

Publicación especial



# Productividad, inversión privada e inteligencia artificial

Reuniones anuales del Fondo Monetario Internacional y del Banco Mundial 2025

20 de octubre de 2025

# Productividad, inversión privada e inteligencia artificial

*Reuniones anuales del Fondo Monetario Internacional y del Banco Mundial 2025*

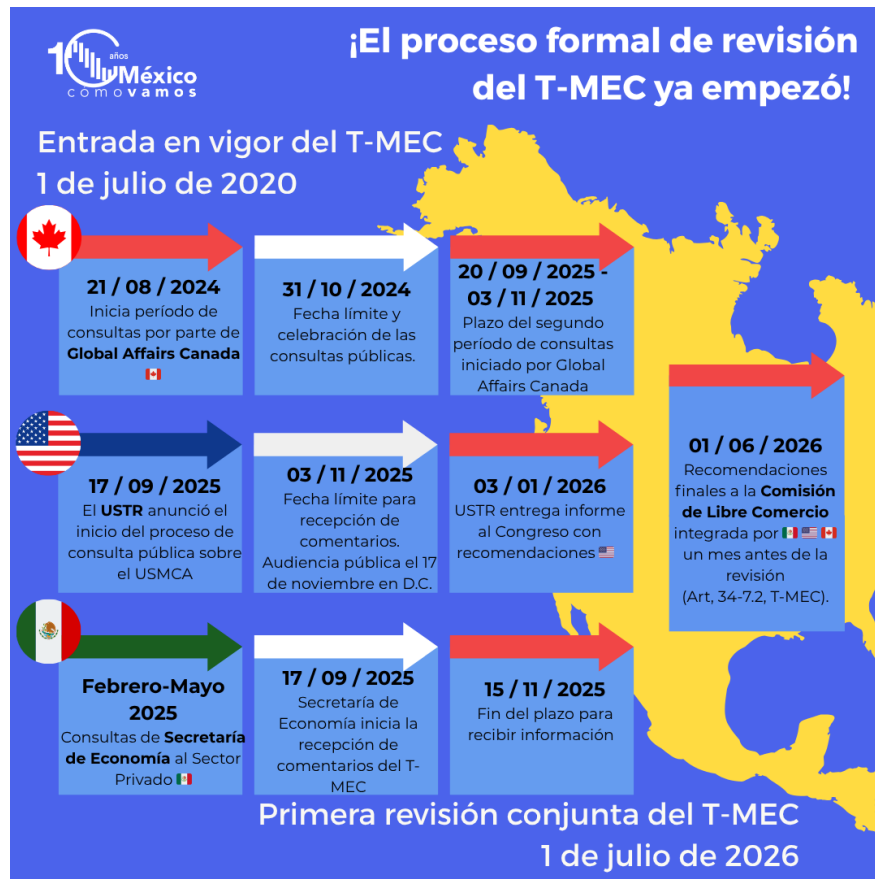
Sofía Ramírez Aguilar, directora de *México, ¿cómo vamos?*

Kristalina Georgieva, Directora Gerente del FMI, **en tiempos de incertidumbre global, no es momento de infligirse daños**; la prioridad debe ser elevar el **crecimiento sostenible** a través de **mayor productividad del sector privado** que, según el Fondo Monetario Internacional, tiene mayor capacidad adaptativa para navegar cambios abruptos que los gobiernos.

En su discurso inaugural de las Reuniones Anuales del FMI 2025, Kristalina Georgieva describió un mundo sacudido por transformaciones tecnológicas, demográficas y geopolíticas, en medio de una creciente incertidumbre. Ella lanzó un conjunto de desafíos que implican aprovechar el cambio, no temerlo:

