un futuro previsible.

La transformación social y económica tras la pandemia del COVID-19 evidenció la necesidad de contar con cadenas de suministro resilientes y cercanas a los mercados de consumo, acelerando la adopción de tecnologías digitales y resaltando la importancia de los sectores estratégicos, como la salud y los cuidados. El futuro del mercado laboral en Norteamérica requerirá de una mezcla de capacidades en sectores estratégicos, desde la agricultura y la construcción hasta la medicina y las industrias manufactureras, con un énfasis creciente en las competencias STEM.

El T-MEC proporciona un marco regulatorio común para los tres países, con capítulos específicos que protegen los derechos de las y los trabajadores y facilitan la movilidad laboral a través de visas temporales. Esta coyuntura es ideal para fortalecer la integración de las cadenas de valor regionales y aprovechar las oportunidades de *reshoring* y *nearshoring*, siempre y cuando exista el capital humano necesario para sostener estas inversiones.

El éxito de la movilidad laboral en Norteamérica depende de la colaboración estrecha entre los gobiernos, el sector privado, los sindicatos y las instituciones educativas. Esta sinergia es fundamental para crear un entorno laboral que favorezca el crecimiento económico y la competitividad, asegurando que las políticas implementadas sean efectivas y sostenibles a largo plazo. La cooperación entre estos sectores permitirá una respuesta coordinada y efectiva a los desafíos laborales.

La necesidad de capacitación continua, *reskilling* y *upskilling* de la fuerza laboral es un componente esencial para mantener la competitividad de la región. Invertir en el desarrollo de habilidades permitirá a los trabajadores adaptarse a las demandas cambiantes del mercado laboral, fomentando una fuerza laboral resiliente y altamente capacitada. Programas de educación y entrenamiento específicos serán clave para preparar a las y los trabajadores para los empleos del futuro.

Para que Norteamérica desarrolle su potencial plenamente, debe aprovechar la diversidad demográfica de sus países. Por ejemplo, el bono demográfico de México, con una mediana de edad de 29 años, representa una gran oportunidad para toda la región. Para aprovecharla, se requiere una mayor flexibilidad en el marco de integración del mercado laboral norteamericano, incluyendo la reconsideración de las profesiones necesarias para 2050 y la armonización trinacional de diplomas y certificaciones.

El compendio **Liberando el potencial de Norteamérica: integración del capital humano a través del T-MEC** ofrece una visión multidisciplinaria sobre los retos y oportunidades para una integración efectiva del mercado laboral y del capital humano en la región con miras al año 2050. Este documento es el resultado del foro *Immigration on the Road: Movilidad laboral en Norteamérica* celebrado el 17 de abril de 2024 en la Ciudad de México, una colaboración entre México, ¿cómo vamos?, el Baker Institute Center for the U.S. and Mexico y Connecting Mexico. Es un llamado a la colaboración entre gobiernos, academia e industria para desarrollar las competencias necesarias para el futuro económico de Norteamérica.



**Adriana García**

Coordinadora de análisis económico,  
México, ¿cómo vamos?

@Adri\_35

## Sección 1. Movilidad laboral en Norteamérica

### Alcanzar el potencial del mercado laboral en Norteamérica requiere inversión en la fuerza laboral



**Earl Anthony Wayne**  
Distinguido Diplomático residente.  
*School of International Service, American University; Co-Presidente del Consejo del Mexico Institute, Wilson Center*  
[@EAnthonyWayne](#)

Para mejorar el mercado laboral en Norteamérica, se deben cerrar las brechas de habilidades y fortalecer la competitividad económica. Las necesidades actuales del mercado laboral resaltan la importancia de desarrollar competencias en sectores clave, fomentar la cooperación trilateral y adaptarse a los cambios tecnológicos. Una agenda trinacional para alcanzar el potencial de la fuerza laboral debe promover la inversión continua y la coordinación como pilares fundamentales para el éxito.