1. **Es inminente generar crecimiento económico y oportunidades para los jóvenes**, que en países desarrollados como EUA están empezando a **trabajar por menores salarios reales que sus padres**. La **inversión en investigación y desarrollo**, la formación de capital humano en ingenierías, y las garantías que atraen la inversión y generan empleos productivos, es una forma de estar permanentemente preparados para el cambio.
2. **La economía mundial se ha mostrado más resiliente a lo esperado** hace un año, debido a una combinación de cuatro factores:
  1. **Fundamentos macroeconómicos sólidos** de una gran cantidad de países, diseñados y construidos consistentemente en el siglo XX y a principios del XXI.  
Para México, estos fundamentos macroeconómicos sólidos abarcan desde la autonomía del Banco de México (1994), el tipo de cambio flexible (1994), las reservas internacionales suficientes (1995), la disciplina fiscal (Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria de 2006), y hasta contar con una línea de crédito flexible con el Fondo Monetario Internacional (2009).
  2. La enorme **adaptabilidad del sector privado**, que a nivel global y en periodos de gran incertidumbre y cambio tecnológico, muestra una mayor adaptabilidad que el gobierno. No en balde cuando hay retos económicos son las personas, los inversionistas y sus negocios los que encuentran formas de innovar, sobrevivir e incluso, hacer crecer sus ingresos. No es casualidad que son estos los agentes de cambio cuando se enfrentan crisis, y quienes además logran producir bajo casi cualquier escenario.  
En el caso de México, 90% de la inversión es privada, y es ésta la que habilita una mayor productividad, un mayor crecimiento económico y una generación de empleos de calidad por su capacidad de adaptación.

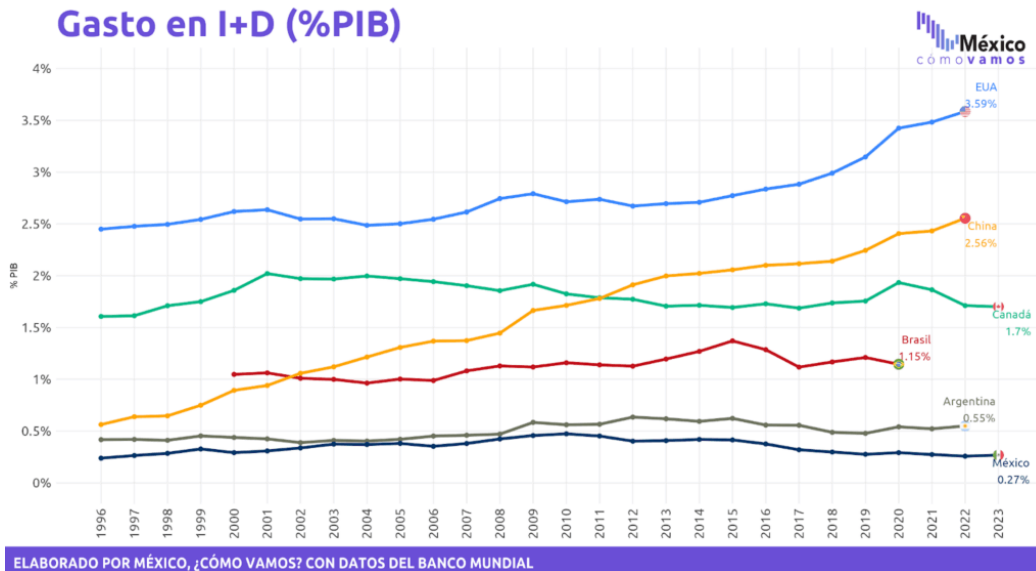
3. **Un menor impacto de los aranceles al previsto.** Si bien los anuncios de aranceles por parte de EUA siguen surtiendo efecto incluso antes de tener una orden ejecutiva que los respalde, las tasas arancelarias efectivas han sido más bajas que los anuncios iniciales, las prórrogas y negociaciones bilaterales han permitido ajustes más paulatinos, y la compra anticipada de inventarios para evitar el pago de aranceles ha generado distorsiones en los precios, la producción y el consumo. Para México, el T-MEC sigue siendo una fuente de certidumbre jurídica y ha otorgado orden a los flujos comerciales. El proceso de revisión recientemente iniciado con las consultas en los tres países ha sido conforme al guion. Esperemos que así mantenga el curso, ya que más del 80% de las exportaciones mexicanas se dirigen a Estados Unidos y Canadá, y que 10 millones de empleos productivos dependen de esa integración en los tres países.