### La integración de mercados laborales en Norteamérica y el T-MEC



**Tony Payan**  
Director fundador del Centro Estados Unidos y México en el Instituto Baker de Políticas Públicas de la Universidad Rice  
[@PayanTony](#)

La integración laboral entre México y Estados Unidos surge de la interdependencia histórica debido a la demanda de mano de obra estadounidense y el excedente mexicano. El T-MEC, especialmente el capítulo 16, tiene el potencial de ordenar esta integración mediante la actualización de la lista de profesiones elegibles para la visa TN. Esto puede lograrse mediante el Grupo de Trabajo de Entradas Temporales sin necesidad de renegociar el Capítulo 16.

## Sección 2. Integración del mercado laboral de Norteamérica en el contexto de nearshoring

### Paradoja migratoria



**Brenda Estefan**  
Consultora en temas Internacionales, conferencista y catedrática del área de Entorno Político del IPADE, y columnista del diario Reforma  
[@B\\_Estefan](#)

Desde la entrada en vigor del TLCAN hasta la actualidad, el aumento en los flujos migratorios de México a Estados Unidos ha estado impulsado por factores económicos, políticos y sociales. Las estrictas medidas de seguridad fronteriza de Estados Unidos contrastan con la dependencia de esta economía de mano de obra mexicana. Un acercamiento integral y equilibrado entre ambos países será clave para una gestión eficaz de la migración.

### Movilidad de personas para la adquisición de habilidades: microcursos, multiculturalidad y un mercado laboral cambiante



**Sofía Ramírez**  
Directora General de México, ¿cómo vamos?  
[@Sofia\\_RamirezA](#)

Texto elaborado por la autora a partir de la participación de Hazel Blackmore en el Foro Immigration on the road: movilidad laboral en Norteamérica

La movilidad estudiantil es el punto de partida para el intercambio cultural y la formación de ciudadanía con valores cívicos compartidos. Para lograr lo anterior, es necesario evolucionar de los esquemas de movilidad estudiantil tradicional hacia la impartición de cursos cor-





tos, transmisión de habilidades específicas y flexibilidad educativa tanto para estudiantes, profesionales o técnicos, como para trabajadores experimentados que buscan incorporar habilidades nuevas y capacidades específicas a su trayectoria. Para aprovechar el nearshoring y la integración regional se recomiendan: microcursos, reconocimiento trilateral de certificaciones y programas de capacitación docente.

### Talento en América del Norte: factor de competitividad



**Luz María de la Mora**  
Directora de comercio internacional y productos básicos en UNCTAD  
[@luzmadelamora](#)

El T-MEC, sucesor del TLCAN, aborda la competitividad regional mediante normativas laborales en el Capítulo 23 y facilita la entrada temporal de negocios en el Capítulo 16. Sin embargo, el acuerdo trilateral no establece realmente un mercado laboral integrado ni libre movimiento de trabajadores, como la Unión Europea, lo cual es un área de oportunidad para la región. Esquemas de movilidad laboral que fomenten la innovación y el crecimiento sostenible serán clave para la competitividad regional en el futuro.

### Integración laboral de América del Norte: catalizador de la competitividad regional



**Luis de la Calle**  
Director general y socio fundador de De la Calle, Madrazo, Mancera (CMM)  
[@eledece](#)

Norteamérica busca posicionarse como la región más competitiva hacia 2050, por arriba de Asia y Europa, por lo que la movilidad laboral y la integración económica, fortalecidas por el T-MEC, son clave. La región tiene ventajas, tales como una demografía favorable, innovación tecnológica y la integración del mercado energético. El aprovechamiento de nuestras ventajas competitivas requiere de medidas que promuevan el intercambio ordenado de talento mediante visas y certificaciones.

### Potenciar el talento de la juventud



**Rubén Sánchez**  
Investigador en la Iniciativa de Educación con Equidad y Calidad de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Tecnológico de Monterrey  
[@rubensanchez597](#)



**Laura Noemi Herrera Ortiz**  
Investigadora de la Iniciativa de Educación con Equidad y Calidad de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Tecnológico de Monterrey e investigadora asociada a México Evalúa.  
[@noemi\\_heo](#)



**Marco Antonio Fernández Martínez**  
Es Profesor-Investigador en la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Tecnológico de Monterrey, Investigador Asociado en México Evalúa y Coordinador de la Iniciativa de Educación con Equidad y Calidad.  
[@marco\\_fdezsm](#)

El *nearshoring* ha impulsado una revolución industrial en sectores como el automotriz, el aeroespacial y el electrónico, creando mayor demanda de talento especializado y generando oportunidades para jóvenes en educación media superior y superior. Para lograr que la educación se adapte rápidamente al mercado laboral, es crucial fomentar habilidades clave y la colaboración entre agentes relevantes para preparar a las y los jóvenes, y cerrar así las brechas educativas y laborales.

## Sección 3. Dinamismo en la integración laboral: mayor uso del visado T-MEC para mexicanos

### Desafíos de la movilidad laboral en América del Norte bajo las visas TN



**Nuty Cárdenas Alaminos**  
Profesora Investigadora Titular de la  
División de Estudios Internacionales del  
CIDE  
[@NutyCardenas](#)

A pesar del crecimiento exponencial en el uso de visas TN desde la eliminación de ciertos requisitos en 2004, estas visas enfrentan barreras significativas para su aprovechamiento, como falta de información respecto a cómo realizar los trámites y quién puede realizarlos, costos de certificación y discrepancias en la calificación laboral requerida, a pesar de las facilidades que ofrece a mexicanos y canadienses. Para mejorar la efectividad en el uso de estas visas, se necesita una mayor supervisión gubernamental y la homologación de certificaciones y títulos entre ambos países.

### Actualización Normativa para la Integración Regional: Extensión de Periodos y Armonización de Disposiciones en el Marco del T-MEC



**Karen Torres**  
Coordinadora de Incidencia y Desarrollo  
Institucional en México, ¿cómo vamos?  
Texto elaborado por la autora a partir de  
la participación de Anaibelca Gama  
Rivas en el Foro Immigration on the road:  
movilidad laboral en Norteamérica

La falta de conocimiento sobre las visas TN exige una estrategia de promoción intensiva sobre su accesibilidad y proceso simplificado. Las y los aplicantes generalmente desconocen las facilidades que ofrece y, aunque la asistencia de un profesional es recomendable, este apoyo no debe convertirse en una barrera de entrada. Esclarecer los prejuicios sobre las dificultades en la aplicación es clave para aprovechar una herramienta única de integración laboral.

### Migración, desarrollo económico y derechos humanos



**Dana Graber Ladek**  
Jefa de Misión de Organización  
Internacional para las Migraciones  
México (OIM)  
[@DanaGraberLadek](#)

La integración del mercado laboral regional debe garantizar los derechos humanos y laborales de los trabajadores migrantes. El T-MEC y su Capítulo 23 han sido clave en este esfuerzo, pues han incentivado reformas laborales necesarias en México. La OIM ha realizado esfuerzos como el MECAL y el corredor ético México-Canadá que han creado vías regulares y alternativas para la migración segura y eficiente.

### Movilidad temporal bajo el T-MEC



**Guillermo Malpica Soto**  
Director Ejecutivo de  
Alianza In México  
[@GMalpicaSoto](#)

El capítulo sobre Entrada Temporal de Personas de Negocios (ETPN) en el T-MEC otorga un trato preferencial a las y los nacionales de México y Canadá frente a otros socios comerciales de Estados Unidos. Sin embargo, ha sido poco aprovechado. La resistencia política y las sensibilidades migratorias han mantenido el capítulo casi idéntico desde 1994; su futura revisión representa una oportunidad de mejorar su eficacia sin necesidad de una renegociación.