4. **Mejores condiciones financieras.** La reducción en la tasa de interés significa un menor costo del crédito, del dinero y de la deuda, pero **no que México deba claudicar en la trayectoria hacia la consolidación fiscal**, ni en la necesidad de una reforma en la gobernanza y operación de Pemex.

# Cómo volvemos más productivos en la era de la Inteligencia Artificial

La inversión en investigación y desarrollo, como proporción del PIB en México, está muy por debajo de países como EUA, Canadá, China e incluso Argentina y Brasil. La investigación y el desarrollo aplicados tienen la enorme virtud de permitir que la adaptabilidad del sector privado se traduzca en productividad.



En un intercambio entre Kristalina Georgieva y México, ¿cómo vamos? en el marco de las reuniones anuales 2025 del Fondo y del Banco Mundial en la ciudad de Washington, D.C., la Directora Gerente del Fondo Monetario Internacional destacó que los países deben prepararse en cuatro dimensiones para poder incorporar la IA a sus dinámicas de crecimiento, inclusión, empleo y productividad:

1. **Invertir en infraestructura** eléctrica, de telecomunicaciones y digitalización en sus territorios.
2. Generar las **habilidades digitales** necesarias para aprender a usar nuevas tecnologías, incluyendo la IA, e incorporarla a los procesos productivos existentes. Eso incluye actualizar y capacitar a la población que trabaja, y educar a infancias y juventudes en habilidades técnicas y tecnológicas, e idiomas.
3. **Invertir en investigación y desarrollo.** No se trata únicamente de desarrollar nuevas tecnologías, sino de aprovechar las existentes e incorporarlas en los procesos económicos vigentes. No es lo mismo crear cosas nuevas que aprovechar lo que ya se produjo en otros lados. Ambas acciones pueden ser altamente beneficiosas en términos de productividad.
4. **Diseñar y gestionar regulación y reglas de gobernanza y ética para el uso de la IA** en la educación, la producción, la propiedad intelectual, y demás procesos con impacto

directo en la economía real. Es un equilibrio complicado porque por un lado la sobrerregulación asfixia la innovación, pero la falta de ésta puede tener costos en empleo, desigualdad, falta de competencia económica y exclusión.

La directora del FMI sembró una alerta respecto a este proceso: en el rubro en el que el mundo va más rezagado es en el de regulación y ética. La tecnología y la innovación avanzan, la conectividad también. La generación de habilidades digitales aumenta por diseño y necesidad. Pero los fundamentos éticos para la correcta regulación y gestión de la IA no.

“Suenen las alarmas en sus países, porque quedarse quietos es rezagarse”, dijo al cierre de la reunión con organizaciones de la sociedad civil.

Georgieva concibe la IA como una palanca de transformación para la productividad, aunque conlleve riesgos. Ella sostiene que **impulsar la productividad del sector privado** es la puerta de entrada al crecimiento sostenido, a la generación de empleo y a un mayor margen fiscal. Pero estas ganancias solo se materializarán si los gobiernos proporcionan las bases institucionales adecuadas: **derechos de propiedad sólidos, Estado de derecho, regulación creíble y una revisión regulatoria profunda** que elimine los obstáculos a la innovación, incluyendo la relacionada con la capacidad de las economías de incorporar la IA.

Si la adopción de la IA se concentra en unas pocas empresas o sectores, o si ocurre en contextos institucionales débiles, el riesgo es una mayor desigualdad —tanto dentro de los países como entre ellos—. Estudios del propio FMI estiman que la IA podría afectar cerca del **40% de los empleos a nivel global**, lo que agravaría las brechas de ingreso.

El Plan México debe poder incorporar esta recomendación, promoviendo la **agilidad regulatoria, resolviendo las trabas institucionales** que desincentivan la productividad.

El Plan debe enfocarse en implementar cambios que no distraigan al Estado de su objetivo de garantizar certeza jurídica y acceso a la justicia para todos, y de establecer reglas claras en ámbitos estratégicos, como el energético y la innovación. Solo así podremos canalizar y atraer **inversión hacia actividades de alto valor agregado que generan empleos de calidad**, productivos, y que contribuyen con su pago de impuestos al gasto en educación, salud y seguridad.

*Para más información visita [mexicocomovamos.mx](http://mexicocomovamos.mx)*