## Escasez Laboral, inmigración y la visa Trade NAFTA (TN)



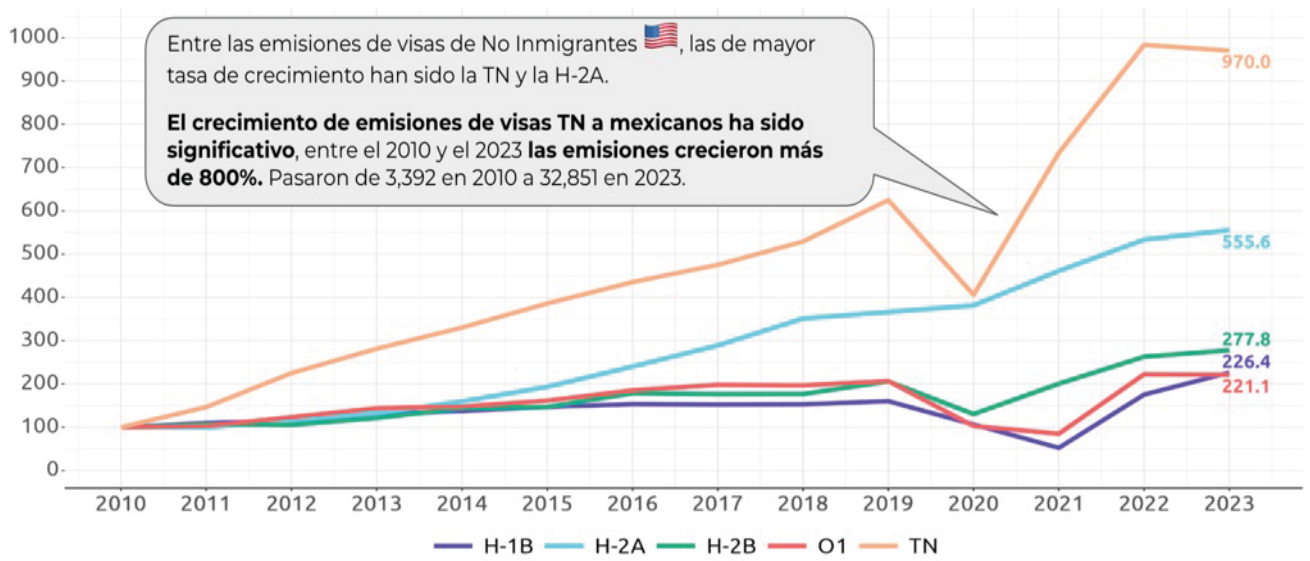
**José Iván Rodríguez-Sánchez**  
Investigador para el Centro para los Estados Unidos y México en el Instituto Baker de Políticas Públicas de la Universidad Rice

lista de ocupaciones elegibles para obtenerla puede contribuir a la solución al problema de escasez. Sin embargo, la complejidad persiste para modificar integralmente el sistema migratorio estadounidense. Las políticas migratorias tienen el potencial de incidir positivamente en las economías y, por ende, en el desarrollo económico de la región.

La escasez laboral actual en Estados Unidos está asociada a la disminución de la inmigración proveniente de países como México. Extender el uso de las visas TN y la

## Emisiones de visas de no inmigrantes

Periodo entre 2010 - 2023 (índice 2010 = 100, anual)



Elaborado por José Iván Rodríguez Sánchez con datos del Bureau of Consular Affairs

## Un futuro común: clave para la integración



**Mariana Raphael**  
Directora General  
Connecting Mexico  
[@marianaraphael\\_@ConnectingMex](https://twitter.com/marianaraphael)

los nuevos escenarios políticos resaltan la necesidad de estrategias de gestión de riesgos ante un escenario de incertidumbre. En la revisión en 2026, la movilidad laboral y la visa TN adquirirán relevancia. Es central fortalecer su difusión, ampliar el listado de profesiones y crear alianzas estratégicas para avanzar hacia un mercado más integrado y próspero.

El T-MEC destaca como motor para el crecimiento económico y la integración de Norteamérica. Sin embargo,

## Sección 4. Visión 2050 sobre la integración laboral regional

### Desafíos, riesgos y oportunidades desde las empresas transnacionales



**José Manuel Bulás**  
Jefe de Asuntos  
Corporativos  
en CEMEX

En la última década, el mercado laboral global ha cambiado rápidamente, generando nuevos desafíos demográficos, geopolíticos, de capacitación en IA y una mayor demanda de flexibilidad laboral para las empresas. En Norteamérica, fomentar el uso de visas TN, crear certificaciones regionales y promover la movilidad educativa son claves para enfrentar estos desafíos y fortalecer la competitividad regional.

### Geografía y, ahora, demografía son destino



**Pedro Casas Alatríste**  
Vicepresidente Ejecutivo y Director  
General de la Cámara Americana de  
Comercio de México (AMCHAM)  
[@PedroCasas](#)

El perfil demográfico actual presenta desafíos y oportunidades complementarias. En Estados Unidos, la población económicamente activa decrece y China enfrenta una tasa de natalidad decreciente. México, en cambio, tiene una creciente población joven, lo que representa una oportunidad única. La movilidad laboral y la migración impulsadas por oportunidades educativas son estrategias clave para sostener el dinamismo económico regional.

### Integración laboral en 2050: ¿tenemos las competencias necesarias?



**Alexa Castro**  
Analista económica en México, ¿cómo vamos?

Texto elaborado por la autora a partir de la participación de Samantha Díaz en el Foro Immigration on the road: movilidad laboral en Norteamérica

La integración laboral regional requiere una comunicación efectiva entre agentes de la oferta y demanda laboral. La visa TN conecta las necesidades de las y los empleadores y trabajadores, pero persisten desafíos, como el dominio del inglés de los aplicantes. Hay una necesidad impostergable de modernizar los criterios de la visa TN para aprovechar la oportunidad en sectores clave para el nearshoring y el sector salud hacia el 2050.

### Perspectivas desde Washington: de lo improbable a lo posible



**Andrew I. Rudman**  
Asociado senior del programa Américas  
en el Centro de Estudios Estratégicos e  
Internacionales (CSIS)  
[@AndrewIRudman](#)

Los temas de migración y movilidad laboral en Estados Unidos son complejos y controversiales. La polarización partidista sobre el tema ha impedido avances, lo que, aunado a la reciente narrativa republicana de “crisis fronteriza”, dificulta una solución legislativa. Existen oportunidades para mejorar la movilidad laboral en Norteamérica, especialmente en el sector agrícola, mediante el aumento del uso de la visa H2-A y la implementación de reformas que faciliten el proceso.





## Retos, riesgos y oportunidades en la frontera de México con Estados Unidos



**Eduardo del Valle Torres**  
Director de Relaciones  
Gubernamentales de Constellation  
Brands (CB)

La frontera norte de México facilita el comercio bilateral y la integración social y cultural entre ambos países. Desafíos migratorios, laborales y de seguridad afectan a empresas que operan en zonas fronterizas, como CB, que promueven la movilidad laboral. La revisión de 2026 debe integrar la perspectiva de empresas que operan en la frontera para mantener el dinamismo y la fortaleza de las cadenas de suministro.

## México, el T-MEC y América del Norte hacia 2050



**Claudia Ruiz Massieu Salinas**  
Senadora independiente y presidenta de  
la Comisión Especial para el Seguimiento  
de la Implementación del T-MEC  
[@ruizmassieu](#)

El inicio del T-MEC estuvo marcado por optimismo. Hoy ha evolucionado y, con ello, se han generado nuevos desafíos. Eventos como la renegociación del tratado bajo la administración Trump y las decisiones gubernamentales recientes en México, sobre todo en el área energética, son ejemplo de tensiones políticas que podrían afectar los beneficios del tratado. México tiene pendiente una estrategia integral y de diplomacia pública que asegure el futuro del tratado hacia 2050.

Liberando el potencial  
de Norteamérica



**EL PRIMER  
MUNDIAL DE  
NORTEAMÉRICA,  
MÁS ALLÁ DE LA  
INTEGRACIÓN  
COMERCIAL,  
INTEGRACIÓN  
CULTURAL**

## Fútbol e identidad regional: aterrizando el concepto de América del Norte

Por Amy Glover<sup>4</sup>  
@chilangaringa

- La Copa del Mundo 2026 en Norteamérica, una celebración de talla mundial en nuestra casa, representa una oportunidad única para fortalecer una identidad regional de la cual todos podamos sentirnos orgullosos.
- Garantizar que esta Copa del Mundo sea un catalizador para una **identidad norteamericana** requiere **visión, acción y financiamiento**.
- No se trata solo de un evento deportivo más, sino de una afirmación duradera de una **identidad norteamericana inclusiva y vibrante**.

Los países de **Norteamérica** han estado cada vez más integrados económicamente en los últimos treinta años, pero concretar el concepto de una **identidad regional aún sigue siendo algo elusivo**. Debemos encontrar nuevas formas de trasladar la discusión política en Washington DC, Ciudad de México y Ottawa a estrategias para **convencer a los ciudadanos de que, al trabajar juntos en los problemas más difíciles, nuestros países salen beneficiados**. Cuando el deporte global del fútbol – o *soccer* – ocupe el escenario principal durante la **Copa del Mundo 2026 en Norteamérica**, podría brindarnos una oportunidad para establecer una **conexión emocional con nuestro “vecindario norteamericano”**.

Durante los últimos años, el mundo ha abandonado las soluciones multilaterales y ha optado por una mayor regionalización. Las tensiones geopolíticas, los conflictos armados en el Medio Oriente, Ucrania, la relación entre

EUA y China, y una tendencia global hacia la polarización política han impulsado esta dinámica.

Hoy, México, EUA y Canadá representan juntos el 29% del PIB mundial y tienen ventajas competitivas importantes en áreas como energía, agua, minerales y seguridad alimentaria. Sin embargo, lo que falta es una **visión holística de cómo trabajar juntos para construir sociedades sostenibles, prósperas y saludables**. Nuestro reto es organizativo y cultural. Es prudente y pragmático establecer esfuerzos ambiciosos para encontrar soluciones comunes a problemas compartidos, pero la política nacional y los prejuicios locales a menudo se interponen.

En este contexto complejo, en 2026, las naciones norteamericanas albergarán por primera vez una Copa del Mundo regional. El fútbol o el *beautiful game*, es el deporte más popular del planeta y también es ahora común entre los tres países, con Estados Unidos y Canadá desafiando cada vez más a México en el campo.

**Esta celebración global en nuestra casa es una oportunidad única** para construir una visión política y cultural que pueda sustentar la realidad económica desde las bases, **permitiéndonos adoptar una identidad regional de la cual todos podamos sentirnos orgullosos**.



4 Economista y politóloga, experta en la relación bilateral México-EUA, ciudadana de Norteamérica y mexicana por elección.



## Lograr este objetivo requerirá visión, acción y recursos. ¡Así que es hora moverse!

Sin embargo, para dar este **salto cuántico en la identidad cultural**, debemos actuar ahora para **establecer la narrativa** y las acciones concretas que permitan que nuestras conexiones y afinidades brillen. **México, EUA y Canadá comparten** más de lo que a menudo reconocemos: **arte, deportes, música, tradiciones culinarias y lazos familiares** que no se detienen en la frontera, sino que se fusionan en una sinergia “melódica”, que puede ser el ritmo de fondo de la celebración del fútbol competitivo.

Garantizar que la Copa del Mundo de 2026 **no sea solo otro evento deportivo masivo, sino** un catalizador para un **cambio regional en la forma de pensar, requerirá visión, compromiso y recursos.**

Las muchas organizaciones reunidas en [NorthAmericanProject.com](https://NorthAmericanProject.com) y en el North Capital Forum en la Ciudad de México para intercambiar ideas sobre los desafíos regionales pueden ofrecer orientación sobre cómo aprovechar al máximo este momento que se acerca rápidamente.

Con pasos proactivos, podemos transformar esta celebración cuatrienal en una **afirmación duradera de una identidad norteamericana** vibrante, inclusiva y digna de orgullo.





THE  
**NORTH**  
*American*  
PROJECT

